



MENSAGEM

# ALEMS

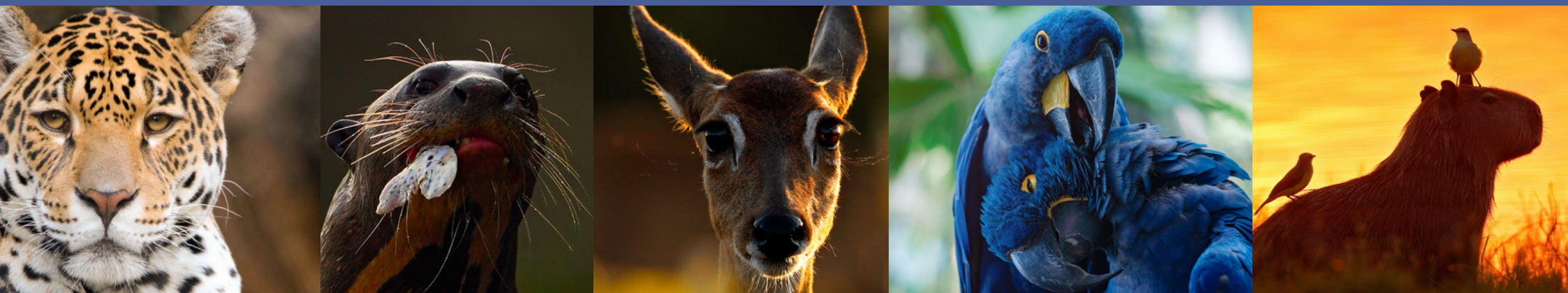
2023



GOVERNO DO ESTADO  
Mato Grosso do Sul

UM BOM LUGAR PARA VIVER E INVESTIR





Mensagem  
à Assembleia  
Legislativa  
**2023**



# Mensagem do Governador

Senhor Presidente,

Ao cumprimentar cordialmente Vossa Excelência, e em atenção ao disposto no art. 89 da Constituição do Estado de Mato Grosso do Sul, encaminho a esta egrégia Assembleia Legislativa mensagem de prestação de contas das ações realizadas pelo Poder Executivo Estadual durante o ano de 2022 e as perspectivas do Estado para os anos vindouros e a nova gestão que se inicia.

Primeiramente, é fundamental registrar a intensa e permanente parceria institucional entre esta Casa de Leis e o Estado no processo de superação de desafios extremamente complexos, impostos pela conjuntura desses anos difíceis - uma aliança consumada sob o princípio da responsabilidade compartilhada, sem perda da autonomia e dos deveres funcionais dos respectivos poderes.

Nesse tempo, foram incontáveis os esforços marcados por importantes reformas estruturais do modelo de estado e entregas há muito reivindicadas pela nossa população, como se verá ao longo deste documento.

A maturidade da gestão e o equilíbrio fiscal conquistados, com alta transparência e efetiva resolutividade administrativa, provocaram o fortalecimento de um exponencial conjunto de políticas públicas e o tão almejado aperfeiçoamento de serviços sob a guarda do Estado, em todo o território sul-mato-grossense.

Impossível não destacar o enfrentamento de crises extensas e profundas, como a recessão econômica preponderante no primeiro mandato, seguida do enfrentamento da trágica pandemia da COVID-19, um dos maiores desafios da nossa história recente, episódios conjunturais que impuseram barreiras e restrições ao desempenho do Poder Público, mas que foram superados pela força e resiliência do povo sul-mato-grossense.

Neste trecho da história - e apesar das crises - o Mato Grosso do Sul se tornou líder em crescimento no país; atraiu uma formidável soma de investimentos privados; diversificou ainda mais sua matriz econômica; gerou milhares de empregos - 150 por dia, 44 mil em 2022 - e manteve reduzidas as taxas de pobreza extrema.

As políticas públicas avançaram como nunca, como a educação, que agora conta com uma rede consistente de escolas com ensino em tempo integral; a regionalização da saúde que, progressivamente distribui a lógica descentralizada do atendimento por todo o estado. As Forças de Segurança, reequipadas, garantiram o 4º estado mais seguro do Brasil - o que mais apreende drogas; o segundo que mais resolve homicídios e onde há mais apenados trabalhando e estudando.

Uma nova etapa de governança se inicia. A construção coletiva de um estado cada vez mais inclusivo, próspero, verde e digital parte agora das bases sólidas assentadas nesses anos, com o decisivo apoio do Legislativo Estadual, o que torna real a expectativa de projetar o grande salto para um novo futuro!

Não obstante, a esperança renovada, os desafios continuam enormes para o poder público, especialmente pelo momento de instabilidade e incertezas gerado pela tendência de um menor crescimento do mundo e do Brasil. Dificilmente alcançaremos um amplo ciclo econômico virtuoso em curto prazo.

Um presidente eleito por um país dividido; um novo rearranjo de forças no Congresso Nacional; novos governadores com diferentes agendas propositivas; mazelas sociais agravadas pelos limites orçamentários encurtados são apenas algumas das nuances de fatos geradores de riscos à plena governabilidade, à estabilidade econômica, à trajetória produtiva das empresas e à paz social fundamental à coletividade. A tudo isso se acrescenta a já longa e penosa guerra no Leste Europeu, que impacta em campos diversos as relações internacionais, com reflexos negativos em todo o mundo.

A este cenário, o Mato Grosso do Sul apresentará sua receita de gestão comprometida com resultados, como já o fez, alcançando a maior nota em solidez fiscal no país – Capag A, de acordo com o Tesouro Nacional; o segundo lugar entre os estados mais transparentes, segundo avaliação dos Tribunais de Contas; o maior investimento por habitante entre os estados e recentemente a primeira posição em eficiência na aplicação dos recursos federais.

Mas nem tudo são incertezas.

O Mato Grosso do Sul tem um projeto repleto de oportunidades para nossa gente. Um projeto de desenvolvimento econômico equilibrado, sustentado, sustentável e inovador, apoiado em robustos modais de transporte ora em implantação; abrangente e inovadora logística que funcionará como autêntica alavanca para a geração de empregos e renda. Uma estratégia de governança que prioriza a qualidade do gasto público e a entrega de serviços nas áreas essenciais, como a educação, a saúde e a segurança. Programas sociais extensivos de transferência de renda e um determinado esforço para incluir cada vez mais contingentes à vida produtiva e às oportunidades geradas pelo atual e exponencial ciclo de crescimento. Um projeto ousado, pronto para ser conduzido por uma administração pública leve, menos onerosa, efetiva e cada vez mais digital.

Evidentemente que sempre haverá muitos obstáculos pelo caminho, por isso esta nova etapa se inicia com um esforço de reorganização da “casa”, para que as estruturas de governança sejam capazes de dar respostas ao abrangente programa eleito democraticamente pelas urnas de 2022.

Dois dos grandes problemas comuns às transições de gestão podem surgir no ambiente interno da administração pública – a fragmentação e a descontinuidade das ações setoriais e serviços públicos. Providências tempestivas foram tomadas para prover os recursos necessários à conclusão dos projetos e obras públicas em andamento em todos os municípios, impedindo assim a prática vencida dos investimentos interrompidos e inacabados.

Um novo arcabouço legal está em fase de rápida implementação para instituir, como rotina administrativa, a prevenção aos desvios de recursos e de finalidade e os desperdícios provocados por inapetência gerencial. Seremos implacáveis no combate a esses riscos, avançando ainda mais na conformidade dos nossos processos internos, na ampla transparência e fortalecimento do modelo de governança.

Há que se reconhecer a relevância inédita dos municípios no processo de concertação da gestão pública em plano ampliado. É preciso agradecer o amplo apoio recebido nesses anos, por prefeitos, prefeitas, vereadores e vereadoras, na execução de um volume inédito e exponencial de recursos nos municípios, nas mais diferentes políticas públicas.

O adensamento do municipalismo, ao nosso ver, é compromisso institucional em Mato Grosso do Sul. A ele, a próxima gestão se dedicará implantando um novo degrau de atuação, aperfeiçoando o programa Governo Presente, em forma de contratos de gestão com cada um dos municípios sul-mato-grossenses. A medida certamente proporcionará mais previsibilidade aos investimentos e parcerias e um controle mais rígido da aplicação dos recursos públicos.

Para alcançar alta resolutividade nas ações do Estado, foram guindados à posição de autênticos paradigmas de gestão a descentralização e desconcentração dos investimentos públicos, a partir da lógica comum de que o cidadão mora no município e, conseqüentemente, demanda por políticas públicas nessa esfera.

É, portanto, imperativo trabalhar ao lado das lideranças municipais em busca de realizar o sonho de um Estado repleto de oportunidades para o nosso povo.

Um novo ciclo começa agora. Trabalharemos juntos para o desenvolvimento sustentável desta nossa terra abençoada.

Salve o Mato Grosso do Sul!

Eduardo Corrêa Riedel

# Elaboração

GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO DO SUL

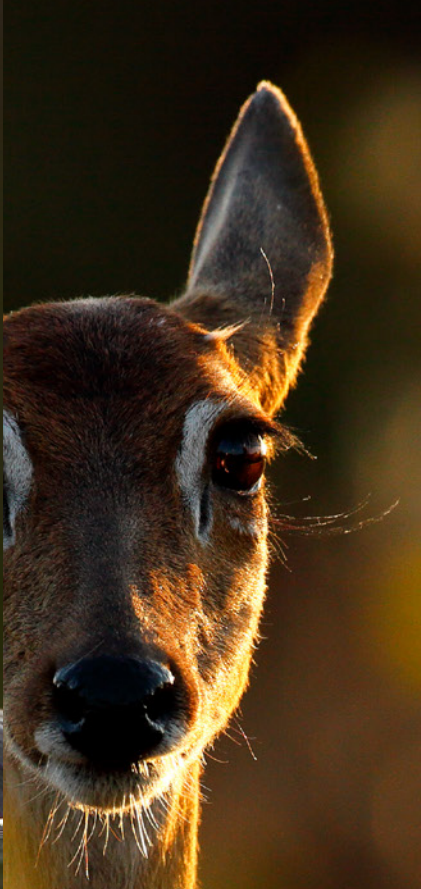
SECRETARIA DE ESTADO DE GOVERNO E GESTÃO ESTRATÉGICA

SECRETARIA EXECUTIVA DE GESTÃO ESTRATÉGICA E MUNICIPALISMO

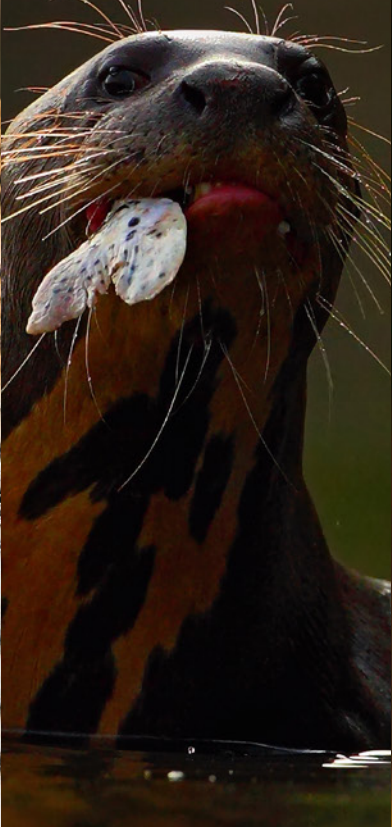
7







## Relatório de Atividades 2022



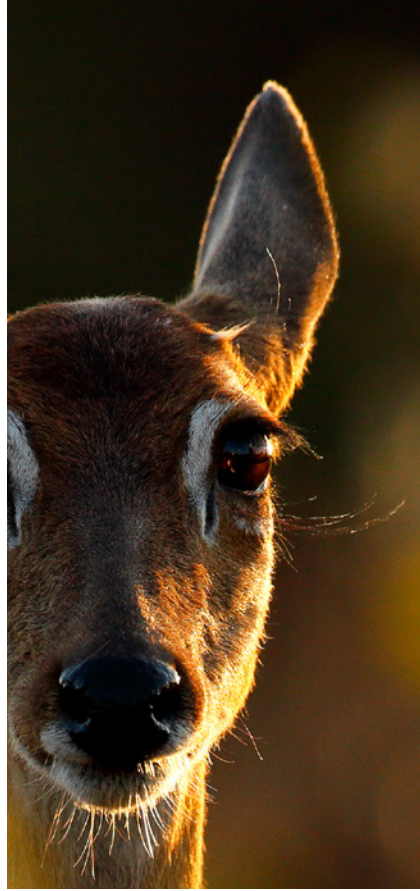
# Sumário

<b>Análise da Conjuntura Econômica</b> .....	<b>12</b>
<b>Contextualização e passo a passo do Relatório de Atividades</b> .....	<b>20</b>
<b>Panorama Geral 2019-2022</b> .....	<b>27</b>
<b>Secretarias Estaduais e suas Vinculadas</b> .....	<b>31</b>
• Secretaria de Estado de Governo e Gestão Estratégica (Segov).....	32
• Controladoria-Geral do Estado (CGE).....	41
• Secretaria de Estado de Fazenda (Sefaz).....	48
• Secretaria de Estado de Administração e Desburocratização (SAD).....	58
• Procuradoria-Geral do Estado (PGE) .....	66
• Secretaria de Estado de Educação (SED) .....	72
• Secretaria de Estado de Saúde (SES).....	84
• Secretaria de Estado de Justiça e Segurança Pública (Sejusp) .....	93
• Secretaria de Estado de Direitos Humanos, Assistência Social e Trabalho (Sedhast).....	100
• Secretaria de Estado de Meio Ambiente, Desenvolvimento Econômico, Produção e Agricultura Familiar (Semagro) .....	114
• Secretaria de Estado de Infraestrutura (Seinfra) .....	134
• Secretaria de Estado de Cidadania e Cultura (Secic) .....	142
• Universidade Estadual de Mato Grosso do Sul (UEMS).....	151



# Análise da Conjuntura Econômica

Este capítulo tem como objetivo trazer um **panorama geral das condições socioeconômicas Nacionais e Regionais do Estado**, com destaque para o ano de 2022.



# Conjuntura Nacional

# Conjuntura Nacional

O cenário econômico observado no território nacional vai em direção oposta ao vivenciado pelas economias de outros países, sejam eles periféricos ou centrais, no que diz respeito ao crescimento da economia. Em 2022, o país registrou uma sequência de taxas mensais positivas de crescimento, contrariando muitos de seus vizinhos da América Latina e, até mesmo, de países com economias mais robustas.

O Brasil segue o sentido contrário aos que estão sendo tomados pelos outros países também no que diz respeito à política monetária, pois o Banco Central do Brasil (BCB) parece ter encerrado o ciclo de aperto monetário que foi iniciado há um ano e meio com a estabilização da Taxa Selic. Também foram registrados meses seguidos de deflação (julho a setembro). Essa combinação levou a economia brasileira a uma recuperação no segundo semestre de 2022.

Apesar dos sucessivos meses de deflação, analistas esperam que o índice de preços oficial, o IPCA - Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo, encerre o ano acima do que foi definido para o ano de 2022 pelo Conselho Monetário Nacional que definiu a faixa de 3% até 5%. No entanto, o Boletim Focus, que resume as projeções esperadas pelo mercado para a economia, tem elevado constantemente o crescimento do PIB de 2,67% para 2,70%.

O Boletim Focus foi corroborado pelo Ministério da

Economia, que no mês de setembro também elevou a projeção do crescimento do PIB para 2022, que saiu de 2,0% para 2,7%. O Fundo Monetário Internacional (FMI) também ampliou a projeção de crescimento do PIB brasileiro de 2022 para 2,8.

Contudo, para manter o cenário de estabilização e deflação no cenário nacional, faz-se necessário que haja uma persistência no que tange manutenção da taxa de juros e uma regeneração das cadeias globais de valor que se encontram, atualmente, defasadas e com inúmeros gargalos.

Ao passo que as cadeias globais de oferta voltam a operar em sua normalidade e sendo gradativamente reestabelecidas juntamente com a atuação ativa do Banco Central do Brasil operando a política monetária, tem-se a reversão da tendência de elevação dos preços que começou a se apresentar em 2020.

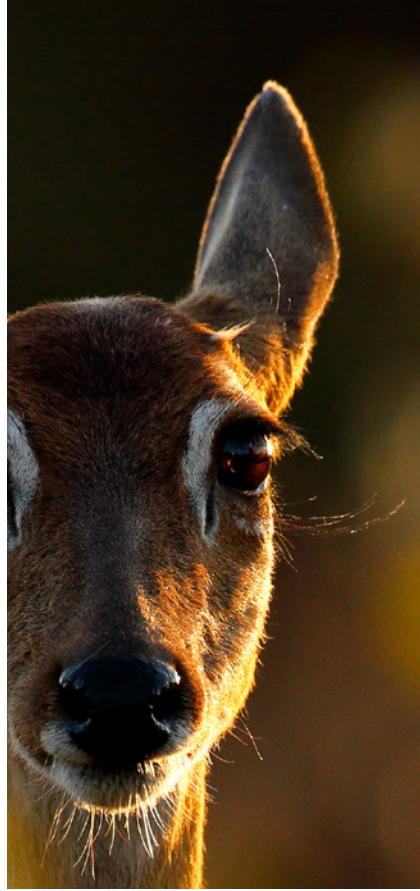
Outro ponto importante observado no cenário econômico nacional foi o recuo no que tange o preço dos combustíveis, energia e comunicação, resultando em cortes nos preços que acabaram afetando a redução nos preços domésticos em que eram negociados os combustíveis nas refinarias.

Entretanto, um possível cenário para o início de 2023 é de que sejam retomadas a tributação fiscal sobre os combustíveis, o que pode novamente pressionar os preços gerais para o próximo ano.

O Ministro da Economia, Paulo Guedes, apontou uma evolução do crescimento da economia brasileira, onde o gasto público caiu de 26% para 18,7% do PIB e que a taxa de desemprego caiu de 14,9% para 8,9%. Outro ponto importante destacado pelo Ministro durante a reunião do G20 foi a relação entre Dívida e PIB que está em torno de 77%, ou seja, o mesmo patamar do período anterior retornando à períodos anteriores ao da pandemia.

Vale um destaque para o mercado energético, onde o Brasil lidera a capacidade de geração de energia renovável na América Latina ficando na décima terceira posição mundial do índice RECAL - Renewable Energy Country Attractiveness Index, sendo as classificações responsáveis pelas avaliações de atratividade do mercado e tendências do mercado global.

Ressalta-se na geografia nacional a vasta capacidade de gerar energia limpa e através de fontes inesgotáveis, principalmente no tocante a geração de energia hídrica, solar, biomassa e eólica. Desse modo, o Brasil vem se destacando de maneira importante e pioneira no cenário internacional no que tange a geração e diversificação da matriz energética nacional, que tem se voltado cada vez mais para a geração de energia limpa, tornando-se assim referência mundial.



## Conjuntura Estadual

# Conjuntura Econômica Estadual

O Mato Grosso do Sul é, segundo o **Ranking de Competitividade** elaborado pelo Centro de Liderança Pública - CLP, em 2022, o sétimo (7º) estado mais competitivo do cenário nacional.

O Ranking de competitividade realizado pela CLP agrupa quase 100 indicadores distribuídos em 10 pilares para a formação do ranking. O estado ainda ficou na décima posição (10º) no que tange a camada ESG do Ranking dos Estados.

No entanto, o estado decaiu algumas posições tanto no Ranking de Competitividade, quanto na Camada ESG do Ranking dos estados. A queda do estado no Ranking foi puxada principalmente pela piora do desempenho de quatro dos dez pilares que compõe o levantamento realizado pela CLP, sendo esses pilares que apresentaram queda: Segurança Pública (MS caiu seis posições em relação a 2021), Potencial de Mercado (MS caiu seis posições em relação a 2021), Inovação (MS caiu uma posição em relação a 2021) e Educação (MS caiu uma posição em relação a 2021).

Mato Grosso do Sul, portanto, se configura como o terceiro estado (3º) mais competitivo do Centro-Oeste, decaindo uma posição em relação a 2021 quando era o segundo estado mais competitivo (2º).

O estado apresentou melhora em três dos dez pilares, sendo os pilares que apresentaram melhorias os seguintes:

**Eficiência da Máquina Pública** (MS avançou duas posições em relação a 2021), Capital Humano (MS avançou duas posições em relação a 2021) e Solidez Fiscal (MS avançou uma posição em relação a 2021).

Vale ressaltar que o conceito de ESG (Environmental, Social, and Corporate Governance) vem sendo introduzido de maneira mais forte no cenário nacional e internacional, esse conceito se refere a 3 parâmetros de análise relativos ao meio ambiente, às ações sociais e à governança corporativa praticada pelos estados.

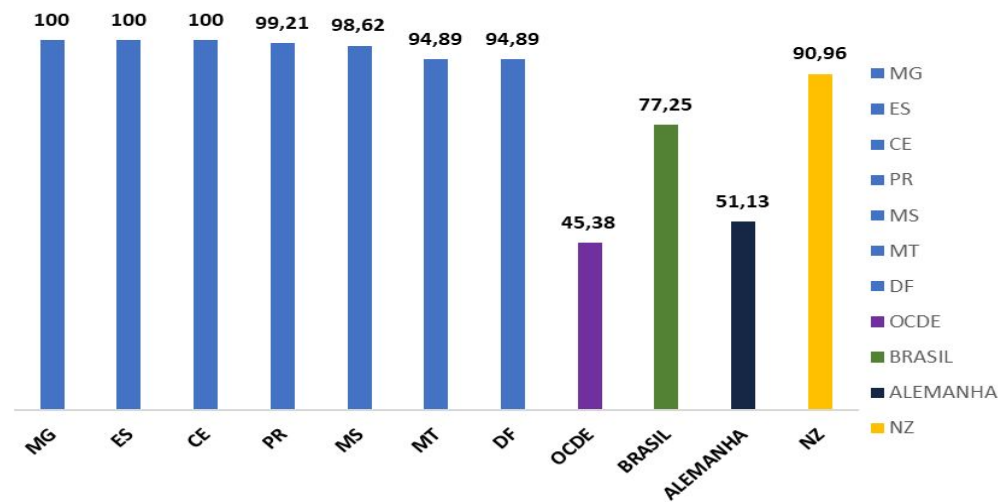
Em relação aos parâmetros de análise do ESG, o MS

é o décimo terceiro (13º) no parâmetro ambiental, o vigésimo terceiro (23º) no parâmetro social e o sétimo (7º) no parâmetro de governança corporativa.

Uma análise comparativa realizada pela CLP entre os estados brasileiros e os países que compõe a Organização de Cooperação e de Desenvolvimento Econômico (OCDE), contrastou através da observação do pilar **“Eficiência da Máquina Pública”** e do indicador **“Índice de Transparência”** que os estados brasileiros apresentam excelentes desempenhos nesse pilar em específico.

16

**Gráfico 1: Eficiência da Máquina Pública - Índice de Transparência**



Fonte: CLP - Centro de Liderança Pública. <https://www.rankingdecompetitividade.org.br/ocde?pillar=eficiencia-da-maquina-publica&indicador=indice-de-transparencia>



Em vista disso, o estado de Mato Grosso do Sul apresentou o quinto melhor desempenho analisado pela CLP, ficando na frente de vários países no que tange “**Eficiência da Máquina Pública**” desenvolvidos que atualmente compõe a OCDE. As siglas NZ e OCDE representam, respectivamente, a Nova Zelândia e a Organização de Cooperação e de Desenvolvimento Econômico.

O potencial econômico do estado foi comprovado logo no primeiro bimestre de 2022 com um crescimento no superávit de 189% na balança comercial, a qual apresentou um saldo positivo de US\$ 516,2 milhões, superando o saldo de US\$ 178,5 milhões da balança comercial do primeiro bimestre de 2021.

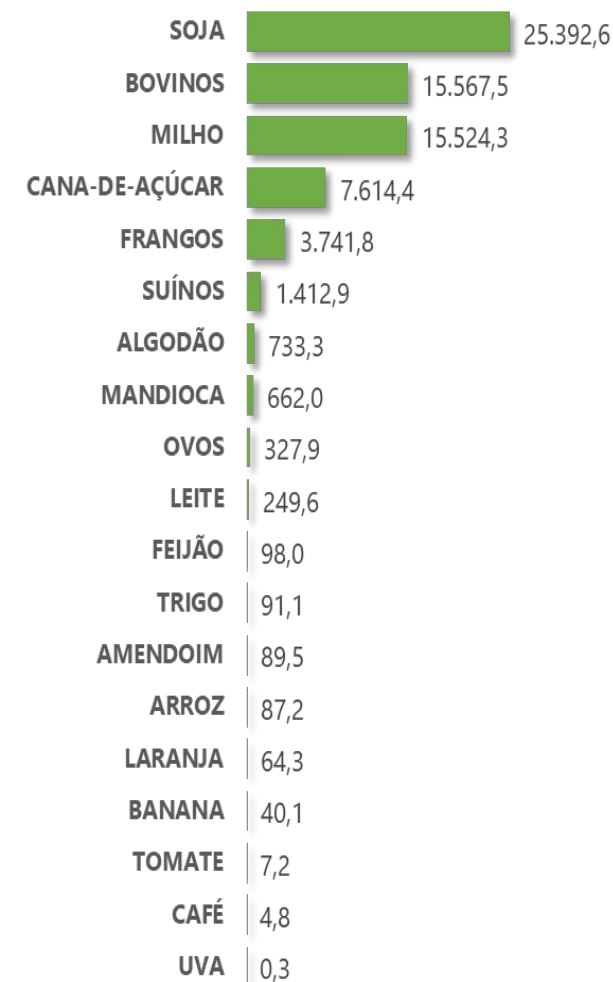
O estado de Mato Grosso do Sul figurou ainda, segundo o Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento (MAPA), como o quinto maior (5º) produtor nacional de soja, o segundo maior (2º) produtor nacional de amendoim e o terceiro maior produtor nacional de cana-de-açúcar.

Faz-se de extrema importância apontar que esses dados abrangem até o mês de setembro de 2022. Assim, o estado apresenta um Valor Bruto da Produção Agropecuária (VBP), em milhões de R\$, de R\$ 71.708,66 até o mês de setembro de 2022, representando cerca de 6,03% do Valor Bruto da Produção Agropecuária brasileira que totaliza, em milhões de R\$, o valor de R\$ 1.188.340,24 até o mês de setembro de 2022.

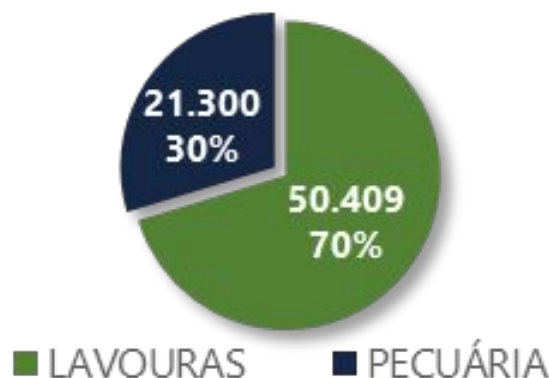
O **Ranking de produtos do Estado do Mato Grosso do Sul** divulgado pelo MAPA se dá pelo gráfico 2 que está expresso em milhões de reais (R\$).

O estado ainda tem sua divisão quanto ao seu VBP pautado em 70% (que representa cerca de R\$ 50.049 – expresso em milhões de R\$) através das produções na lavoura e 30% (que representa cerca de R\$ 21.300 – expresso em milhões de R\$) pautado na pecuária.

**Gráfico 2: Ranking de produtos do Estado de Mato Grosso do Sul (expresso em milhões de reais (R\$))**



**Gráfico 3: % VBP Estado de Mato Grosso do Sul**



Fonte: CGPLAC/DAEP/SPA/MAPA.

Fonte: CGPLAC/DAEP/SPA/MAPA.

Segundo dados do Tesouro Nacional, o Governo do Estado de Mato Grosso do Sul segue sendo o **líder em investimentos per capita** entre os Estados Brasileiros em 2022, apresentando um investimento por habitante de R\$ 445,08. O investimento total realizado foi de R\$ 1,09 bilhão, recurso esse aplicado em diferentes áreas, que tangem desde construção de hospitais até obras de saneamento básico em todos os 79 municípios do estado.

Dessa forma, quando se compara o investimento por habitante realizado no ano de 2020 (R\$ 353,00) e o investimento por habitante realizado no ano de 2022 (R\$ 445,08) percebe-se um aumento de 26,08% em um período de 2 anos.

Dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN) colocam o Mato Grosso do Sul como o único dos 27 Estados a cumprir a meta de equilíbrio fiscal, resultando em “Nota A” no critério de avaliação utilizado pela STN que avalia a capacidade de pagamento (CAPAG).

O Estado recebeu as seguintes porcentagens nos respectivos indicadores: Indicador de endividamento - Nota “A” com 57,38%; Indicador de poupança corrente - Nota “A” com 86,40%; Indicador de liquidez - Nota “A” com 14,49%

O estado ainda cumpriu todas as seis metas para o ajuste fiscal como resultado primário positivo, boa gestão da dívida consolidada, gestão pública, ge-

renciamento da arrecadação própria que foi realizada controle na despesa com pessoal e disponibilidade de caixa.

Segundo dados divulgados no documento de **Projeção do Produto Interno Bruto de Mato Grosso do Sul** pela Secretaria de Meio Ambiente, Desenvolvimento Econômico, Produção e Agricultura Familiar - Semagro, em parceria com o IBGE, a economia sul-mato-grossense historicamente vem crescendo a uma taxa média de 3,30% ao ano quando considerado o período de 2003 - 2019.

**Gráfico 4: Investimento por habitante no Estado de Mato Grosso do Sul.**



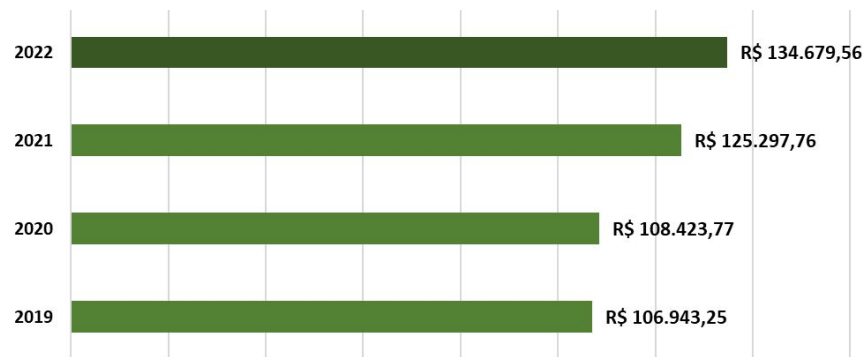
**R\$ 1.004 BILHÃO**  
INVESTIMENTO EM 2020  
POR HABITANTE: **R\$ 353**

Fonte: Tesouro Nacional. <https://www.capitalnews.com.br/politica/mato-grosso-do-sul-e-o-estado-brasileiro-que-mais-investe-por-habitante/374514>

Dessa maneira, através de projeções realizadas pela SEMAGRO, estimações do PIB realizadas a partir de 2020 e considerando uma estimacão do índice de inflacão (IPCA) a partir de 2022, o PIB para 2022 do estado estaria, em milhões de R\$, próximo dos R\$ 134.679,56.

Dados da secretaria apontam que o setor primário obteve o melhor desempenho com um crescimento médio de 4,48%, seguido do setor secundário com uma taxa média anual de 0,45%, resultando em um crescimento médio da economia estadual de 0,87% ao ano, entre 2015 e 2019.

**Gráfico 5: Projeção PIB MS (Em milhões de R\$)**



Fonte: Semagro/ MS. <https://www.semagro.ms.gov.br/wp-content/uploads/2022/02/pib-orcamento-2023-2.pdf>

## REFERÊNCIAS

<https://www.bb.com.br/docs/porta/utg/EstudoEconomico2.pdf>

[https://www.ipea.gov.br/cartadeconjuntura/wp-content/uploads/2022/09/220930\\_cc\\_56\\_nota\\_31\\_visao\\_geral.pdf](https://www.ipea.gov.br/cartadeconjuntura/wp-content/uploads/2022/09/220930_cc_56_nota_31_visao_geral.pdf)

CLP - Centro de Liderança Pública

CGPLAC/DAEP/SPA/MAPA.

<https://www.capitalnews.com.br/politica/mato-grosso-do-sul-e-o-estado-brasileiro-que-mais-investe-por-habitante/374514>

Tesouro Nacional:

<https://www.tesourotransparente.gov.br/temas/estados-e-municipios/capacidade-de-pagamento-capag>

Semagro/MS:

<https://www.semagro.ms.gov.br/wp-content/uploads/2022/02/pib-orcamento-2023-2.pdf>



# Contextualização do Relatório de Atividades

Este capítulo tem como objetivo contextualizar sobre as ferramentas utilizadas no Estado de Mato Grosso do Sul para a Gestão Estratégica.

**Instrumentos de Gestão:**

- Mapa Estratégico 2020-2023;
- Contrato de Gestão.

# Introdução

O Relatório de Atividades 2022 foi elaborado de forma a apresentar à sociedade sul-mato-grossense e às autoridades competentes as ações executadas pelo Governo do Estado, durante o ano em questão.

Este documento apresenta dados, bem como análises de indicadores estratégicos, que possibilitam aos gestores uma visão do cenário estadual. Traz, ainda, informações sobre as entregas realizadas, por meio das Unidades Gestoras, ao longo do corrente ano, além dos indicadores pactuados no Contrato de Gestão.

Tais entregas devem refletir o Plano Plurianual (PPA), instrumento de planejamento que define as políticas públicas de Governo e a estratégia de desenvolvimento para o Estado.

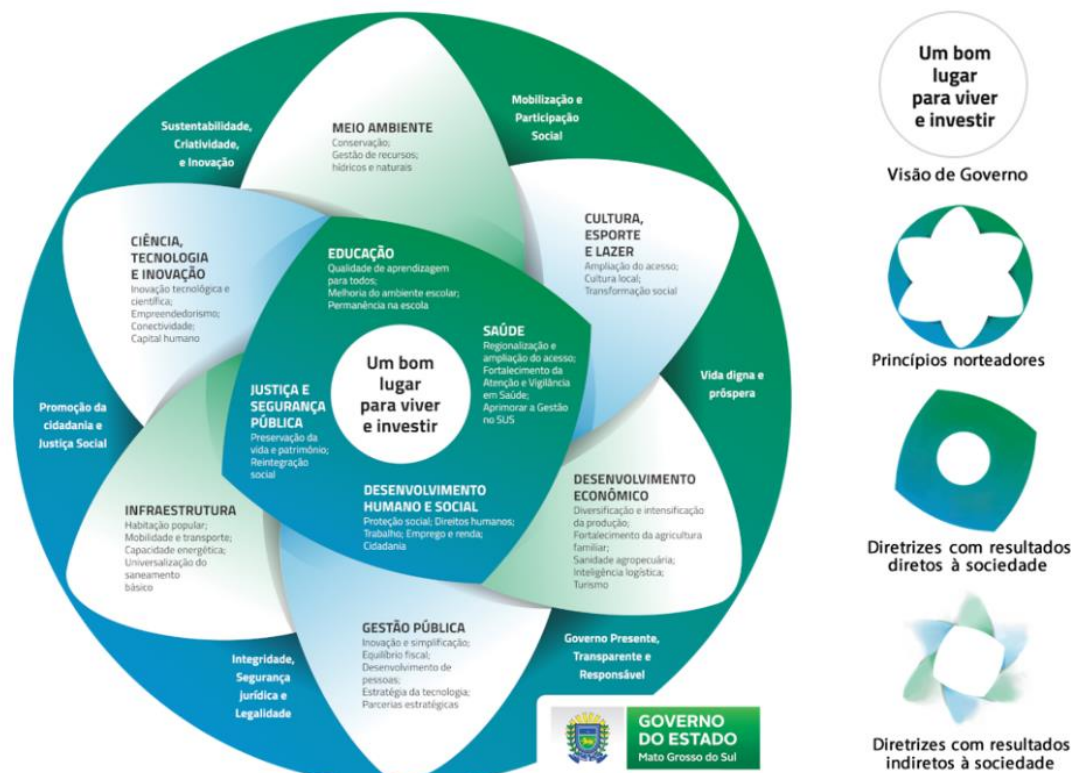
Alinhando esses dois instrumentos - Contrato de Gestão e PPA, ações foram cuidadosamente planejadas e implementadas durante o ano de 2022, com vistas a proporcionar ao cidadão **“Um bom lugar para viver e investir”**.



# Instrumentos de gestão

- Mapa Estratégico 2020-2023
- Contrato de Gestão

**Figura 1: Mapa Estratégico 2020-2023**



**Um bom lugar para viver e investir**

Visão de Governo



Princípios norteadores



Diretrizes com resultados diretos à sociedade



Diretrizes com resultados indiretos à sociedade

O Mapa Estratégico de MS consiste em um Instrumento que orienta a Gestão para Resultados no Estado. Esse instrumento foi construído em 2019 com a participação do Governador, de todos os Secretários de Estado, servidores públicos e da população em geral.

Sua construção ocorreu em diversas oficinas, que culminaram na definição da estratégia de governo e na elaboração dos programas temáticos do PPA 2020-2023.

# Mapa Estratégico 2020-2023

No centro do Mapa está a **visão** do Governo do Estado: “**Um bom lugar para viver e investir**”. As quatro diretrizes mais próximas desta visão consistem nos serviços prestados de forma direta à sociedade (Educação, Saúde, Justiça e Segurança Pública e Desenvolvimento Humano e Social).

Nas pétalas do mapa encontram-se as **diretrizes** que fomentam resultados indiretos para a sociedade (Meio Ambiente, CT&I, Cultura, Esporte e Lazer, Desenvolvimento Econômico, Gestão Pública e Infraestrutura). Por fim, ao redor de tudo, encontram-se os princípios norteadores do Governo do Estado.

É importante pontuar que cada uma das diretrizes apresentadas possuem **objetivos estratégicos** (palavras e expressões abaixo de cada título).

Por exemplo, na diretriz Saúde os objetivos estratégicos são:

- i) Regionalização e ampliação do acesso
- ii) Fortalecimento da Atenção e Vigilância em Saúde
- iii) Aprimorar a Gestão no SUS.

Esses objetivos estratégicos serão monitorados por meio de metas e indicadores de resultado. É a partir desses objetivos que o Governo planeja as ações do Estado. Dessa forma, a Gestão Pública se orienta para resultados palpáveis que buscam atender diretamente aos problemas da população.



# Contrato de Gestão

O **Contrato de Gestão** é o instrumento gerencial que busca o alinhamento das instituições com a estratégia governamental, a partir da pactuação de resultados, mediante a negociação de projetos e metas entre os dirigentes dos órgãos e entidades do Poder Executivo.

Tem como objetivos:

- Melhorar a qualidade e eficiência dos serviços públicos prestados à sociedade;
- Melhorar a qualidade do gasto público;
- Alinhar o planejamento e as ações do contratado com o planejamento estratégico do Governo, com as políticas públicas instituídas e os demais programas governamentais, viabilizando a sua implementação;

- Dar transparência às ações das instituições públicas envolvidas e facilitar o controle social sobre a atividade administrativa;

- Auxiliar na implementação de uma cultura voltada para resultados, estimulando, valorizando e destacando servidores, dirigentes e órgãos que cumpram suas metas e atinjam os resultados pactuados.

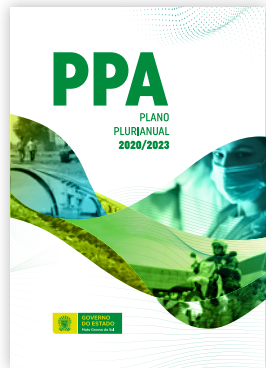
Após a definição das prioridades em cada área de atuação, expostas no mapa estratégico e no PPA 2020-2023, o Governador estabelece com o Secretário de cada pasta um Contrato de Gestão. Ao longo do ano, o cumprimento das iniciativas e metas de cada uma das Secretarias é acompanhado pela Superintendência de Gestão Estratégica (SGE), da Secretaria de Estado de Governo e Gestão Estratégica (Segov).

Figura 02: Gestão e Governança em MS

## Início da Gestão

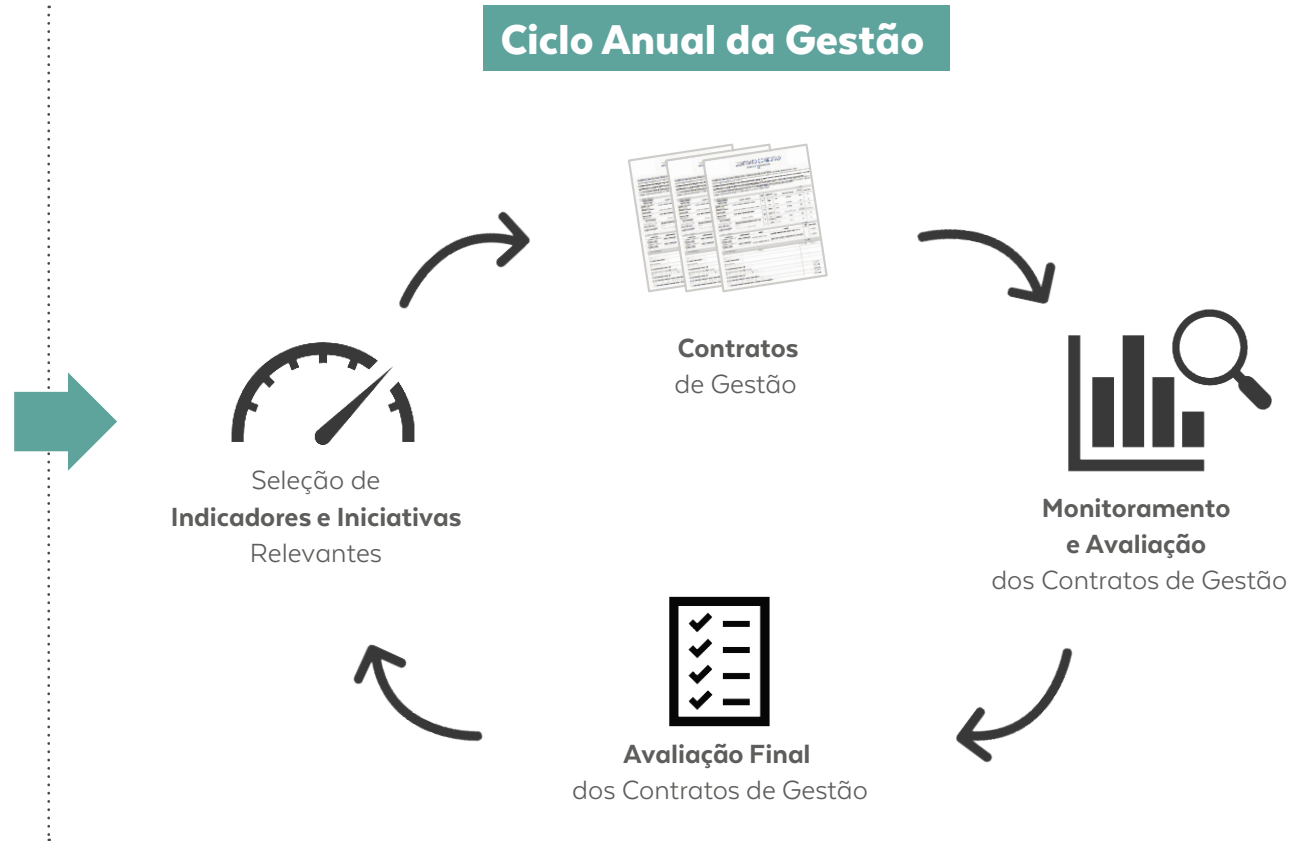


Elaboração do Mapa Estratégico



Elaboração do Plano Plurianual (PPA)

## Ciclo Anual da Gestão





Este capítulo tem como objetivo trazer um Panorama Geral da distribuição da execução orçamentária do Governo entre 2019-2022 e também destacar o histórico geral dos projetos do Contratos de Gestão 2019-2022.

# Panorama Geral 2019-2022

# Distribuição da Execução Orçamentária 2019-2022

Os Contratos de Gestão, pactuados entre as Unidades e o Governador, consideram a distribuição orçamentária para tornar possível a execução dos projetos.

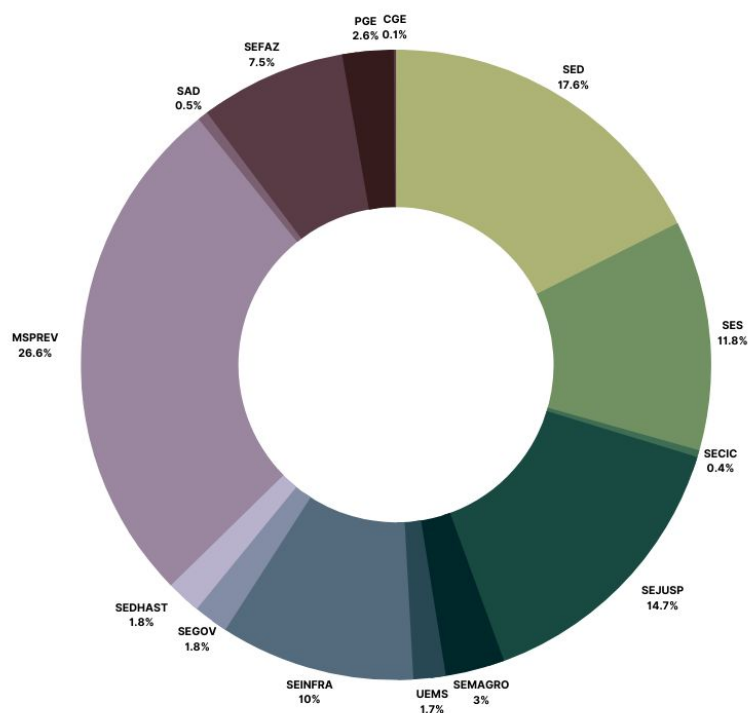
Os dados demonstrados a seguir foram selecionados no período de 2019 a 2022.

As imagens buscam mostrar onde o Governo concentrou recursos e esforços para que o Estado de Mato Grosso do Sul atinja suas metas nas diversas áreas.

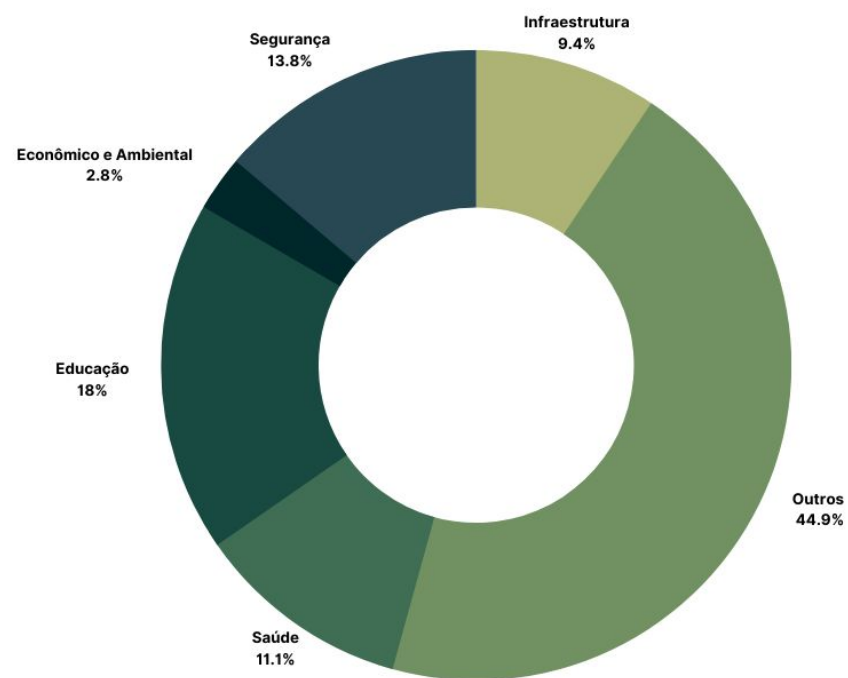
O gráfico 6 destaca a Distribuição da Execução Orçamentária do Estado para cada Secretaria ou Órgão ao longo desses anos.

No gráfico 7 foram elencadas as áreas ou eixos estratégicos para o Governo: Educação, Saúde, Infraestrutura, Segurança Pública e Desenvolvimento Econômico e Ambiental.

**Gráfico 6: Distribuição Orçamento 2019- 2022 por Secretarias.**



**Gráfico 7: Porcentagem do Orçamento 2019- 2022 por áreas estratégicas.**



Fonte: Preparado pela Segov/ SGE. Robô Arauto. Nota: Os dados Orçamentários para a composição dos gráficos apresentam informações até o mês de Outubro 2022. Os dados da SECIC foram contabilizados apenas nos anos 2021-2022, pois anteriormente as políticas públicas desta pasta eram vinculadas à SEGOV.

Fonte: Preparado pela Segov/ SGE. Robô Arauto. Nota: Os dados Orçamentários para a composição dos gráficos apresentam informações até o mês de Outubro 2022.

# Contratos de Gestão 2019-2022

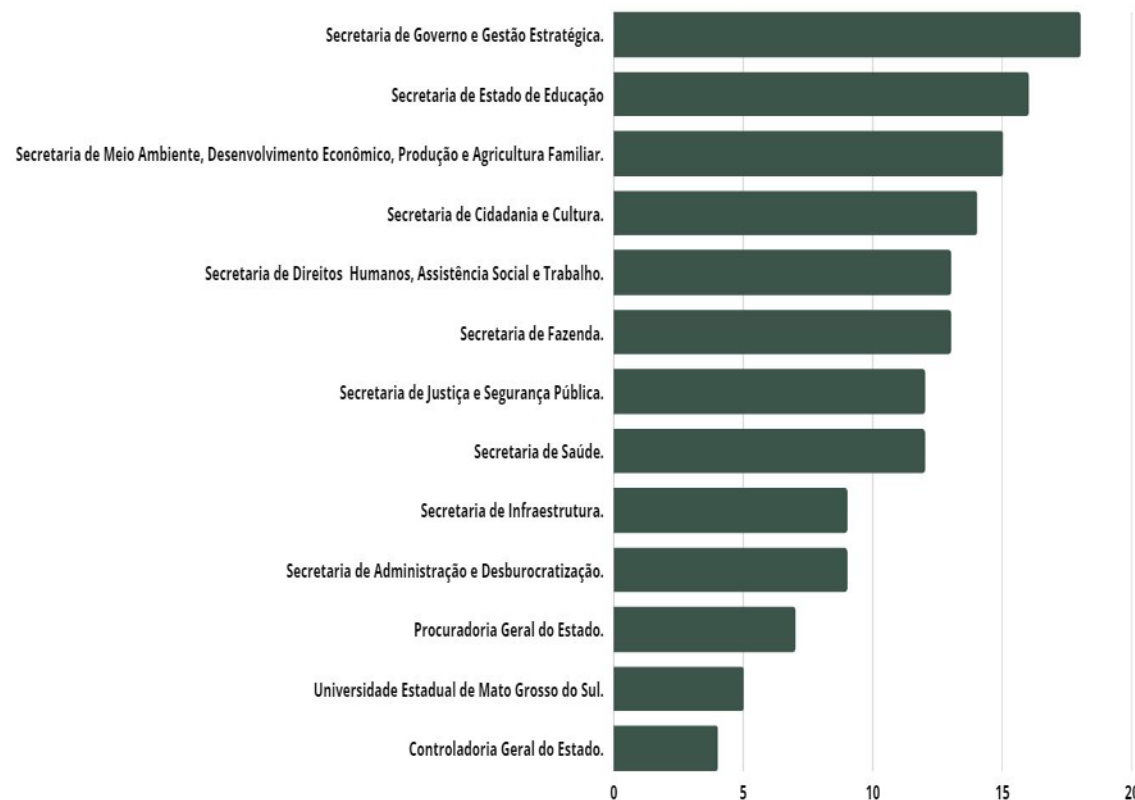
Depois de uma análise da Execução Orçamentária Geral, esta seção busca mostrar um Panorama dos Projetos dos Contratos de Gestão ao longo dos últimos 4 anos, por Secretarias e Órgãos.

Foram analisados todos os projetos de cada Secretaria no período de 2019-2022, e agrupados aqueles projetos que se repetiram ao longo desses anos por categorias de projetos ou temáticas. Por exemplo, nos últimos 4 anos, na Semagro, foram realizados vários projetos na área do Turismo, logo estes projetos foram incluídos para efeito de contagem na categoria de projeto Turismo.

O gráfico 8 mostra a quantidade de categorias de projetos, por Secretaria ou Órgão, nos Contratos de Gestão. Destaque para a Semagro e Segov, Secretarias que concentraram a maior parte dos projetos dos últimos 4 anos.

**NO PERÍODO DE 2019-2022 FORAM 147 CATEGORIAS DE PROJETOS.**

**Gráfico 8: Quantidade de projetos por Secretaria entre 2019-2022.**

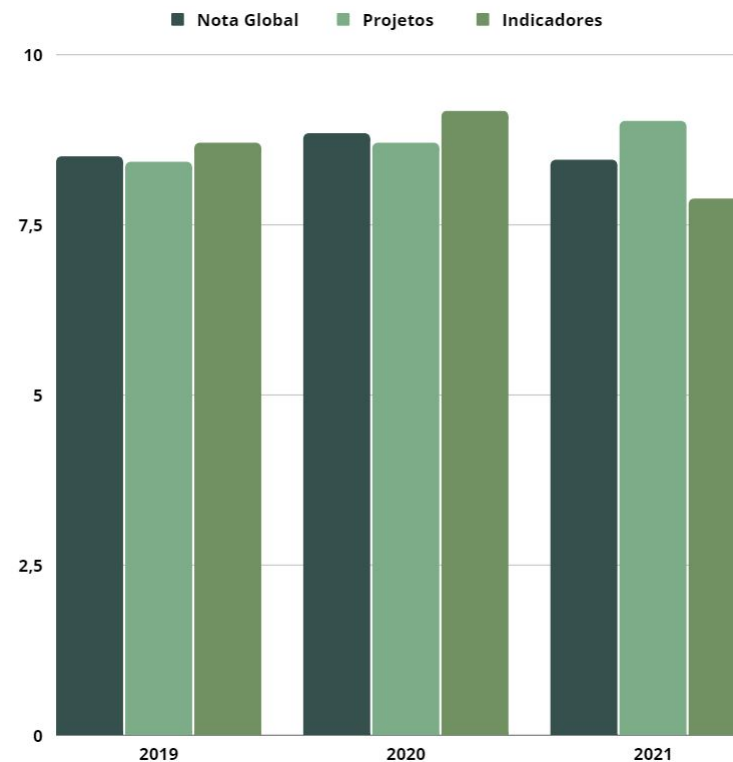


Fonte: Preparado pela Segov/ SGE. Contratos de Gestão/ SE-Suite. Nota: Quantidade de projetos filtrados por categoria.

Também são destacados os avanços dos Contratos de Gestão, ano a ano, partindo do histórico 2019-2021. Por meio de avaliações anuais do Contrato de Gestão são sistematizadas as Notas Globais, notas das iniciativas e dos indicadores.

Os dados do ano de 2022 ainda não foram contabilizados, pois a avaliação é feita quando o Contrato de Gestão for encerrado, no mês de dezembro.

**Gráfico 9: Percentual de andamento dos Contratos entre 2019-2022.**



Fonte: Preparado pela Segov/ SGE. Avaliação dos Contratos de Gestão/ SE-Suite. Nota: Os dados do ano 2022 ainda não foram processados.

Este capítulo visa apresentar as entregas de projetos por Secretaria, primeiro um panorama geral de 2019-2022 e depois um destaque para o ano de 2022. Seguem as Secretarias do Estado que serão apresentadas:

- Secretaria de Estado de Governo e Gestão Estratégica.
- Controladoria-Geral do Estado.
- Secretaria de Estado de Fazenda.
- Secretaria de Estado de Administração e Desburocratização.
- Procuradoria-Geral do Estado.
- Secretaria de Estado de Educação.
- Secretaria de Estado de Saúde.
- Secretaria de Estado de Justiça e Segurança Pública.
- Secretaria de Estado de Direitos Humanos, Assistência Social e Trabalho.
- Secretaria de Estado de Meio Ambiente, Desenvolvimento Econômico, Produção e Agricultura Familiar.
- Secretaria de Estado de Infraestrutura.
- Secretaria de Estado de Cidadania e Cultura.
- Universidade Estadual de Mato Grosso do Sul

O material gráfico e os seus dados foram produzidos em 2022 antes do encerramento do ano, por esse motivo os dados de Entregas e Indicadores remetem àquele período, sem atualização para o momento atual. Qualquer diferença entre os dados atuais e os dados daquela época se justificam pelo período de fechamento do trabalho.



# Secretarias Estaduais e suas Vinculadas



#### INDICADORES

- Quantidade de beneficiados nos programas bolsa Atleta e bolsa técnico
- Desempenho das Secretarias no Contrato de Gestão Média de todas as secretarias
- Ranking CLP mede o desempenho dos Estados em indicadores sociais, econômicos, ambientais, de infraestrutura, segurança, educação, entre outros

# Secretaria de Estado de Governo e Gestão Estratégica



# Projetos Segov 2019-2022

Neste capítulo foi elaborado um histórico dos projetos da Secretaria, por categoria, desde o ano de 2019. Dentro de cada categoria existem diversos projetos que foram classificados baseados na sua temática.

Dentre os projetos listados existem alguns de longo prazo como: **Projetos de Ações na área esportiva e Infraestrutura Esportiva, PPP de Parcerias Estratégicas para Infraestrutura, E-processo e Regulação de Serviços Públicos.**

Existem outros projetos que são mais pontuais e de curto prazo como **Proseguir, Programa Estadual de Estágio e Sala de Situação.**

Importante ressaltar que alguns dos projetos podem ter iniciado anteriormente ao ano de 2019, porém o recorte feito é dos últimos 4 anos do Governo.

NO PERÍODO ENTRE 2019-2022 FORAM 14 CATEGORIAS DE PROJETOS

**Gráfico 10: Histórico dos Projetos por área da Segov.**



Fonte: Contratos de Gestão/ SE-Suite. Preparado pela Segov/SGE.

# PROGRAMA ESTADUAL DE PARCERIAS ESTRATÉGICAS PARA O DESENVOLVIMENTO DE INFRAESTRUTURA - EPE

**Descrição do Projeto/Entrega:** O “Programa Estadual de Parcerias Estratégicas para o Desenvolvimento de Infraestrutura” objetiva a estruturação de projetos e a execução de parcerias com a iniciativa privada, a fim de garantir a expansão da infraestrutura pública e a melhor qualidade dos serviços prestados, trazendo inúmeros benefícios à população sul-mato-grossense.

34

Entre os anos de **2015** e **2022**.

Recursos investidos: **R\$ 10.000.000,000**



Fonte: Segov/EPE.

Entrega 1	Entrega 2	Entrega 3	Entrega 4	Entrega 5	Municípios atendidos
Parceria Público-Privada Esgotamento Sanitário.	Concessão Rodovia MS-306	Parceria Público-Privada Infovia Digital	Parceria Público-Privada Centrais de Energia Elétrica Fotovoltaica	Concessão Rodovias MS-112 e trechos das BR-158 e BR-436	Todos os 79 municípios.

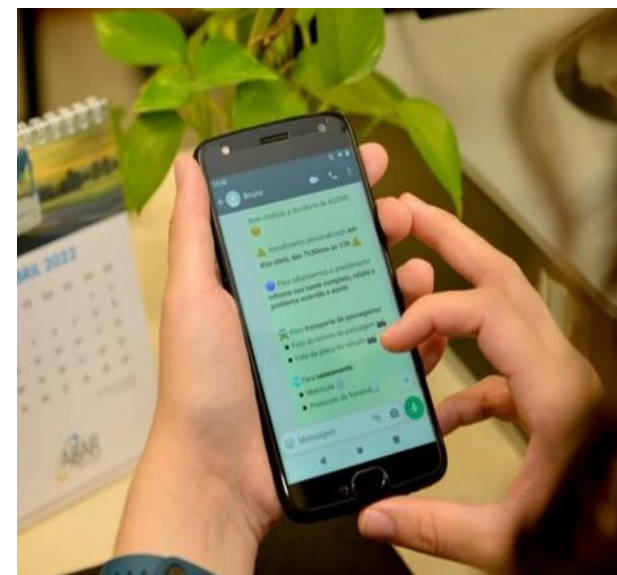
## EFICIÊNCIA NO ATENDIMENTO AOS USUÁRIOS DOS SERVIÇOS PÚBLICOS DELEGADOS - AGEMS

**Descrição do Projeto/Entrega:** A Agência Estadual de Regulação de Serviços Públicos de Mato Grosso do Sul - AGEMS realizou, em 2022, entregas com foco na transformação do atendimento aos usuários dos serviços delegados. A Ouvidoria agora atende pelo WhatsApp, tornando mais fácil e ágil a resolução de problemas e reclamações dos usuários. Foi desenvolvido o Sistema de Refinanciamento de Dívidas para as empresas concessioná-

rias que, eventualmente, possuem irregularidades junto à AGEMS, com adesão de 11 empresas. Foram refinanciados R\$ 2.385.485,99. E ainda, a AGEMS firmou acordo de cooperação com o Município de Bonito, para a integração do sistema de cadastro de veículos da Prefeitura Municipal de Bonito com o sistema de cadastro da AGEMS, diminuindo a burocracia e agilizando licenças e vistorias para mais de 40 veículos de micro e pequenas empresas.

No ano de **2022**.

Recursos investidos: **Sem custeio**.



Fonte: Segov/Agems.

35

Entrega 1	Entrega 2	Entrega 3	Municípios atendidos
Implantação do sistema <b>REFIS da AGEMS</b>	<b>Atendimento, via WhatsApp</b> , na Ouvidoria	<b>Acordo de cooperação AGEMS / Bonito</b>	Todos os 79 municípios.

# MODERNIZAÇÃO DA REGULAÇÃO E FISCALIZAÇÃO DOS SERVIÇOS DELEGADOS DE MS - AGEMS

**Descrição do Projeto/Entrega:** A Agência Estadual de Regulação de Serviços Públicos de Mato Grosso do Sul - AGEMS realizou diversas entregas visando a modernização da agência, contribuindo com uma regulação e fiscalização dos serviços delegados mais eficazes. As fiscalizações foram reforçadas com drones na rodovia concedida (Way 306) e também em pontos estratégicos de passagem de potenciais veículos clandestinos de transporte intermunicipal, com

reforço da Polícia Militar, por meio da instituição da Assessoria Militar - AM na AGEMS. Foram realizados eventos com foco em responsabilidade social e Eficiência Energética. Na fiscalização de saneamento e resíduos sólidos, os resultados foram a melhora nos indicadores de nível de flúor na água, resolução de vazamentos de água, extravasamentos de esgoto, contaminações na água, dentre outras desconformidades apontadas.



Fiscalização da DTR/AM com utilização de drones. Fonte: Segov/Agems.



Estação de Tratamento de Esgoto - com utilização de drones. Fonte: Segov/Agems.

36

No ano de **2022**

Recursos investidos: **R\$ 11 milhões** no contrato do Centro de Controle Operacional de Transporte Intermunicipal

## Entrega 1

Modernização da fiscalização: implantação da Assessoria Militar; **Aquisição de drones e Contratação do CCO - Centro de Controle Operacional**

## Entrega 2

Implantação do Projeto **Fazenda Corredor - Way 306**

## Entrega 3

Realização dos eventos de Energia Social e Poda Responsável em Navi-raí e mais **9 municípios** participantes.

## Entrega 4

Fiscalizações dos bens reversíveis - **367 pontos de infraestrutura de distribuição de água:** reservatórios, estações de tratamento de água, e **169 pontos de esgotamento sanitário:** estações de tratamento de esgoto e elevações de esgoto bruto.

## Municípios atendidos

Todos os 79 municípios.

# OBRAS EM ESTRUTURA FÍSICA DE ESPORTE E LAZER - FUNDESPORTE

**Descrição do Projeto/Entrega:** Legítima, por meio de convênios com as prefeituras, reformas e revitalizações de estrutura física de esporte e lazer e/ou as instalações de espaços físicos como as arenas modulares de grama sintética. Atendendo os inte-

resses sociais e econômicos voltados às famílias em situação de vulnerabilidade social, em especial as crianças e adolescentes, oferecendo a todo o MS mais e melhores possibilidades de prática da atividade física de esporte e lazer.

Entre **Janeiro e Dezembro de 2022.**

Recursos investidos:

**R\$ 48.786.60,08** sendo,

R\$ 22.529.239,00 (Arenas) e

R\$ 26.257.365,08 (Estrutura Física Esportiva).



Fonte: Segov/Fundesporte.

37

## Entrega 1

## Entrega 2

## Municípios atendidos

**57 Arenas entregues e 59** em processo de instalação;

**23 Reformas** em estrutura física esportiva.

**Arenas nos municípios:** Agua clara, Amambai, Anaurilandia, Antônio João, Aquidauana, Aral Moreira, Bandeirantes, Bataguassu, Bataypora, Bela vista, Bonito, Brasilândia, Campo Grande, Caracol, Cassilândia, Chapadão do Sul, Costa Rica, Coxim, Deodópolis, Dois Irmãos do Buriti, Douradina, Fátima do Sul, Figueirão, Glória de Dourados, Guia Lopes da Laguna, Iguatemi, Inocência, Itaporã, Itaquirai, Ivinhema, Jaraguari, Jatei, Juti, Ladário, Maracaju, Miranda, Naviraí, Nioaque, Nova Alvorada do Sul.

**Estrutura física esportiva nos municípios:** Deodópolis, Iguatemi, Ponta Porã, Sete Quedas, Taquarussu, Aral Moreira, Bonito, Camapuã, Cassilândia, Chapadão do Sul, Corumbá, Coxim, Deodópolis, Douradina, Dourados, Jaraguari, Ladário, Maracaju, Pedro Gomes, Rio Brilhante.



# MODERNIZAÇÃO DA TV EDUCATIVA - FERTEL

**Descrição do Projeto/Entrega:** Digitalização do sinal e reestruturação da TV Educativa.

38

Entre os anos de 2018 e 2022.

Recursos investidos: **R\$ 500.000,00**



Fonte: Segov/Fertel.

## Entrega 1

### Modernização da TV Educativa

com substituição de equipamentos com tecnologia digital, transmissores, computadores e toda a infraestrutura física da Rádio.

## Municípios atendidos

Campo Grande e cidades do entorno até 150km.  
Rádio on-line nas cidades que tem acesso à internet.



# Indicadores Segov

Após a exposição dos projetos e entregas da Secretaria, serão apresentados os indicadores da área, principalmente para destacar que o desempenho destes depende da boa condução dos projetos.

A atual gestão na Fundação de Desporto e Lazer de Mato Grosso do Sul através do programa de auxílio financeiro do Governo do Estado, objetiva garantir condições aos atletas de alto rendimento e aos técnicos, para que se dediquem ao treinamento desportivo e representem Mato Grosso do Sul em competições nacionais e internacionais, além de valorizar os profissionais responsáveis pela formação e desenvolvimento de atletas.

Embora não haja informações constantes em gráficos, mas é fato que o ano de 2020 foi bastante marcante, infelizmente de forma negativa, para a Cultura e Desporto, não apenas no Estado, mas em nível mundial. As medidas de res-

trições tomadas pelas autoridades, visando conter a disseminação do vírus da COVID-19, impediram a realização de diversos eventos.

Em 2021, houve uma retomada gradual, sempre observando as normas de biossegurança, para que as atividades culturais e desportivas pudessem chegar novamente à população. O número de atletas contemplados com Bolsa está em elevação desde 2020. Em 2022 já foram concedidas 391 bolsas nos programas.

O Contrato de Gestão foi implantado em 2016 e consiste em acordos assinados anualmente entre o Governador e os Secretários de Estado, nos quais são estabelecidos indicadores e metas a serem atingidos, assim como projetos e processos a serem executados pelos órgãos.

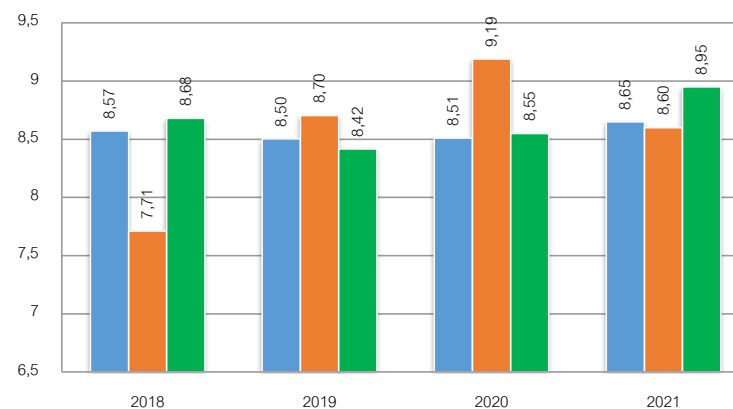
No gráfico é possível observar que, as Unidades têm trabalhado de forma a melhorar seu desempenho, ano a ano, tanto nas iniciativas, como nos indicadores.

**Gráfico 11: Quantidade de beneficiados nos programas Bolsa Atleta e Bolsa Técnico**



Fonte: Fundesporte. Nota: nov/2022.

**Gráfico 12: Desempenho das Secretarias no Contrato de Gestão - Média de todas as secretarias**

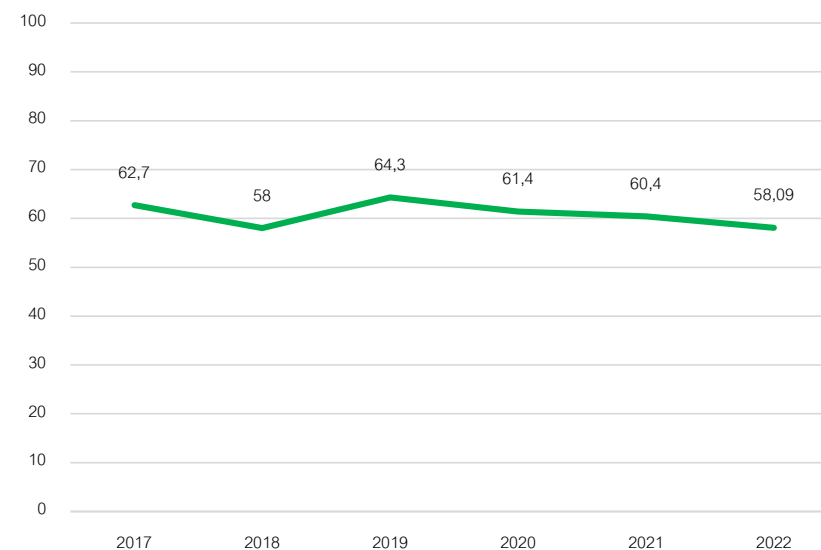


Fonte: SGE/Segov

O ranking CLP mede o desempenho dos Estados em indicadores sociais, econômicos, ambientais, de infraestrutura, segurança, educação, entre outros.

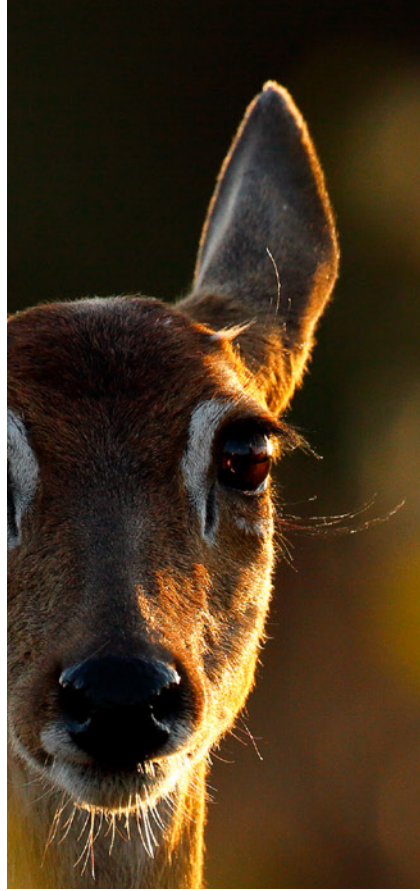
Embora alguns pilares tenham levado o Estado a uma queda nos últimos anos, há outros pilares que apresentaram melhora, são eles: Eficiência da Máquina Pública (+2), Capital Humano (+2) e Solidez Fiscal (+1). Em 2022 o Estado ficou na 7ª posição no ranking, com uma nota de 58,09.

**Gráfico 13: Nota Ranking CLP**



Fonte: CLP





# Controladoria-Geral do Estado

## INDICADORES

- Economia potencial/ressarcimento advinda das ações de auditoria e correição.

# Projetos CGE 2019-2022

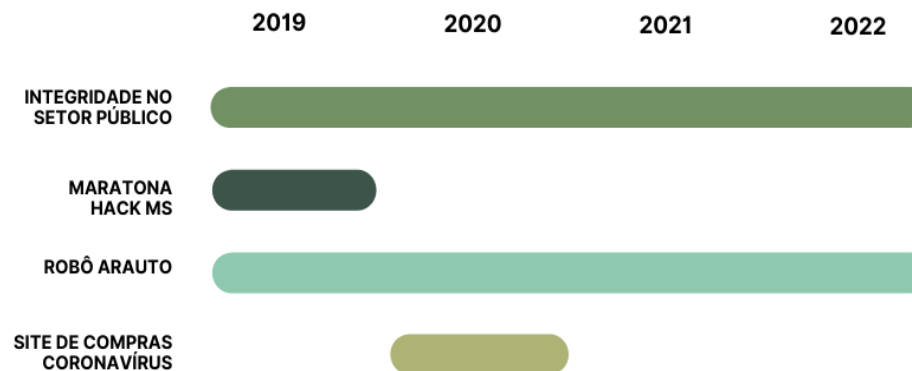
Neste capítulo foi elaborado um histórico dos projetos da Controladoria-Geral, por categoria, desde o ano de 2019. Dentro de cada categoria existem diversos projetos que foram classificados baseados na sua temática.

Dentre os projetos listados existem aqueles de longo prazo como: **Integridade no Setor Público e Robô Arauto**. Existem outros projetos que são mais pontuais como **Maratona Hack MS e Site de compras Conornavírus**.

42 Importante ressaltar que alguns dos projetos podem ter iniciado anteriormente ao ano de 2019, porém o recorte feito neste material é dos últimos 4 anos do Governo.

NO PERÍODO ENTRE **2019-2022** FORAM **4 CATEGORIAS** DE PROJETOS

**Gráfico 14: Histórico dos Projetos por área da Controladoria.**



Fonte: Contratos de Gestão/ SE-Suite. Preparado pela Segov/SGE.

## PROGRAMA MS INTEGRIDADE - PMSI



**Descrição do Projeto/Entrega:** O **PMSI** visa sistematizar ações de governança, gestão de riscos, controles internos, gestão de pessoal, transparência, entre outras, dentro do Poder Executivo Estadual de Mato Grosso do Sul, para fortalecimento do seu ambiente de integridade.

Período de vigência: **Anual**

Recursos investidos: **Recursos próprios**



Fonte: CGE.

43

### Entrega 1

**Consultoria de aprimoramento** e/ou orientações acerca de: código de ética e conduta, canal de denúncia, controles preventivos, políticas e procedimentos sobre integridade e estrutura de monitoramento contínuo

### Entrega 2

**Relatório propositivo para 08 organizações:**  
CEASA, FUNSAU, AEM/MS, SES, PGE, SEFAZ, SEJUSP e ESCOLAGOV

### Municípios atendidos

Não se aplica

## PROGRAMA DE INTEGRIDADE MUNICIPAL - PIM

**Descrição do Projeto/Entrega:** O projeto tem por objetivo a capacitação de agentes públicos municipais, visando a implantação de Programa de Integridade Municipal – PIM nos municípios manifestamente interessados, sendo a CGE responsável pela apoio técnico, com a disponibilização de servidor para disseminação de boas práticas de combate à fraude e corrupção e orientação consultiva.

44 Entre **31 de Outubro de 2021** e **30 de Novembro de 2022**  
Recursos investidos: **Recursos próprios.**



Fonte: CGE.

### Entrega 1

Sensibilização e adesão ao programa; treinamento e capacitação de agentes da administração municipal; análise de situação da integridade – aplicação e interpretação de questionário; orientação consultiva sobre os processos estruturantes – fixação dos pilares do PIM; projeto-piloto – processos de obras e educação.

### Municípios atendidos

Alcinópolis, Camapuã; Corguinho, Corumbá, Costa Rica, Deodápolis, Figueirão, Jaraguari, Jardim, Ladário, Maracaju, Nova Alvorada do Sul, Porto Murtinho, Ribas do Rio Pardo, Rio Negro, Rio Verde, Rochedo, Sete Quedas e Três Lagoas

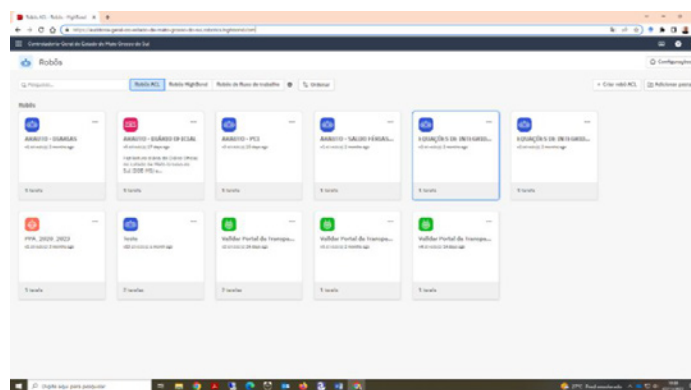


# ROBÔ ARAUTO - ANÁLISE E RESULTADOS AUTOMATIZADOS

**Descrição do Projeto/Entrega:** Ferramenta de RPA – Automação Robótica de Processos, desenvolvida pela Assessoria de Tecnologia da Informação e pelo Centro de Informações Estratégicas.

Entre **01 de Agosto de 2021** e **31 de Agosto de 2021**

Recursos investidos: **Recursos próprios**



Fonte: CGE.



## Entrega 1

**Realização de auditoria contínua:** inconsistências no pagamento de diárias, monitoramento de acúmulo de férias; vínculo societário entre licitantes; vínculo entre servidores públicos e/ou dependentes; variação de preços de produtos licitados; licitações com apenas um participante; concorrentes utilizaram o mesmo IP em pregão eletrônico.

## Entrega 2

**Clipping (leitura e pesquisa) nas edições do Diário Oficial Eletrônico de MS** para extrair informações e apoiar as áreas finalísticas da CGE/MS.

## Municípios atendidos

O projeto atende todas as Secretarias e Órgãos do Estado.

## ESTUDANTES NO CONTROLE

**Descrição do Projeto/Entrega:** O Projeto Estudantes no Controle tem como motivação transformar a realidade das escolas pelo fomento à cidadania ativa de estudantes e professores. Busca promover a participação social por meio de ações práticas disseminando o protagonismo nas comunidades escolares.

46

Entre 14 de Março de 2022 e 09 de Dezembro de 2022

Recursos investidos: R\$ 180.000,00



Fonte: CGE.

### Entrega 1

**Auditorias Cívicas, Tarefa Especial com a Temática das Cartas de Serviços, Desafio Prático.**

### Municípios atendidos

Campo Grande, Jaraguari, Sidrolândia e Terenos



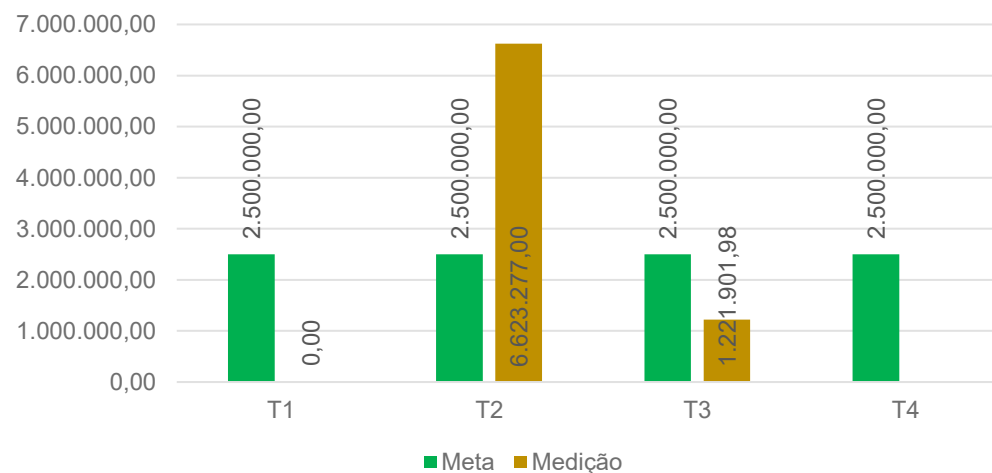
# Indicadores CGE

Após a exposição dos projetos e entregas da CGE, serão apresentados os indicadores da área, principalmente para destacar que o desempenho destes depende da boa condução dos projetos.

Uma das atribuições da CGE é a função de correição, que compreende as atividades relacionadas à prevenção e à apuração de irregularidades e/ou ilícitos administrativos, no âmbito do Poder Executivo Estadual, por meio da instauração e/ou condução de instrumentos correccionais.

A CGE obteve êxito em relação a economizar potencialmente as ações de auditoria e correição. Dividindo-se em trimestres, a economia pretendida nem chegou ao último, atingindo a meta mesmo antes de findar o ano, conforme o gráfico a seguir:

**Gráfico 15: Economia Potencial/Ressarcimento advindo das ações de auditoria e correição (Em R\$)**



Fonte: CGE.



#### INDICADORES

- Dívida em relação à Receita Corrente Líquida
- Resultado Primário (em milhões de reais)
- Despesa de pessoal (% em relação à RCL)
- Variação arrecadação ICMS

# Secretaria de Estado de Fazenda



# Projetos Sefaz 2019-2022

Neste capítulo foi elaborado um histórico dos projetos da Secretaria, por categoria, desde o ano de 2019. Dentro de cada categoria existem diversos projetos que foram classificados baseados na sua temática.

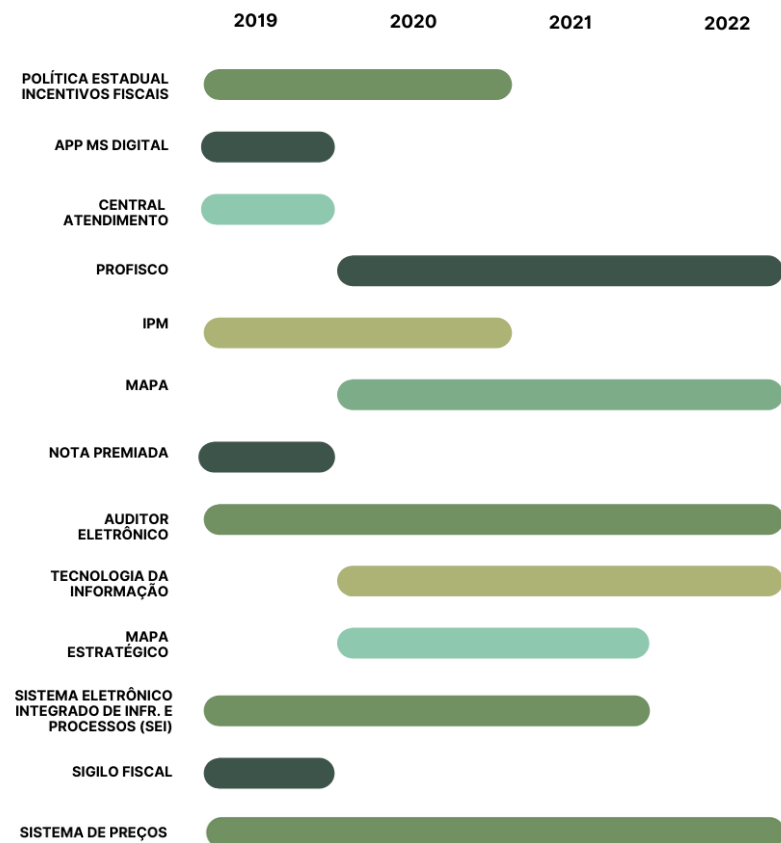
Dentre os projetos listados existem aqueles de longo prazo como: **MAPA, Auditor eletrônico, Tecnologia da informação**, dentre outros em destaque no gráfico.

Existem outros projetos que são mais pontuais como **App MS Digital, Construção de Central de Atendimento, Nota Premiada e Sigilo Fiscal**.

Importante ressaltar que alguns dos projetos podem ter iniciado anteriormente ao ano de 2019, porém o recorte feito é dos últimos 4 anos do Governo.

NO PERÍODO ENTRE 2019-2022 FORAM 13 CATEGORIAS DE PROJETOS

**Gráfico 16: Histórico dos Projetos por área da Sefaz**



Fonte: Contratos de Gestão/ SE-Suite. Preparado pela Segov/SGE.

## AUTOPARCELAMENTO DE TRIBUTOS

**Descrição do Projeto/Entrega:** Disponibilização, no Portal do ICMS Transparente, de opção que permite ao contribuinte, devidamente inscrito, realizar o parcelamento de seus débitos sem precisar ir presencialmente a uma unidade da SEFAZ.



Fonte: Sefaz

50

Entre **Janeiro de 2022** e **Dezembro de 2022**

Recursos investidos: **R\$ 619.580,33.**

### Entrega 1

Implantação do serviço no Portal do ICMS Transparente

### Municípios atendidos

Todos os 79 municípios.

## ATUALIZAÇÃO DE TABELAS DO SPF

**Descrição do Projeto/Entrega:** A atualização, no Sistema de Planejamento e Finanças-SPF, das tabelas utilizadas na execução orçamentária, financeira, contábil e patrimonial, conforme Legislações e Manuais editados pela União. Visa subsidiar as Unidades Gestoras da Administração Direta e Indireta de todos os Poderes, no processo de planejamento e execução do orçamento, propiciando o adequado

registro contábil. Com isso, a contabilidade poderá atender a demanda de informações requeridas por seus usuários, possibilitando a análise de demonstrações contábeis adequadas aos padrões internacionais, sob os enfoques orçamentário e patrimonial, como também viabiliza a transparência e tempestividade na prestação de contas aos órgãos fiscalizadores.



Fonte: Sefaz

Entre **Janeiro de 2022** e **Dezembro de 2022**

Recursos investidos: **Recursos Humanos**

### Entrega 1

Ementário da classificação de Receitas Orçamentárias

### Entrega 2

Tabela de classificação das Despesas Orçamentárias

### Entrega 3

Tabela de classificação de Fontes e Destinação de Recursos

### Entrega 4

Padronização das Contas Contábeis do Plano de Contas Aplicado ao Setor Público-PCASP.

### Municípios atendidos

Todos os 79 municípios.

# APERFEIÇOAMENTO DAS DIRETRIZES DA POLÍTICA ESTADUAL DE INCENTIVOS FISCAIS

**Descrição do Projeto/Entrega:** Necessidade de aperfeiçoar as diretrizes de concessão de incentivos fiscais e a compatibilização destas com o direcionamento do desenvolvimento do Estado;

- Levantamento, estudo, mapeamento e análise da legislação tributária pertinente aos incentivos fiscais; - objetivo de estruturar e esquematizar a legislação estadual que trata de benefícios fiscais de forma a ter uma visão macro do assunto;

## Tempo indeterminado

Recursos investidos: **Sem custos**

- Relatório de proposição para plano de incentivo fiscal - objetivo de consolidar as necessidades de aperfeiçoamento da legislação;

- Proposta do plano de incentivos fiscais elaborada - objetivo de transformar a proposição do plano de incentivo fiscal em uma proposta legislativa de alteração da Lei Complementar n.º 93/2001.

Diário Oficial Eletrônico n. 10.356 21 de dezembro de 2020 Página 4

Tabela B - Praças Bombeiros Militares

QUALIFICAÇÕES	QBMP-1.a	QBMP-1.b	QBMP-2	TOTAL
GRADUAÇÕES				
SUBTENENTE	80	22	3	105
PRIMEIRO-SARGENTO	338	81	6	425
SEGUNDO-SARGENTO	238	140	11	409
TERCEIRO-SARGENTO	358	188	12	558
CABO	541	250	10	801
SOLDADO	1.023	179	3	1.205
<b>TOTAL</b>	<b>2.388</b>	<b>860</b>	<b>48</b>	<b>3.306</b>

**LEGENDA:**  
 QBMP-1.a = Qualificação Bombeiro Militar Particular - Combatentes;  
 QBMP-1.b = Qualificação Bombeiro Militar Particular - Condutores Operadores;  
 QBMP-2 = Qualificação Bombeiro Militar Particular - Praças Especialistas (Músico).

LEI COMPLEMENTAR Nº 280, DE 17 DE DEZEMBRO DE 2020.

Altera e acrescenta dispositivos à Lei Complementar nº 93, de 5 de novembro de 2001, que institui o Programa Estadual de Fomento à Industrialização, ao Trabalho, ao Emprego e à Renda (MS-EMPREENDEDOR), e dá outras providências.

O GOVERNADOR DO ESTADO DE MATO GROSSO DO SUL.

Faço saber que a Assembleia Legislativa decreta e eu sanciono a seguinte Lei Complementar:

Art. 1º A Lei Complementar nº 93, de 5 de novembro de 2001, passa a vigorar com as seguintes alterações e acréscimos:

\*Art. 2º-A. O valor do efetivo saldo devedor remanescente da contribuição, apurada e devida ao Fundo Estadual Pró-Desenvolvimento Econômico (PRÓ-DESENVOLVE), deve ser recolhido ao Tesouro Estadual, na forma e no prazo estabelecidos em legislação específica." (NR)

\*Art. 20. ....

§ 1º O acompanhamento anual quando realizado por meio eletrônico de que trata o caput deste artigo não impede a realização de vistoria in loco, nos casos de indícios ou provas de irregularidades ou de descumprimento da norma ou, ainda, de outras hipóteses fundamentadas e justificadas.

§ 2º O atendimento às condições e às obrigações socioeconômicas e específicas pactuadas em compromisso de obrigações recíprocas relativas a:

I - empregos diretos, a montante de faturamento e a obrigações específicas cujo cumprimento deva ser realizado de forma contínua, será avaliado tendo por base a média mensal do ano imediatamente anterior;

II - investimentos e a obrigações específicas definidas para serem realizadas até uma data fixa, será avaliado quanto ao seu cumprimento ou realização na referida data." (NR)

\*Art. 21. Os benefícios ou os incentivos atribuídos pelo Estado podem ser suspensos ou cancelados, nas hipóteses de:

I - ....

a) das condições e das obrigações socioeconômicas relativas a empregos diretos, a montante de faturamento, a investimentos e a obrigações específicas pactuadas em compromisso de obrigações recíprocas;

.....

e) de regras estabelecidas na legislação tributária;

f) de outras obrigações ou condições estabelecidas em termo de acordo ou compromisso como hipóteses de suspensão e cancelamento;

GOVERNO DO ESTADO MATO GROSSO DO SUL

A autenticidade deste documento pode ser verificada no endereço <http://imprensaoficial.ms.gov.br>

Fonte: Sefaz

## Entrega 1

**MS EMPREENDEDOR** - levantamento, estudo, mapeamento e análise da legislação tributária sobre incentivos fiscais - estabelecimento de uma visão crítica e completa dos dispositivos legais que tratam dos incentivos fiscais no MS.

## Entrega 2

**PRÓ-DESENVOLVE** - Plano de incentivos fiscais, **criação do programa PRÓ-DESENVOLVE** de forma a adequar os interesses do Estado ao Programa **MS EMPREENDEDOR**, mantendo o crescimento na geração de empregos e investimentos no Estado.

## Entrega 3

Criação do **Fundo PRÓ-DESENVOLVE** (fomento à economia dos municípios sul-mato-grossenses com o auxílio à atração de investimentos e geração de empregos.

## Municípios atendidos

Todos os 79 municípios.

## DAEMS COM PIX

**Descrição do Projeto/Entrega:** Implementação de solução tecnológica de integração com o Banco Central que permite o pagamento dos tributos estaduais e débitos inscritos em dívida ativa utilizando o meio de pagamento PIX do Banco Central.

Para Pagamento  
por QRCode



Fonte: Sefaz

Entre **Junho de 2022** e **Dezembro de 2023**

Recursos investidos: **R\$ 471.144,87**

53

### Entrega 1

Inclusão do QR Code do PIX na guia do IPVA gerada no site da SEFAZ

### Entrega 2

Inclusão do QR Code do PIX nas guias dos demais tributos estaduais

### Municípios atendidos

Todos os 79 municípios.

## NOTA FISCAL DE ENERGIA ELÉTRICA ELETRÔNICA - NF3E

**Descrição do Projeto/Entrega:** Implementação da NF3e, para os contribuintes do ICMS em substituição à Conta de Energia Elétrica. Representa um avanço na capacidade de atuação do fisco, pois permitirá a diminuição do tempo de recepção e melhoria da qualidade das informações enviadas pela concessionárias de energia elétrica para o fisco.



Fonte: Sefaz

54

Entre **Janeiro 2021** e **Dezembro de 2022**

Recursos investidos: **R\$ 1.456.978,56.**

### Entrega 1

Implantação da  
autorização da NF3e

### Municípios atendidos

Todos os 79 municípios.

# NOVO MODELO DE FISCALIZAÇÃO DE MERCADORIAS EM TRÂNSITO

**Descrição do Projeto/Entrega:** Modernização da fiscalização de mercadorias em trânsito com foco em metodologia preditiva, de forma a ampliar o controle e fiscalização efetiva das mercadorias bem como otimizar a logística dos contribuintes.

Entre **Janeiro de 2022** e **Dezembro de 2024**

Recursos investidos: **R\$ 1.134.711,41**



Fonte: Sefaz

55

Entrega 1	Entrega 2	Entrega 3	Entrega 4	Municípios atendidos
Criação do Posto Fiscal Virtual;	Implementação do Free Flow BR 163 (sem parar para Postos Fiscais)	Redução de 80% das paradas e do tempo de permanência de veículos em postos fiscais;	Simplificação de procedimentos fiscais para cargas regulares.	Todos os 79 municípios.

# Indicadores Sefaz

Após a exposição dos projetos e entregas da Secretaria, serão apresentados os indicadores da área, principalmente para destacar que o desempenho destes depende da boa condução dos projetos.

Como pode ser observado no gráfico, no que diz respeito ao endividamento, Mato Grosso do Sul tem um bom resultado, sempre cumprindo os metas do Programa de Reestruturação e de Ajuste Fiscal - PAF.

Entre 2014 a 2016, o Estado chegou muito próximo de ultrapassar o teto limite da Receita Corrente Líquida (RCL), estipulado pela Lei de Responsabilidade Fiscal.

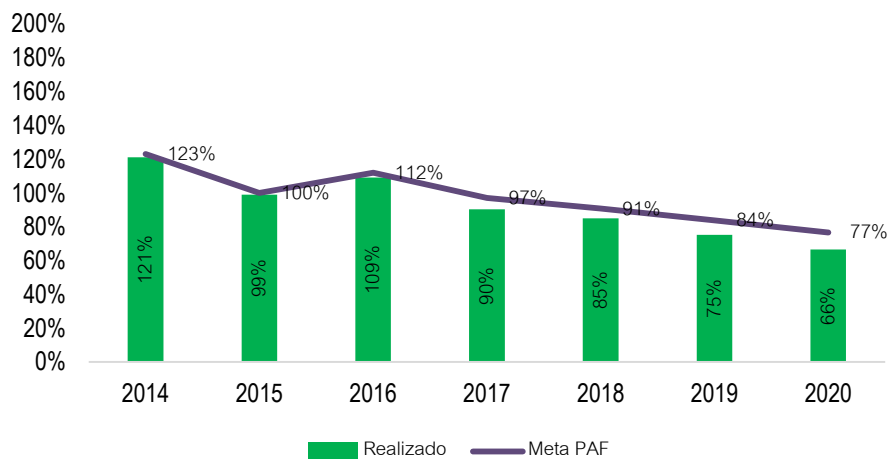
Desde 2017, apresenta uma tendência de queda, chegando a 2020 bem abaixo da meta.

Para melhor compreender a saúde fiscal do Estado é necessário analisar juntamente o Resultado Primário e do Gasto com Pessoal.

No que tange ao Resultado Primário, Mato Grosso do Sul não obteve bons resultados. Visto a tendência de retração do resultado desde 2014, o Estado registrou o primeiro déficit em 2017, totalizando R\$ 155 milhões negativos.

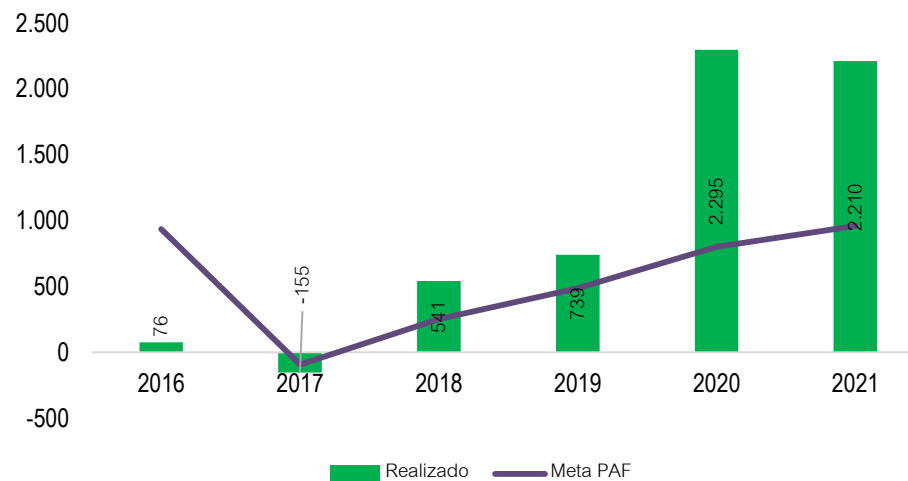
No entanto, o gráfico mostra uma recuperação, a partir de 2018, tendo registrado superávit nos seguintes anos.

**Gráfico 17: Dívida em relação à Receita Corrente Líquida**



Fonte: STN - Nota: dados até ago/2020.

**Gráfico 18: Resultado Primário (em milhões de reais)**



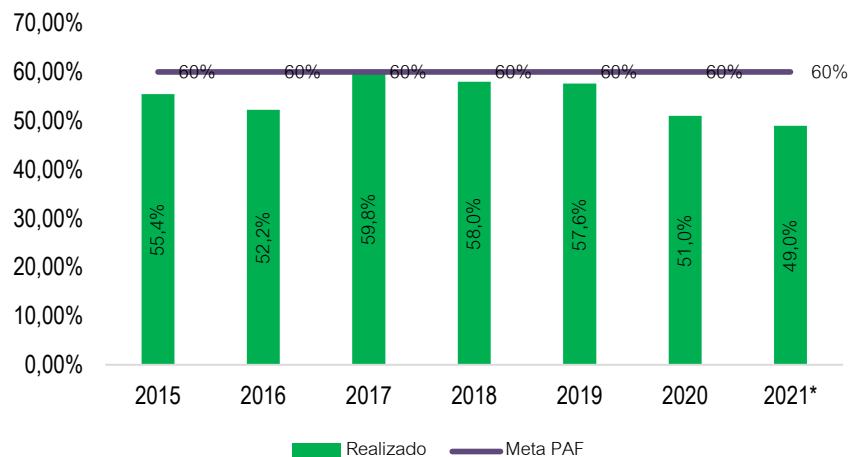
Fonte: RREO 6º Bim



Para cálculo do comprometimento com pessoal, do PAF, é considerada a metodologia proposta pela Lei de Responsabilidade Fiscal. Nesse sentido, conforme análise do Tesouro Nacional, Mato Grosso do Sul teve dificuldade de cumprir com a legislação vigente, que determina o teto de 60% da Receita Corrente Líquida, comprometida com folha de pagamento.

No entanto, a partir de 2018, o Estado tem reduzido fortemente as despesas com pessoal. Em 2021, o percentual registrado foi de 49%, frente aos 60% da meta. Esse dado demonstra o comprometimento do Governo com o cumprimento da Lei.

**Gráfico 19: Despesa de Pessoal (% em relação à RCL)**



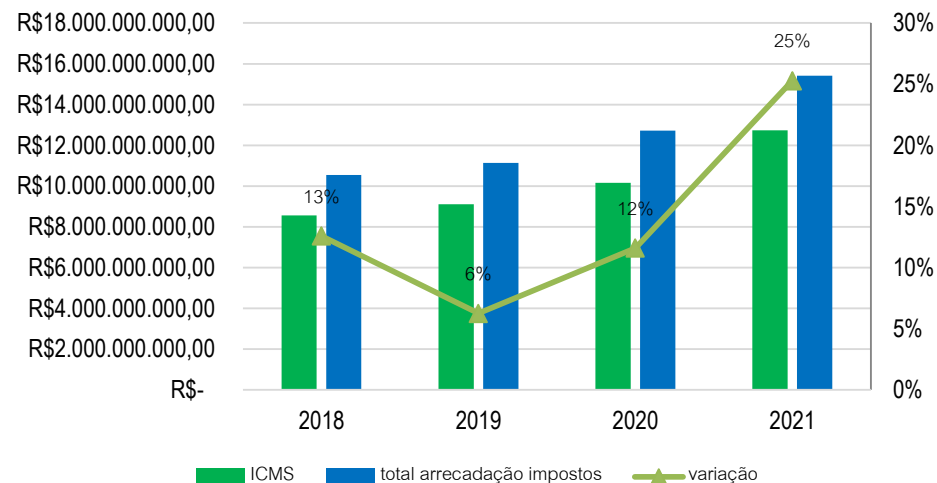
Fonte: <https://www.tesourotransparente.gov.br/publicacoes/paf>  
Nota: RGF 3º quadrimestre (Sefaz)

Verifica-se uma oscilação das Despesas Totais de Pessoal / RCL ao longo do período analisado, porém o MS sempre conseguiu ficar abaixo do percentual proposto no Programa.

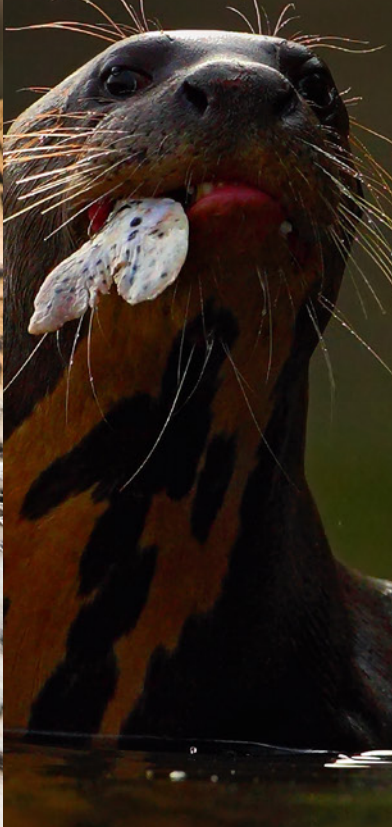
Em relação à variação da arrecadação de ICMS, Mato Grosso do Sul apresentou uma queda, no ano de 2019, de 7 p.p. A partir de 2020, essa variação tem apresentado crescimento.

Segundo o boletim do Confaz, o montante recolhido com o imposto aos cofres do Estado saltou de R\$ 11,094 bilhões, em 2020, para R\$ 13,831 bilhões, em 2021.

**Gráfico 20: Variação arrecadação ICMS**



Fonte: RREO



#### INDICADORES

- Quantidade total de Matrículas Escolagov
- Taxa de Concluintes Escolagov

# Secretaria de Estado de Administração e Desburocratização

# Projetos SAD 2019-2022

Neste capítulo foi elaborado um histórico dos projetos da Secretaria, por categoria, desde o ano de 2019. Dentro de cada categoria existem diversos projetos que foram classificados baseados na sua temática.

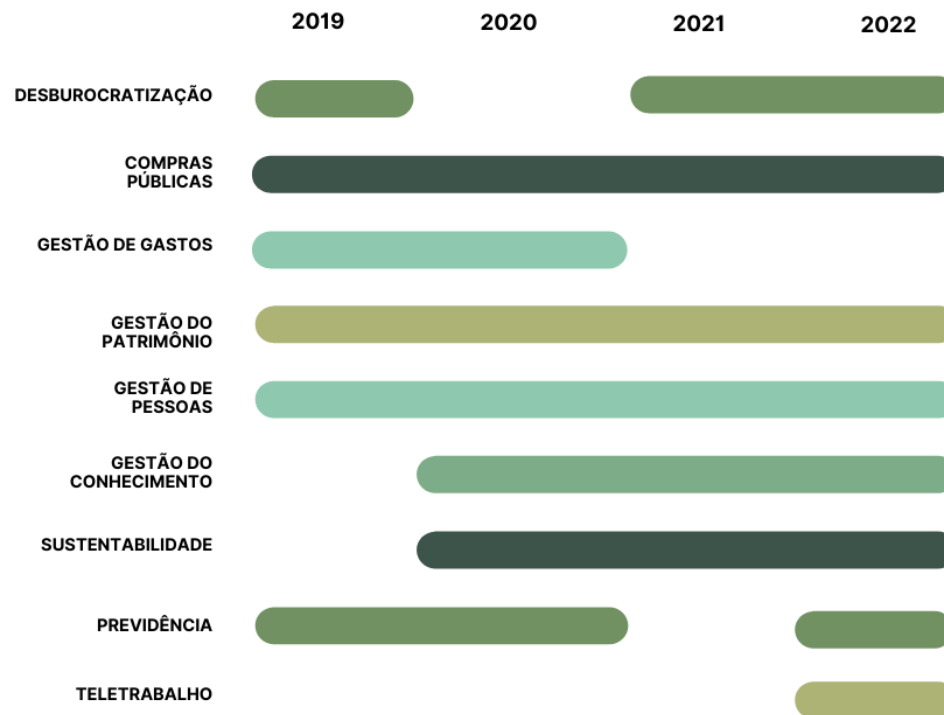
Dentre os projetos listados existem aqueles de longo prazo como: **Compras Públicas, Gestão do Patrimônio e Gestão de Pessoas** (que contempla vários projetos como Saúde do Servidor, Gestão por Competência, Portal do Servidor e Validação da vida funcional).

Existem outros projetos que são mais pontuais como **Teletrabalho** e alguns outros que tiveram descontinuidade por um ano, como **Previdência e Desburocratização**.

Importante ressaltar que alguns dos projetos podem ter iniciado anteriormente ao ano de 2019, porém o recorte feito é dos últimos 4 anos do Governo.

NO PERÍODO ENTRE **2019-2022** FORAM **9 CATEGORIAS** DE PROJETOS

**Gráfico 21: Histórico dos Projetos por área da SAD**



Fonte: Contratos de Gestão/ SE-Suite. Preparado pela Segov/SGE.

# IMPLANTAÇÃO DO SISTEMA INTEGRADO DE GESTÃO PREVIDENCIÁRIA

**Descrição do Projeto/Entrega:** Implantar um Sistema Integrado de Gestão Previdenciária de modo a realizar efetivo controle dos dados dos segurados ao Regime Próprio de Previdência do Estado de Mato Grosso do Sul (MSPrev).



Evento realizado pela Ageprev MS. Fonte: SAD

60

Entre **Janeiro de 2021** e **Dezembro de 2023**

Investimento de **R\$ 2.768.949,98**

## Entrega 1

**Módulos de cadastro** dos segurados, folha de pagamento, simulação de benefícios, perícia médica.

## Entrega 2

Virtualização dos benefícios previdenciários **(Papel zero)**.

## Municípios atendidos

Todos os 79 municípios.

# AMPLIAÇÃO DAS AÇÕES DE FORMAÇÃO E CAPACITAÇÃO DOS SERVIDORES - ESCOLAGOV

**Descrição do Projeto/Entrega:** Ampliação das ações de formação e capacitação dos servidores de MS.



Curso de Gestão de Pessoas. Fonte: SAD / Escolagov

Entre **Janeiro de 2021** e **Dezembro de 2024**

Investimento: **R\$ 428.723,39**

61

## Entrega 1

**Curso de Pós-Graduação lato sensu** em Gestão de Pessoas; Curso de Pós-Graduação lato sensu em Eficiência e Inovação na Gestão Estratégica; Curso de Pós-Graduação lato sensu em Gestão Hospitalar.

## Entrega 2

**Curso lato sensu**, em parcerias com outras instituições; Mestrado Profissionalizante em Administração Pública, em parceria com a UFMS; Cursos de Educação Continuada, atualizados e ampliados.

## Municípios atendidos

Pós-Graduação: Campo Grande;  
Cursos de Educação  
Continuada: 79 municípios



## REFORMA DAS UNIDADES REDE FÁCIL

**Descrição do Projeto/Entrega:** Reforma nas unidades de atendimento da Rede Fácil: Aero-Rancho, Guaicurus e General Osório.



Descerramento da placa de reinauguração do Fácil Aero-Rancho. Fonte: SAD / FACIL

62

No ano de **2022**

Recursos investidos: **R\$ 1.623.935,19**

– Recurso DETRAN

### Entrega 1

**Reformas 100% entregues** dentro

do previsto para o ano de 2022.

Realizados serviços de pintura,

hidráulica, elétrica, pontos lógicos,

forro, divisórias e piso.

### Municípios atendidos

Campo Grande



# GESTÃO PATRIMONIAL IMOBILIÁRIA: IDENTIFICAÇÃO, REGISTRO, AVALIAÇÃO E CONTROLE DOS BENS IMÓVEIS PÚBLICOS DE MS

**Descrição do Projeto/Entrega:** O projeto levantou e mapeou os imóveis pertencentes ao Governo do Estado, nos municípios de Campo Grande, Dourados e Corumbá. O levantamento considerou a situação atual dos imóveis e fez uma análise da necessidade de serem adotadas medidas para a regularização e sua utilização.

De Janeiro a Dezembro de 2022

ESTADO DE MATO GROSSO DO SUL:  
MUNICÍPIOS



Municípios mapeados. Fonte: SAD / SUPAT

63

## Entrega 1

**Relatório com o mapeamento dos imóveis do Governo do Estado** nos municípios de Campo Grande, Dourados e Corumbá e atualização dos dados cadastrais destes imóveis no SISPAT.

## Municípios atendidos

Campo Grande, Dourados e Corumbá.



# REESTRUTURAÇÃO DA GESTÃO DE FROTAS

**Descrição do Projeto/Entrega:** O projeto estruturou um modelo para acompanhamento e monitoramento na gestão das frotas do Governo do Estado. Com base no modelo implementado, é possível acompanhar o consumo de combustível e custo com manutenção da frota. Também foi possível au-

mentar a economicidade dos gastos com reparos na frota, por meio do novo formato do Leilão (ABERTO), que trouxe maior transparência em todo processo de manutenção. Formação da primeira turma de Auxiliar de Perito.



Evento realizado pela SUPTRAN. Fonte: SAD / SUPTRAN

64

De Janeiro a Dezembro de 2022

## Entrega 1

**Painel de informação (BI) com gastos de combustíveis e manutenção**, atualização dos dados do e-veículos e curso de formação de auxiliar de perito para avaliar as manutenções dos veículos.

## Municípios atendidos

Todos os 79 municípios.



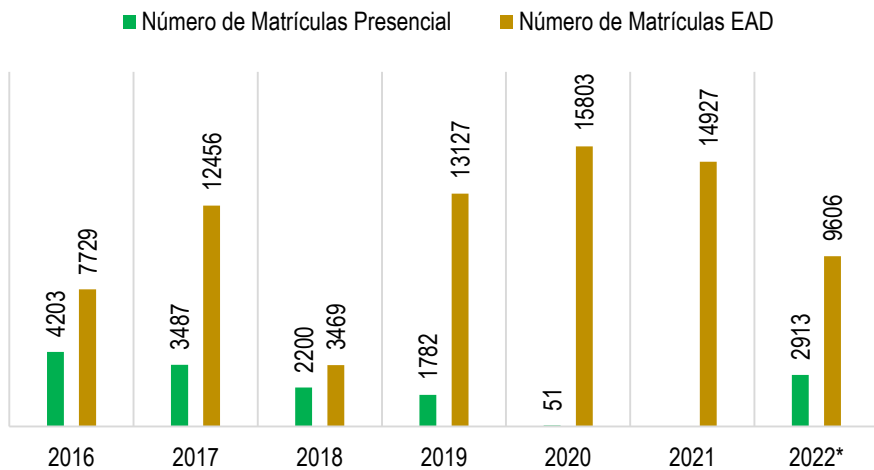
# Indicadores SAD

Após a exposição dos projetos e entregas da Secretaria, serão apresentados os indicadores da área, principalmente para destacar que o desempenho destes depende da boa condução dos projetos.

Cumprindo seu papel de promover a formação, o aperfeiçoamento e a capacitação dos servidores públicos de forma permanente, a Fundação Escola de Governo de Mato Grosso do Sul demonstra, em seus indicadores, uma recuperação na quantidade de matrículas presenciais, que chegou a ser zerado em 2021, em consequência da pandemia da COVID-19. A modalidade EAD permaneceu insustável nos últimos anos.

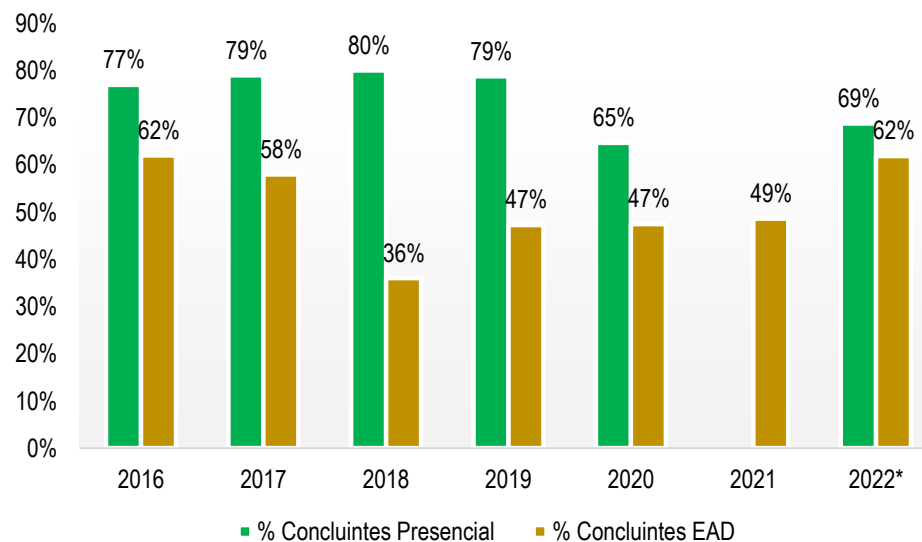
Na taxa de concluintes, é possível observar que o percentual é sempre maior na modalidade presencial, em relação aos alunos da Educação à Distância. Em 2021 a taxa de conclusão ficou em 49% e para minimizar os impactos negativos do período da pandemia precisou ser adotada uma nova dinâmica de trabalho com uso de ferramentas virtuais. Em 2022 ambas as taxas se elevaram com o retorno do presencial.

**Gráfico 22: Quantidade total de Matrículas ESCOLAGOV**

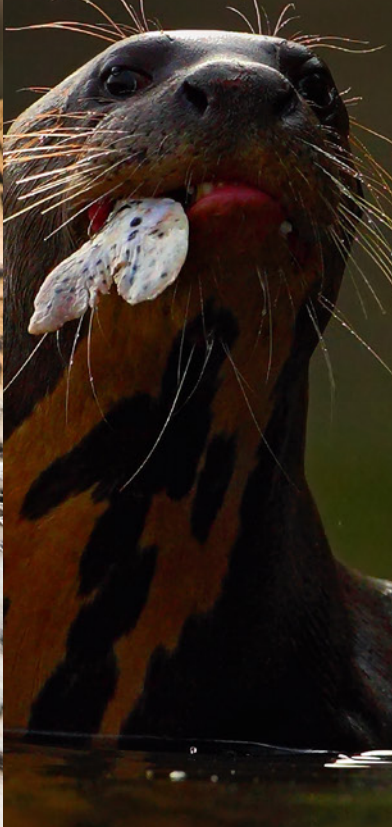


Fonte: Escolagov  
Nota: dados até julho/2022

**Gráfico 23: Taxa de Concluintes ESCOLAGOV**



Fonte: Escolagov  
Nota: dados até julho/2022



## INDICADORES

- Percentual Médio do Deságio decorrente de acordo direto com os titulares de Precatórios

# Procuradoria- Geral do Estado

# Projetos PGE 2019-2022

Neste capítulo foi elaborado um histórico dos projetos da Procuradoria-Geral do Estado, por categoria, desde o ano de 2019. Dentro de cada categoria existem diversos projetos que foram classificados baseados na sua temática.

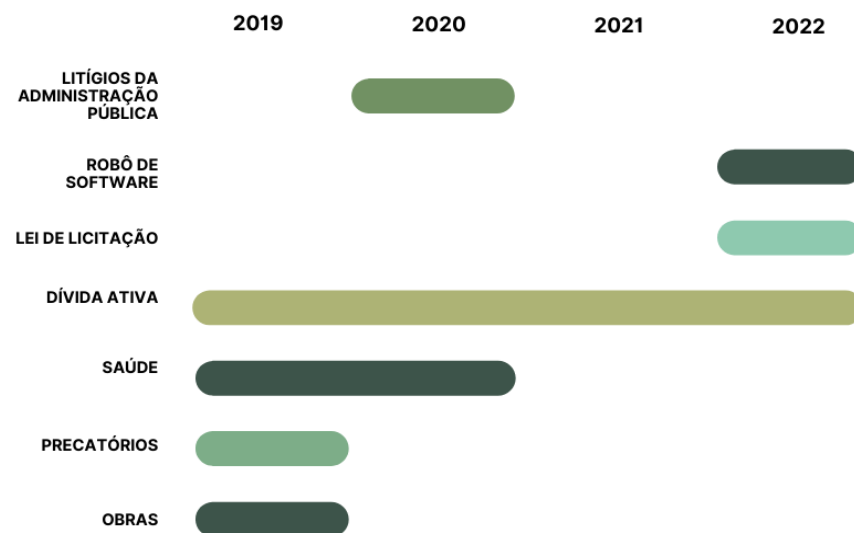
Dentre os projetos listados existem aqueles de longo prazo como o **projeto de Desjudicialização da cobrança da Dívida Ativa**.

Existem outros projetos que são mais pontuais como **Pagamento de Precatórios, Capacitação para Lei de Licitações, Obras da nova sede** da Procuradoria e demais, presentes no gráfico.

Importante ressaltar que alguns dos projetos podem ter iniciado anteriormente ao ano de 2019, porém o recorte feito é dos últimos 4 anos do Governo.

NO PERÍODO ENTRE 2019-2022 FORAM 7 CATEGORIAS DE PROJETOS

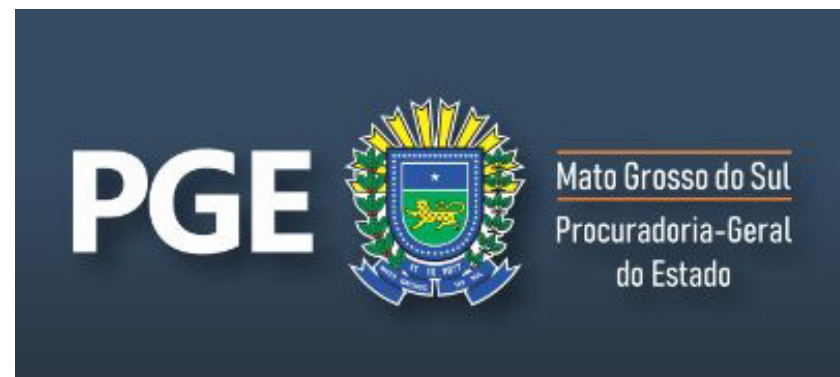
**Gráfico 24: Histórico dos Projetos por área da Procuradoria**



Fonte: Contratos de Gestão/ SE-Suite. Preparado pela Segov/SGE.

## DESJUDICIALIZAÇÃO DA COBRANÇA DE DÍVIDAS ATIVAS

**Descrição do Projeto/Entrega:** Incrementar a recuperação de créditos, por intermédio da desjudicialização. Apresentar banco de dados sólido; obter equipe com atuação pautada nos incidentes da PCDA e desjudicializar cobrança.



Fonte: PGE MS.

68

Período de Vigência: **36 meses**

Recursos investidos: **R\$ 1.242.000,00**

Entrega 1	Entrega 2	Entrega 3	Entrega 4	Entrega 5	Municípios atendidos
Inconsistências do sistema de Dívida Ativa corrigidas.	Incremento na recuperação dos créditos inscritos em Dívida Ativa.	Banco de dados da dívida ativa higienizado.	Atendimento ao contribuinte, implementado por meio de Contact Center.	Procedimento de inscrição dos créditos não tributários em dívida ativa regulamentado.	Todos os 79 municípios.

# DESENVOLVIMENTO E CAPACITAÇÃO DAS EQUIPES DE COMPRAS E CONTRATAÇÕES PÚBLICAS COM AS TEMÁTICAS VOLTADAS À NOVA LEI DE LICITAÇÃO

**Descrição do Projeto/Entrega:** Ofertar ao Estado o fortalecimento da governança; Atender os objetivos estratégicos da PGE/MS por meio da capacitação de servidores na área de Licitação e Contratos na Administração Pública, buscando qualificar os servidores do setor.



Fonte: PGE MS.

Período de Vigência: **36 meses**

Recursos investidos: **Não se aplica**

## Entrega 1

Manuais, guias e materiais de apoio elaborados.

## Entrega 2

Workshops realizados.

## Entrega 3

Oficinas práticas realizadas.

## Entrega 4

Simplificação de procedimentos fiscais para cargas regulares.

## Municípios atendidos

Campo Grande



# AUTOMAÇÃO DE PROCESSOS DE NEGÓCIOS EM EXECUÇÃO FISCAL, POR MEIO DE ROBÔ DE SOFTWARE (RPA - ROBOTIC PROCESS AUTOMATION)

**Descrição do Projeto/Entrega:** Construir base de dados de processo de execução fiscal; Desenvolver RPA a fim de encaminhar processos às filas adequadas, baseados em conteúdo e metadados; Explorar soluções para o problema de geração de petições na execução fiscal.



Fonte: PGE MS.

70

Período de Vigência: **60 meses**

Recursos investidos: **R\$ 620.023,24**

## Entrega 1

Base de dados construída.

## Entrega 1

Algoritmo de automação capaz de realizar o encaminhamento automático de processos para as filas adequadas, desenvolvido.

## Municípios atendidos

Água Clara, Alcinópolis, Amambai, Anaurilândia, Angélica, Anastácio, Antônio João, Aparecida do Taboado, Aral Moreira, Aquidauana, Bandeirantes, Bataguassu, Baytaporã, Bela Vista, Bonito, Caarapó, Camapuã, Campo Grande, Caracol, Cassilândia, Chapadão do Sul, Corguinho, Coronel Sapucaia, Corumbá, Costa Rica, Coxim, Dois Irmãos do Buriti, Dourados, Eldorado, Fátima do Sul, Guia Lopes da Laguna, Iguatemi, Itaquirai, Ivinhema, Japorã, Jaraguari, Jardim, Juti, Ladário, Maracaju, Mundo Novo, Naviraí, Nioaque, Nova Alvorada, Nova Andradina, Paraíso das Águas, Paranaíba, Paranhos, Ponta Porã, Porto Murtinho, Ribas do Rio Pardo, Rio brilhante, Rio Verde, Rochedo, São Gabriel, Sidrolândia, Tacuru, Terenos, Três Lagoas.



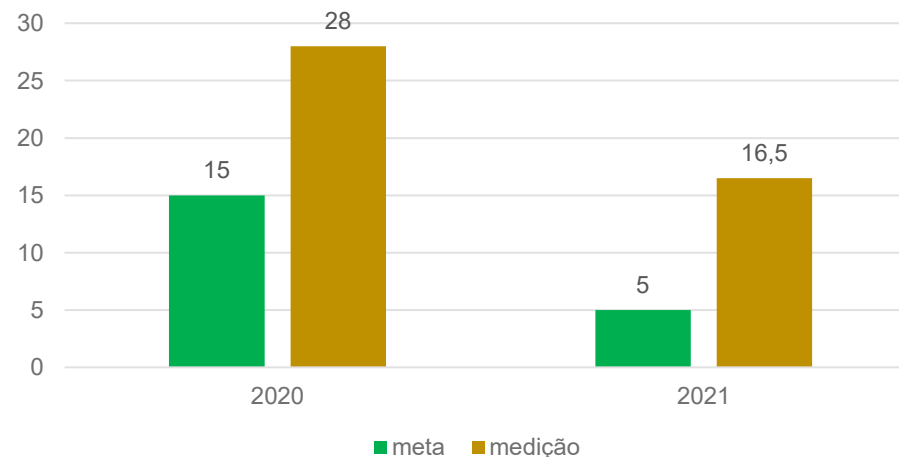
# Indicadores PGE

Após a exposição dos projetos e entregas da PGE, serão apresentados os indicadores da área, principalmente para destacar que o desempenho destes depende da boa condução dos projetos.

A PGE mediante acordo diretos firmados por meio da Câmara Administrativa de Solução de Conflitos (CASC), tem economizado no pagamento de precatórios com deságio.

Pode ser visualizado, portanto, o sucesso quanto a este indicador, pois desde 2020 atinge a meta estabelecida com êxito. E mesmo tendo baixado para 5% em 2021, em razão da situação pandêmica, manteve o percentual médio favorável, no valor de 16,5%.

**Gráfico 25: Percentual Médio do Deságio decorrente de acordo direto com os titulares de Precatórios**



Fonte: PGE MS.



#### INDICADORES

- IDEB-Mato Grosso do Sul (Metas e Resultados)
- Distorção Idade-Série (Ensino Fundamental)
- Distorção Idade-Série (Ensino Médio)
- Índices de Aprovação e Reprovação

# Secretaria de Estado de Educação



# Projetos SED 2019-2022

Neste capítulo foi elaborado um histórico dos projetos da Secretaria, por categoria, desde o ano de 2019. Dentro de cada categoria existem diversos projetos que foram classificados baseados na sua temática.

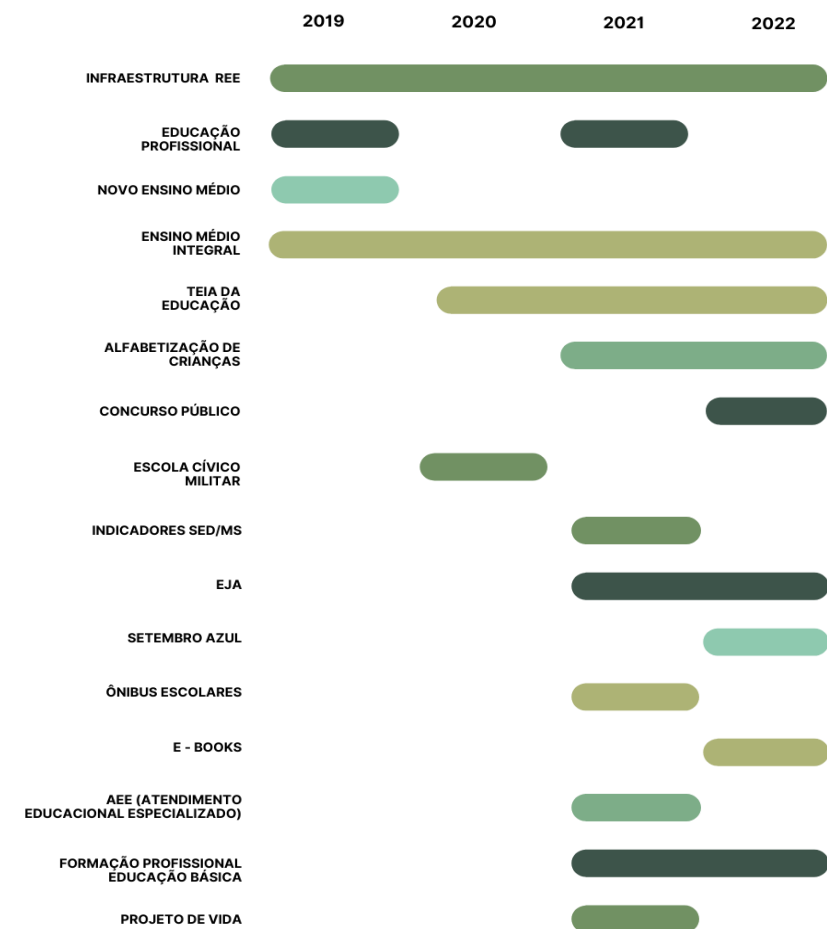
Dentre os projetos listados existem aqueles de longo prazo como: **Infraestrutura REE, Ensino Médio Integral e Teia da Educação** (projeto desenvolvido em função dos efeitos da Pandemia).

Existem outros projetos que são mais pontuais como realização de **Concurso Público**, implantação de **Escola Cívico Militar**, e a campanha **Setembro Azul**, dentre outros que constam no gráfico.

Importante ressaltar que alguns dos projetos podem ter iniciado anteriormente ao ano de 2019, porém o recorte feito é dos últimos 4 anos do Governo.

NO PERÍODO ENTRE 2019-2022 FORAM 16 CATEGORIAS DE PROJETOS

**Gráfico 26: Histórico dos Projetos por área da Educação**



Fonte: Contratos de Gestão/ SE-Suite. Preparado pela Segov/ SGE.

# PROGRAMA MS ALFABETIZA - TODOS PELA ALFABETIZAÇÃO DA CRIANÇA

**Descrição do Projeto/Entrega:** O Programa MS Alfabetiza é uma parceria entre o Governo do Estado de Mato Grosso do Sul com os 79 municípios, e tem o objetivo de fortalecer a alfabetização das crianças, bem como melhorar os indicadores educacionais dos estudantes matriculados nas redes públicas de ensino.

74

Entre **Janeiro e Dezembro de 2022**

Recursos investidos: **R\$ 4.013.872,00**



Fonte: SED.

## Entrega 1

Distribuição dos livros da Coletânea MS Alfabetiza para mais de 87 mil estudantes do 1º e 2º anos do Ensino Fundamental.

## Entrega 2

Formação continuada para mais de 4,5 mil professores da Educação Infantil e do 1º e 2º anos do Ensino Fundamental. Realização da Avaliação Externa para aproximadamente 36 mil estudantes do 2º ano do Ensino Fundamental.

## Municípios atendidos

Todos os 79 municípios.

# ADEQUAÇÃO DE INFRAESTRUTURA DAS ESCOLAS DE TEMPO INTEGRAL

**Descrição do Projeto/Entrega:** Adequação das escolas da Rede Estadual de Ensino com reformas estruturantes cujo intuito é, além da observação às diretrizes do MEC para escolas de Tempo Integral, a modernização das unidades escolares, atendendo às normas de acessibilidade, vigilância sanitária e proteção contra incêndio e pânico. Tais reformas

abrangem a remodelação das edificações com a implantação de novos sistemas elétricos, hidráulicos, substituição da cobertura, adequação para acessibilidade, adequação de cozinha para normas da Anvisa, implantação de laboratórios, salas de informática, bibliotecas e quadras cobertas.

Entre **Janeiro e Dezembro de 2022**

Recursos investidos: **R\$ 244.573.138,05**



Fonte: SED.

## Entrega 1

Reforma Geral de **60 escolas estaduais** no ano de 2022.

## Municípios atendidos

Paranaíba, Taquarussu, Brasilândia, Eldorado, Naviraí, Guia Lopes da Laguna, Rio Brilhante, Campo Grande, Ponta Porã, Caarapó, Ponta Porã, Três Lagoas, Ribas do Rio Pardo, Chapadão do Sul, Corumbá, Bonito, Maracaju, Camapuã, Dourados, Jateí, Deodópolis.



# ALIMENTAÇÃO ESCOLAR NA REDE ESTADUAL DE ENSINO DE MATO GROSSO DO SUL

**Descrição do Projeto/Entrega:** A alimentação escolar é um direito garantido pela Constituição Federal como um programa complementar à educação. Portanto, é dever do Estado, no uso das atribuições que lhe são conferidas, garanti-la a todos os alunos matriculados na educação básica pública, durante o período letivo. Para isto, o Governo Federal, por meio

do Fundo Nacional de Desenvolvimento da Educação (FNDE), estabelece normas gerais de planejamento, execução, controle, monitoramento, avaliação e transferência dos recursos financeiros para aquisição de gêneros alimentícios, utilizando-se do Programa Nacional de Alimentação Escolar – PNAE.



Fonte: SED.

76

Entre **Janeiro e Dezembro de 2022**

Recursos Investidos: **R\$ 42.597.261,70**

## Entrega 1

**Refeições ofertadas** para complementar e cobrir as necessidades nutricionais dos alunos durante o período letivo.

## Municípios atendidos

Todos os 79 municípios.

## CONCURSO PÚBLICO

**Descrição do Projeto/Entrega:** O Concurso Público é um processo administrativo que tem por finalidade aferir as aptidões pessoais e selecionar candidatos ao provimento dos cargos e funções públicas. É por meio dele que se diminui o risco da alta rotatividade no quadro de pessoal que, essencialmente, precisa de continuidade técnica no exercício de atividades permanentes que exigem memória e competências adquiridas pelo exercício da função.

Entre **Janeiro e Dezembro 2022**

Recursos investidos: **R\$ 1.950.000,00**



Fonte: SED.

### Entrega 1

**Concurso Público,**  
nomeação e posse para  
o cargo de professor.

### Entrega 2

**Nomeação e posse**  
dos servidores  
administrativos.

### Municípios atendidos

Todos os 79 municípios.

## SISTEMA DE AVALIAÇÃO DA EDUCAÇÃO DE MATO GROSSO DO SUL

**Descrição do Projeto/Entrega:** Gerar dados e informações consistentes, periódicos e comparáveis sobre a situação da escolaridade básica na rede pública de ensino sul-mato-grossense, para subsidiar os gestores escolares e no monitoramento das políticas voltadas à melhoria da qualidade do educação.



Fonte: SED.

78

Entre **Janeiro e Dezembro de 2022**

Recursos Investidos: **R\$ 5.148.591,77**

### Entrega 1

---

Efetividade dos serviços educacionais oferecidos à população, por meio da disponibilização à sociedade de dois Indicadores de Programas e Projetos Educacionais: o **Índice de Desenvolvimento da Alfabetização de MS - (IDAMS/MS Alfabetiza)** e o **Índice de Qualidade de Educação IQE-MS (ICMS/Educação)**.

### Municípios atendidos

---

Todos os 79 municípios.

## BUSCA ATIVA ESCOLAR

**Descrição do Projeto/Entrega:** A Busca Ativa Escolar é uma estratégia de identificação de estudantes que não frequentam a escola ou que perderam o vínculo com essa instituição, em algum momento. Visa monitorar e atuar preventivamente, no caso de alunos em risco de abandono ou descontinuidade do processo de escolarização, promovendo acolhimento, cuidado e promoção pedagógica a esses discentes.

### Durante o ano de 2022

Recursos investidos: **Não houve**



Fonte: SED.

79

### Entrega 1

#### Sistema Integrado

#### de Informações e

#### Notificação de Busca

Ativa Escolar da REE.

### Municípios atendidos

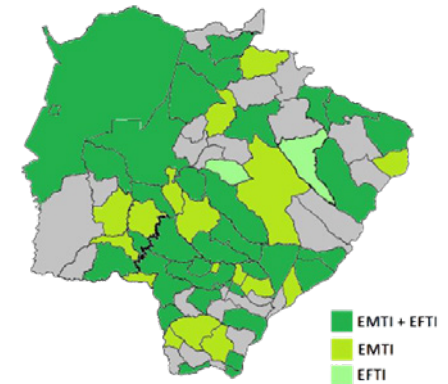
Todos os 79 municípios.

# IMPLANTAÇÃO E EXPANSÃO DA ESCOLA DA AUTORIA

**Descrição do Projeto/Entrega:** O Programa Escola da Autoria tem como objetivo a ampliação da jornada escolar e o desenvolvimento de políticas direcionadas à melhoria da qualidade do ensino e à formação integral e integrada do estudante. Contempla a Educação Infantil, Ensino Fundamental e Ensino Médio, sendo essa última etapa articulada com a Educação Profissional.

Entre **Janeiro e Dezembro de 2022**

Recursos investidos: Fonte Estadual: **R\$ 12.322.162,22** /  
Fonte Federal: **R\$ 24.924.638,11**. Total: **R\$ 31.246.800,43**



Implantação da Educação Integral em Tempo Integral em Mato Grosso do Sul. Fonte SED-MS



Ciclo de Apoio e Acompanhamento - E.E. Dr. Arthur de Vasconcelos Dias - Campo Grande MS. Fonte: SED-MS.

## Entrega 1

Expansão de escolas: **96 (2021) e 131 (2022)**.

## Entrega 2

**230 Ciclos de Apoio e Acompanhamento** realizados.

## Entrega 3

Realização de **07 momentos Formativos**.

## Entrega 4

Proposta Pedagógica e de Gestão das escolas da autoria atualizada.

## Municípios atendidos

Aquidauana, Jaraguari, Água Clara, Miranda, Anastácio, Camapuã, Nova Alvorada do Sul, Ribas do Rio Pardo, Terenos, Sidrolândia, Ladário, Corumbá, Pedro Gomes, São Gabriel do Oeste, Rio Verde de Mato Grosso, Coxim, Dourados, Caarapó, Fátima do Sul, Jardim, Bela Vista, Guia Lopes da Laguna, Eldorado, Sete Quedas, Naviraí, Nova Andradina, Ivinhema, Angélica, Chapadão do Sul, Paranaíba, Aparecida do Taboado, Cassilândia, Ponta Porã, Coronel Sapucaia, Amambai, Antônio João, Três Lagoas, Campo Grande, Jardim, Naviraí.





# Indicadores SED

Após a exposição dos projetos e entregas da Secretaria, serão apresentados os indicadores da área, principalmente para destacar que o desempenho destes depende da boa condução dos projetos.

A atual Gestão tem governado de forma estratégica. Planos, projetos e programas são delicadamente pensados de forma a movimentar indicadores, em especial, aqueles que ratifiquem que a população sul-mato-grossense está sendo beneficiada pelas ações.

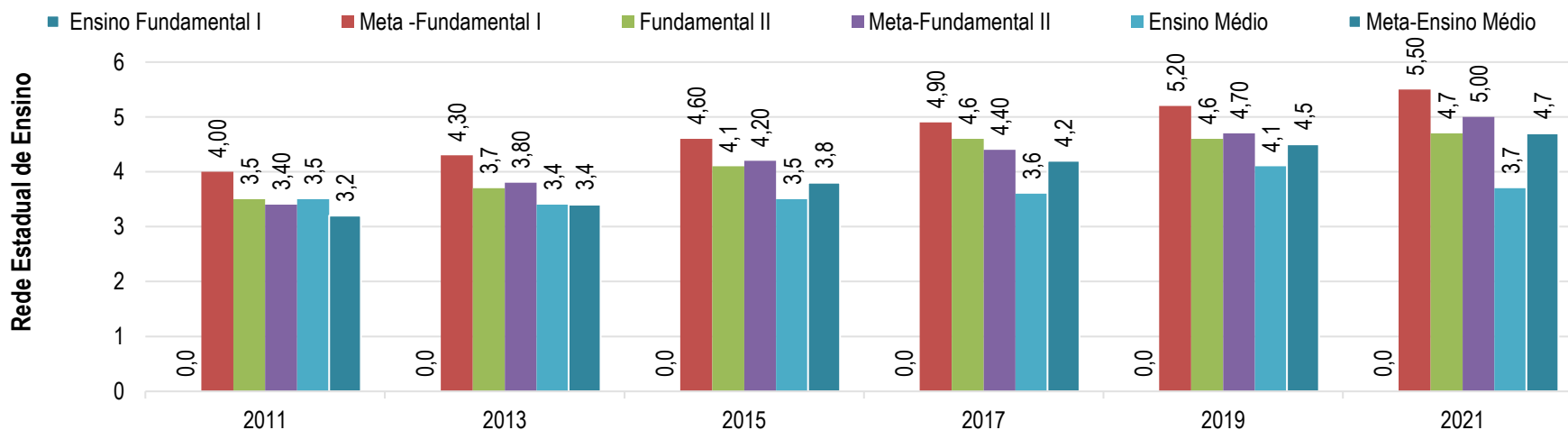
Também, é importante frisar que os indicadores socioeconômicos permitem ao Governo trabalhar, de maneira mais assertiva, políticas públicas.

Neste documento, vários indicadores serão apresentados, dentro das diversas áreas, como educação, saúde, justiça e segurança, econômicos, dentre outros.

O IDEB é calculado a partir da composição de dois componentes: aprovação escolar (Censo Escolar) e a média de desempenho (Saeb e Prova Brasil), possibilitando o monitoramento da qualidade da educação e estabelecendo metas para a melhoria do ensino.

O índice varia de 0 a 10 e desde a sua criação, em 2007, as notas estiveram em uma tendência de alta. Porém, de acordo com os últimos dados consolidados de 2021, houve uma queda nas notas, evidenciando o impacto da pandemia, impedindo que muitos estudantes fizessem a avaliação. A rede Estadual adotou uma série de soluções tecnológicas e monitoramento do aprendizado ao longo do período da pandemia.

**Gráfico 27: IDEB-Mato Grosso do Sul (Metas e Resultados)**



Fonte: INEP

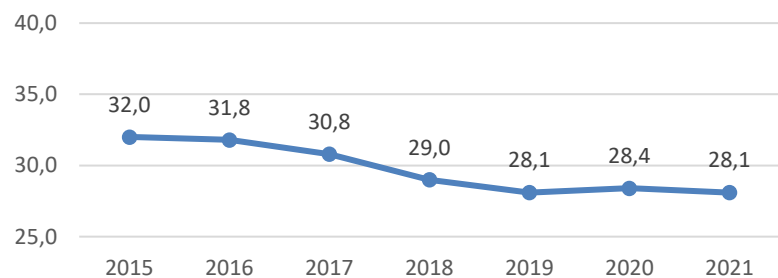
Em relação à Distorção Idade-Série, pode-se observar que há uma tendência de queda no Ensino Fundamental nos últimos anos e um leve aumento no Ensino Médio.

Visando oportunizar melhores aprendizagens e favorecer a continuidade dos estudos, a Secretaria investe em políticas específicas para atender os estudantes em situação de distorção idade-ano, como o projeto Avanço do Jovem na Aprendizagem (AJA/MS), implantado em algumas escolas da rede.

É possível observar um crescimento constante das taxas de aprovação nos três níveis de ensino - Fundamental I, Fundamental II e Ensino Médio, até 2020.

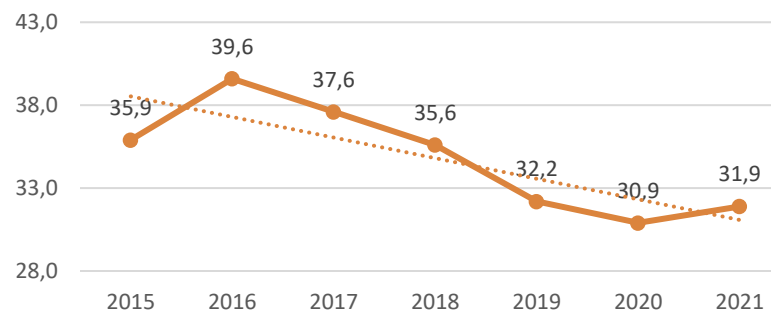
Porém, o último Censo Escolar mostra que os índices de aprovação caíram em todas as dependências administrativas da rede pública no país, em nosso Estado não foi diferente, apresentando uma queda de 1% no fundamental I e 0,03% no Ensino Médio.

**Gráfico 28: Distorção Idade-Série (Ensino Fundamental)**



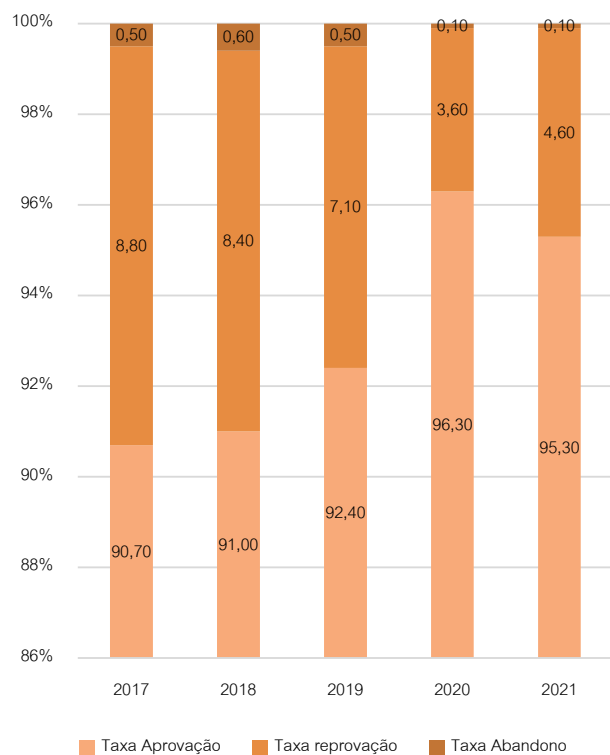
Fonte: Inep Data

**Gráfico 29: Distorção Idade-Série (Ensino Médio)**

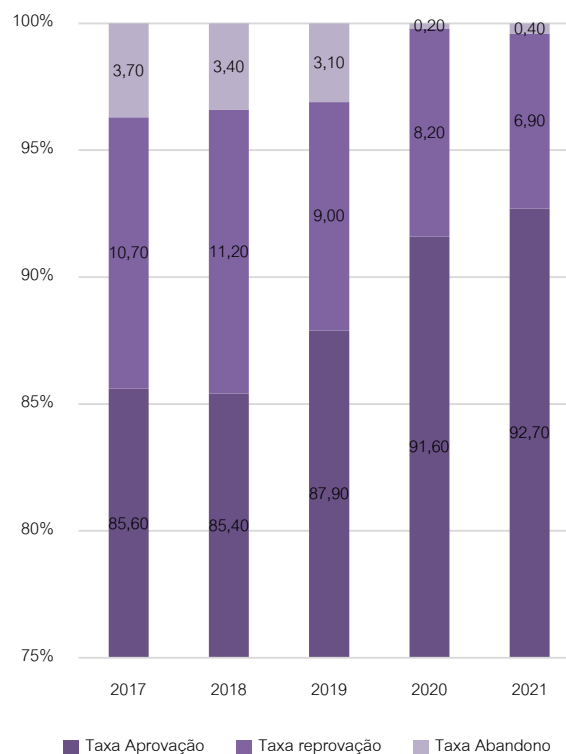


Fonte: Inep Data

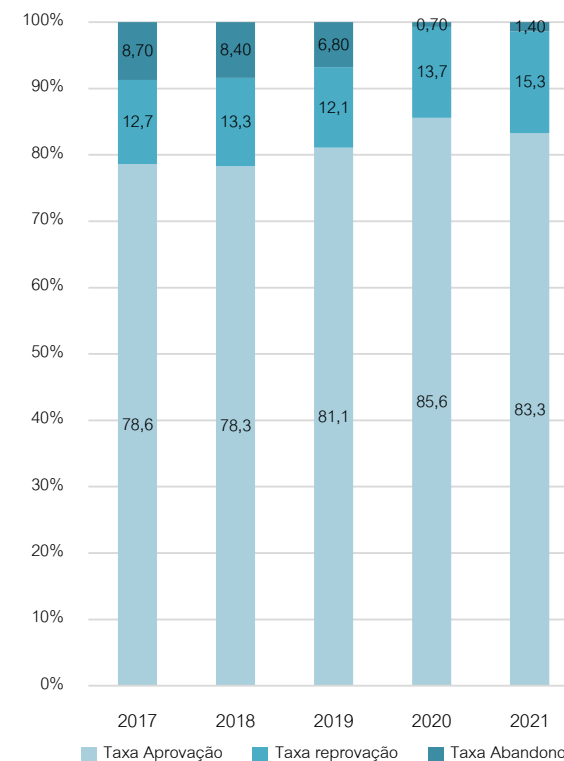
**Gráfico 30: Ensino Fundamental I (Anos Iniciais)**



**Gráfico 31: Ensino Fundamental I (Anos Finais)**



**Gráfico 32: Ensino Médio**





## INDICADORES

- Taxa de mortalidade infantil
- Cobertura populacional estimada pela atenção básica
- Taxa de leitos hospitalares
- Percentual de cobertura vacinal do público-alvo estimado contra a COVID-19

# Secretaria de Estado de Saúde

# Projetos SES 2019-2022

Neste capítulo foi elaborado um histórico dos projetos da Secretaria, por categoria, desde o ano de 2019. Dentro de cada categoria existem diversos projetos que foram classificados baseados na sua temática.

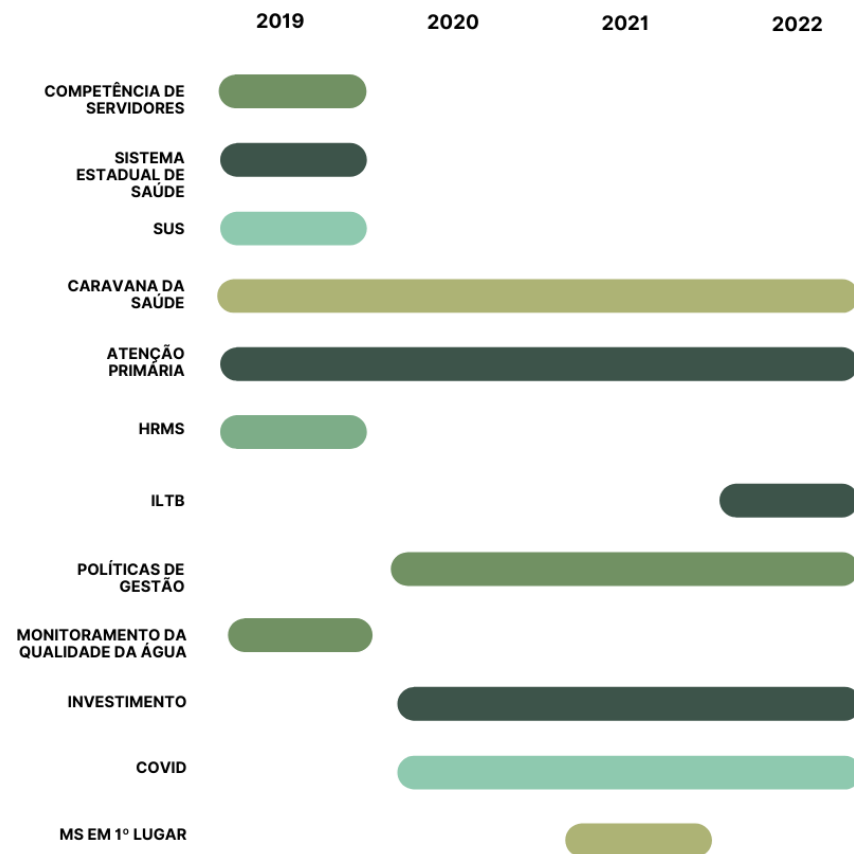
Dentre os projetos listados existem aqueles de longo prazo como: **Caravana da Saúde, Atenção Primária, Políticas de Gestão e o projeto de enfrentamento à Covid.**

Existem outros projetos que são mais pontuais como: **MS em 1º lugar, Competências de Servidores, ILTB**, dentre outros presentes no gráfico.

Importante ressaltar que alguns dos projetos podem ter iniciado anteriormente ao ano de 2019, porém o recorte feito é dos últimos 4 anos do Governo.

NO PERÍODO ENTRE 2019-2022 FORAM 12 CATEGORIAS DE PROJETOS

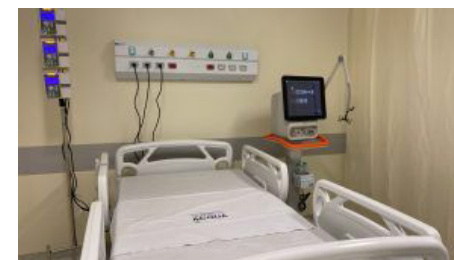
**Gráfico 33: Histórico dos Projetos por área da Saúde**



Fonte: Contratos de Gestão/ SE-Suite. Preparado pela Segov/ SGE.

## PROJETO INVESTINDO EM SAÚDE - HOSPITAL EM TRÊS LAGOAS

**Descrição do Projeto/Entrega:** A construção do HOSPITAL DE TRÊS LAGOAS (19.409,52 m<sup>2</sup>) é uma importante iniciativa para o fortalecimento da regionalização da saúde no Estado. O hospital está sendo equipado para atender, além do município sede, os dez municípios que compõem a Região de Saúde de Três Lagoas, nos quais cerca de 300 mil pessoas serão beneficiadas



Fonte: SES

86

Entre **Janeiro de 2019** e **Dezembro de 2022**

Recursos Investidos: **R\$ 113.528.021,98**

### Entrega 1

O HOSPITAL REGIONAL DA COSTA LESTE MAGID THOMÉ foi entregue em 23/06/22, tendo ainda sido firmado um termo aditivo para Construção do Bloco C-Ala Materno Infantil (3.539,90 m<sup>2</sup>). Assim, serão um total de 19.409,52 m<sup>2</sup>. Equipamentos: **3.667 unidades/itens entregues.**

### Municípios atendidos

Água Clara, Aparecida do Taboado, Bataguassu, Brasilândia, Cassilândia, Inocência, Paranaíba, Santa Rita do Pardo, Selvíria e Três Lagoas.



# PROJETO INVESTINDO EM SAÚDE - HOSPITAL REGIONAL DE DOURADOS

**Descrição do Projeto/Entrega:** Com o objetivo de fortalecer a regionalização da saúde no estado e ampliar o acesso no município de Dourados e em toda a região de saúde, está em construção o HOSPITAL REGIONAL DE DOURADOS, com previsão de ÁREA TOTAL de 10.778 m<sup>2</sup>, sendo 7.547,77 m<sup>2</sup> na 1ª

e 2ª etapas, com 100 leitos - distribuídos em 80 leitos de enfermaria e 20 leitos de UTI - e ampliação de mais 3.231,23 m<sup>2</sup> na 3ª etapa, com 90 leitos de enfermaria e 20 leitos de UTI, além de 06 salas cirúrgicas.

Entre **Janeiro de 2020 e Dezembro de 2022**

Recursos investidos: **R\$ 20.576.447,01**



Fonte: SES

87

## Entrega 1

A Obra do Hospital Regional de Dourados está na 49ª MEDIÇÃO, representando 64,07% de execução. (dados parciais, com informações até a medição de setembro/2022).

33 municípios da Região de Saúde de Dourados: Amambai, Anaurilândia, Angélica, Antônio João, Aral Moreira, Batayporã, Caarapó, Coronel Sapucaia, Deodápolis, Douradina, Dourados, Eldorado, Fátima do Sul, Glória de Dourados, Iguatemi, Itaporã, Itaquiraí, Ivinhema, Japorã, Jateí, Juti, Laguna Carapã, Mundo Novo, Naviraí, Nova Andradina, Novo Horizonte do Sul, Paranhos, Ponta Porã, Rio Brilhante, Sete Quedas, Tacuru, Taquarussu e Vicentina.

## Municípios atendidos



## PROGRAMA CARAVANA DA SAÚDE – PROJETO ‘OPERA MS’

**Descrição do Projeto/Entrega:** Com objetivo de retomar a Assistência Eletiva à Saúde no Estado, e dando continuidade ao Programa Caravana da Saúde – o projeto ‘**OPERA MS**’, é uma iniciativa para assegurar e ampliar o acesso aos Procedimentos Cirúrgicos Eletivos no âmbito do Sistema Único de Saúde (SUS) no Estado de Mato Grosso do Sul.

88

Entre **Janeiro 2021 e Dezembro de 2022**

Recursos investidos: **R\$ 22.512.192,71**



Fonte: SES

### Entrega 1

**Mais de 10 mil procedimentos cirúrgicos** executados pelos municípios, fazendo com que o Estado batesse recorde na realização de cirurgias eletivas, executou em seis meses o que estava previsto para um ano, com as seguintes especialidades cirúrgicas: cirurgia-geral, cirurgia ginecológica, otorrinolaringologia e cirurgia urológica.

### Municípios atendidos

Anastácio, Aquidauana, Miranda, Camapuã, Campo Grande, Costa Rica, Maracaju, Chapadão do Sul, Nova Alvorada do Sul, Ribas do Rio Pardo, São Gabriel do Oeste, Sidrolândia, Coxim, Sonora, Jardim, Bonito, Corumbá, Caarapó, Dourados, Fátima do Sul, Itaporã, Nova Andradina, Ivinhema, Naviraí, Ponta Porã, Amambai, Antônio João, Paranaíba, Aparecida do Taboado, Cassilândia, Bataguassu, Três Lagoas, Santa Rita do Pardo.





## PROGRAMA CARAVANA DA SAÚDE – PROJETO ‘EXAMINA MS’

**Descrição do Projeto/Entrega:** Com objetivo de retomar a Assistência Eletiva à Saúde no Estado, e dando continuidade ao Programa Caravana da Saúde – o projeto ‘EXAMINA MS’, é uma iniciativa para assegurar e ampliar o acesso aos Exames Diagnósticos no âmbito do Sistema Único de Saúde (SUS) no Estado de Mato Grosso do Sul.

Entre **Janeiro de 2021** e **Dezembro de 2022**

Recursos investidos: **R\$ 12.500.873,85**



Fonte: SES

### Entrega 1

O ‘Examina MS’ realizou exames de alta complexidade e de alto custo como ressonância magnética e tomografias, além de ultrassons. Enquanto a média de exames diagnósticos básicos é de 150 mil/ano, a Caravana da Saúde propiciou em seis meses, a realização de 66 mil exames de alta complexidade que requer um investimento de maior custo para atender os pacientes que aguardavam por estes tipos de exames. O programa ainda oportunizou que os hospitais públicos, os contratualizados e os privados promovessem a economicidade de equipe médica, ofertando vagas em contratuais. As ações realizadas dentro do programa permitiram que as tabelas de procedimentos cirúrgicos e de exames diagnósticos ficassem iguais as praticadas no mercado, ofertando assim a paridade nos serviços tanto público quanto privado.

### Municípios atendidos

Aquidauana, Campo Grande, Costa Rica, Maracaju, Coxim, Paranaíba, Aparecida do Taboado, Dourados e Ponta Porã.



# Indicadores SES

Após a exposição dos projetos e entregas da Secretaria, serão apresentados os indicadores da área, principalmente para destacar que o desempenho destes depende da boa condução dos projetos.

O Estado de Mato Grosso do Sul tem apresentado redução na taxa de mortalidade infantil em relação ao ano de 2021, essa redução representa 5,9% na diminuição dos óbitos. Esta contribuição da redução foi oportunizada pelas macrorregiões de Dourados, Três Lagoas e Corumbá.

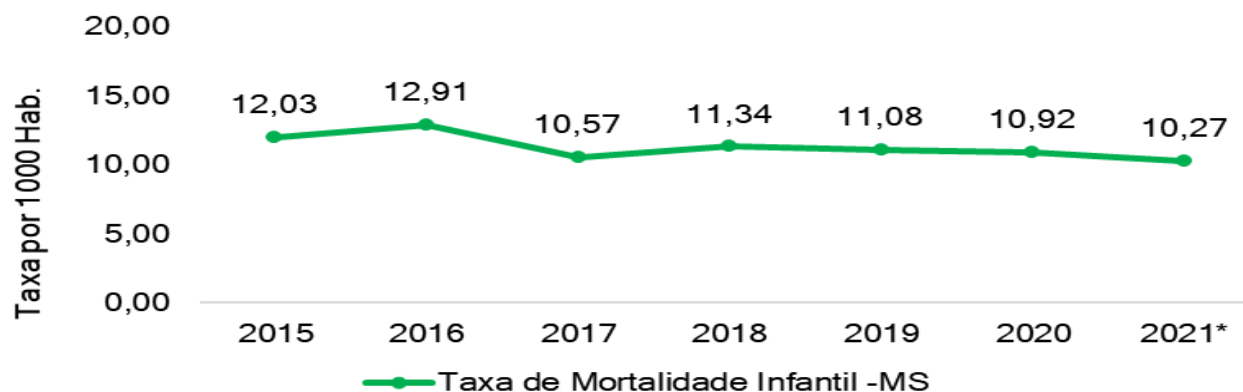
É de extrema importância a continuidade das ações de monitoramento e vigi-

lância dos óbitos infantis para oportunizar intervenções resolutivas e de qualidade para que possamos reduzir o indicador.

O Estado tem se empenhado em ações que contribuam para a redução não só da mortalidade infantil, como da materna. A redução nos índices é resultado de iniciativas do Governo, dentre as quais destacam-se oficinas realizadas, por meio do Comitê Estadual de Prevenção de Mortalidade Materna e Infantil, juntamente com a Secretaria Estadual de Saúde.

Além disso, MS investe firmemente nas campanhas de vacinação.

**Gráfico 34: Taxa de Mortalidade Infantil**

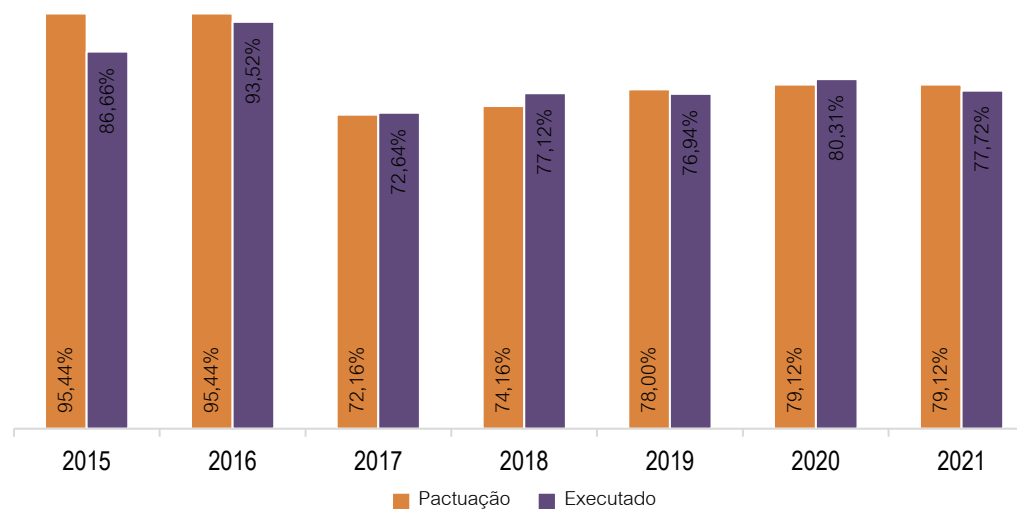


Fonte: IBGE/Datasus - Ministério da Saúde (MS)/Secretaria de Vigilância em Saúde (SVS)/Coordenação-Geral de Informações e Análises Epidemiológicas  
\*Dados de acordo com o DEMONSTRATIVO DE INDICADORES DE SAÚDE INTERFERDERATIVOS 2021 da SES.

Apesar dos esforços destinados em fortalecer a Atenção Primária à Saúde do Estado, bem como, aumentar a cobertura Populacional Estimada pelas Equipes de Atenção Básica, não podemos deixar de considerar os impactos negativos em decorrência dos agravos ocasionados pela pandemia da COVID-19.

Faltaram para o cumprimento da meta pactuada 1,4 pontos percentuais, tal resultado pode ser atribuído à diminuição de credenciamento de novos serviços de APS, em decorrência do cenário epidemiológico, dos últimos 02 (dois) anos.

**Gráfico 35: Cobertura Populacional Estimada pela Atenção Básica**



Fonte: Datasus/SES - Resultado Indicadores de Saúde

Entre os anos de 2015 a 2021, conforme aponta o gráfico, a taxa de leitos hospitalares em Mato Grosso do Sul, esteve abaixo da meta recomendada pela OMS.

Embora durante os anos de 2020 e 2021, por conta da pandemia do novo Coronavírus, o Estado tenha aberto leitos especiais para tratar os doentes acometidos pela COVID-19, esses leitos foram sendo desativados à medida que os números de infectados, em estado grave, reduziu.

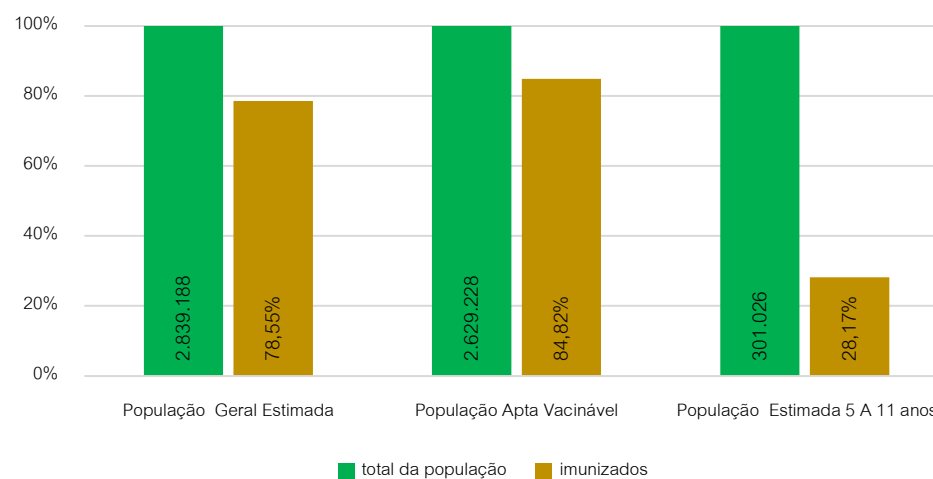
**Gráfico 36: Taxa de Leitos Hospitalares**



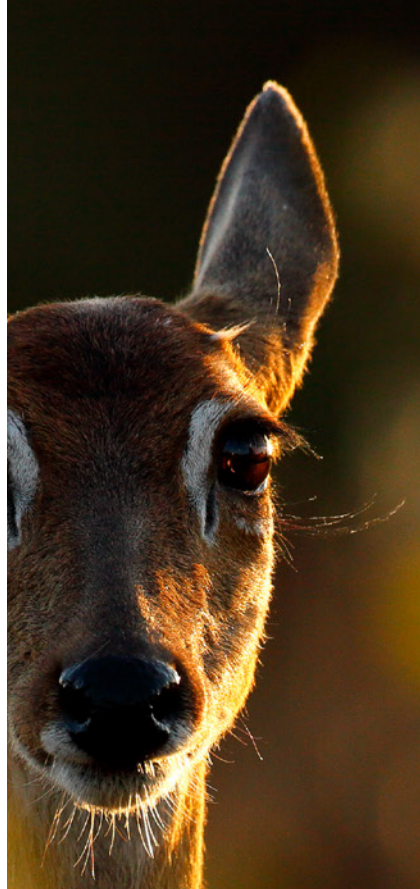
Fonte: Datasus/CNES

O Estado de MS continua se empenhando nas campanhas de vacinação, com um total de 5.965.558 doses aplicadas até novembro, e vem sendo referência em vacinação, liderando por diversas vezes o ranking nacional, assim como em logística, já que a distribuição das doses ocorre no máximo em seis horas, aos 79 municípios. No gráfico, podemos observar o percentual de pessoas imunizadas em relação à da população estimada pelo IBGE, em 2021, e da população apta vacinável, incluindo a faixa-etária acima de 5 anos e os grupos prioritários.

**Gráfico 37: Percentual de cobertura vacinal do público-alvo estimado contra a COVID-19**



Fonte: SES  
Nota: dados até 09/novembro de 2022



# Secretaria de Estado de Justiça e Segurança Pública

## INDICADORES

- Taxa de Furto
- Taxa de Roubo
- Capacidade e Déficit Penitenciário
  - Homicídio Culposo no Trânsito
  - Homicídios Dolosos
- Percentual de elucidação de homicídios

# Projetos SEJUSP 2019-2022

Neste capítulo foi elaborado um histórico dos projetos da Secretaria, por categoria, desde o ano de 2019. Dentro de cada categoria existem diversos projetos que foram classificados baseados na sua temática.

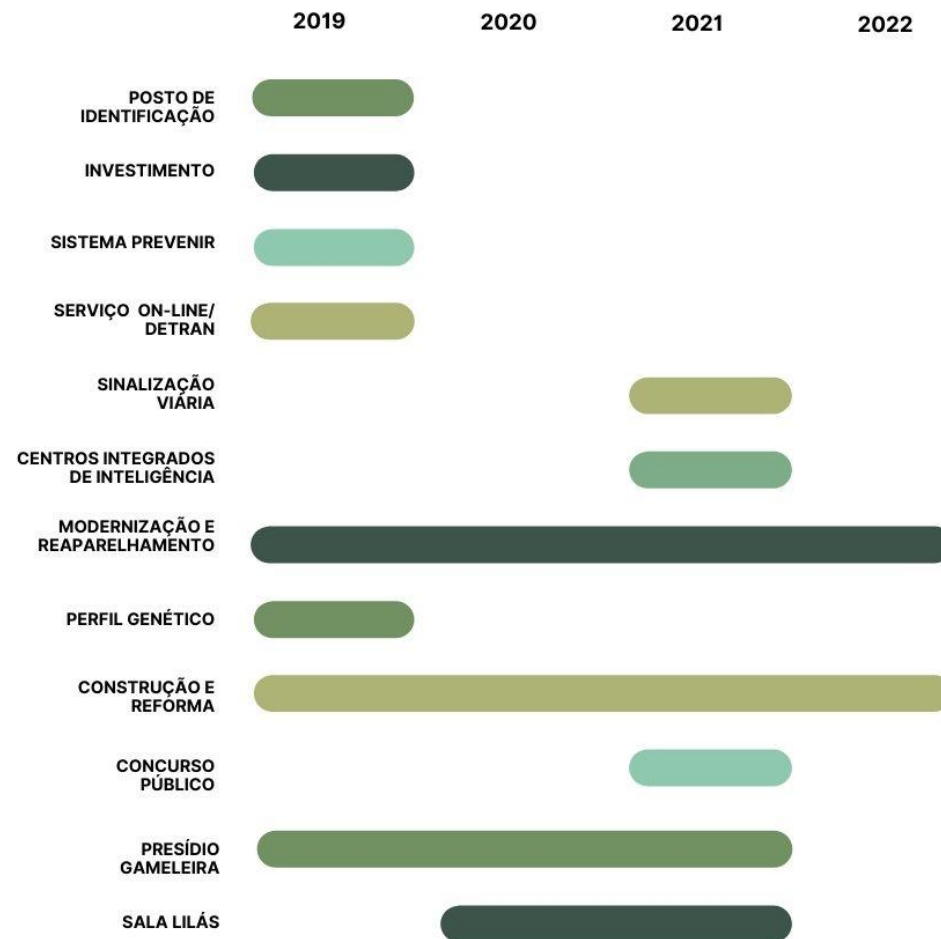
Dentre os projetos listados existem aqueles de longo prazo como: **Modernização e Reaparelhamento, Construção e reforma de prédios da Segurança e Construção de Presídios da Gameleira.**

Existem outros projetos que são mais pontuais como **Concursos Públicos, Postos de Identificação com sistema de Biometria, Sistema On-line do Detran, dentre outros que constam no gráfico.**

Importante ressaltar que alguns dos projetos podem ter iniciado anteriormente ao ano de 2019, porém o recorte feito é dos últimos 4 anos do Governo.

NO PERÍODO ENTRE 2019-2022 FORAM 12 CATEGORIAS DE PROJETOS

**Gráfico 38: Histórico dos Projetos por área da Segurança Pública.**



Fonte: Contratos de Gestão/ SE-Suite. Preparado pela Segov/SGE.

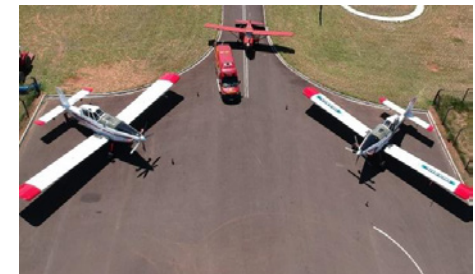
# MODERNIZAÇÃO DA SEGURANÇA PÚBLICA

**Descrição do Projeto/Entrega:** O projeto visa o reaparelhamento e a modernização das instituições afetas à pasta, com foco numa política de segurança pública contínua e efetiva, garantindo às instituições ferramentas que permitam um melhor enfrentamento à criminalidade. A substituição das viaturas policiais destinadas à realização do policiamento ostensivo/preventivo e de inteligência vai atender aos anseios das forças de segurança, de acordo com o planejamento estratégico realizado pelos gestores da Sejusp.

Entre **Janeiro de 2022 e Dezembro de 2022**

Recursos Investidos: **R\$ 95.505.718,82**

Com essa renovação contemplada pela Modernização da Segurança Pública os policiais vão ter acesso à equipamentos de ponta como: helicópteros, avião airtrek de combate a incêndio, veículos tipo pick up caracterizados e descaracterizados, equipamentos de proteção individual - EPIs, lanchas, armamentos de longo calibre, munições, fardamento, aparelhos de comunicação satelital. Todos esses aparatos vão potencializar as ações policiais e garantir mais asservidade no combate ao crime.



Fonte: Sejusp

Entrega 1	Entrega 2	Entrega 3	Entrega 4	Entrega 5	Municípios atendidos
<b>Helicópteros</b> entregues <b>R\$ 64.000.000,00</b>	<b>Avião monomotor,</b> modelo Air Tractor 802F entregues <b>R\$ 14.000.000,00</b>	<b>115 carabinas</b> calibre 5,56x45mm entregues <b>R\$ 1.163.624,05</b>	<b>119 viaturas</b> descaracterizadas para o setor de inteligência <b>R\$ 11.077.094,77</b>	<b>27 viaturas</b> para patrulha rural <b>R\$ 5.265.000,00</b>	Todos os 79 municípios.

# OBRAS DE INFRAESTRUTURA DAS UNIDADES DE SEGURANÇA PÚBLICA

**Descrição do Projeto/Entrega:** O novo complexo irá abrigar as estruturas administrativas e operacionais do DOF e da Delegacia Especializada de Repressão aos Crimes de Fronteira (Defron), com objetivo de intensificar o combate à criminalidade na fronteira de Mato Grosso do Sul. O prédio terá um heliporto, auditório, alojamentos, salas de aula, cozinha, refeitório e ambientes administrativos. A unidade ainda terá salas de logística, inteligência, investigação e cartórios, entre outras.



Fonte: Sejusp

96

Entre **Janeiro de 2022 e Dezembro de 2022**

Recursos Investidos: **R\$: 5.162.812,81**

## Entrega 1

Sede do **Departamento de Operações de Fronteira/DOF** em Dourados.

## Municípios atendidos

Dourados





# Indicadores SEJUSP

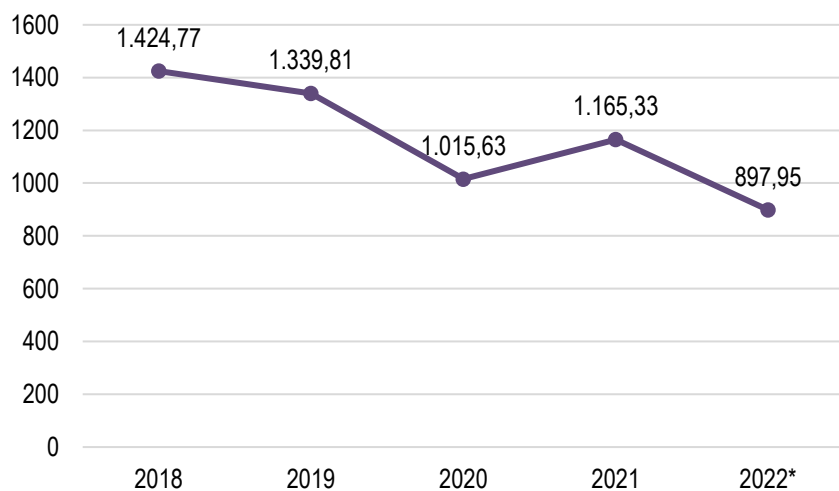
Após a exposição dos projetos e entregas da Secretaria, serão apresentados os indicadores da área, principalmente para destacar que o desempenho destes depende da boa condução dos projetos.

O Governo do Estado tem feito investimentos em pessoal, em estruturas e na capacitação dos policiais, fortalecendo, assim, a Segurança Pública de MS. Ações integradas entre as polícias, com foco no trabalho de inteligência, policiamento preventivo e ostensivo, fiscalização das principais vias e dedicação a esclarecimento dos ilícitos, evidenciam a redução da criminalidade.

Esse incremento reflete diretamente nos indicadores apresentados. Tanto a taxa de furto, como as roubos demonstram uma constante queda.

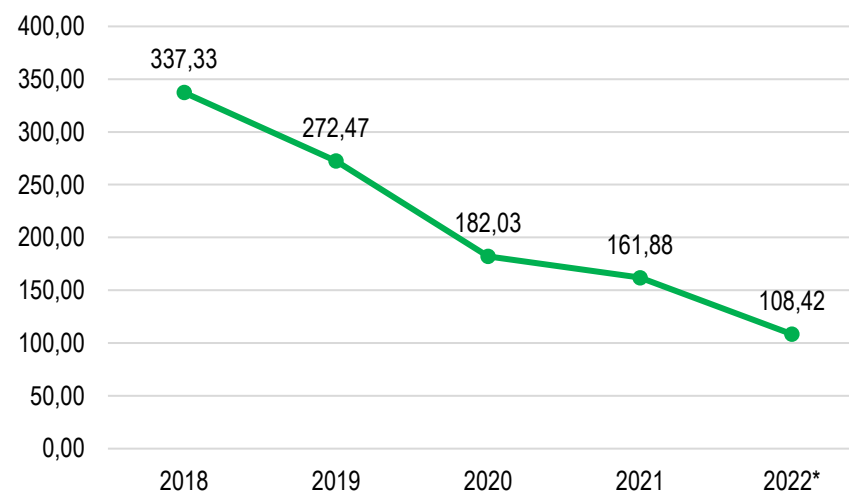
Em relação à taxa de roubo, os dados apontam um declínio significativo nos números ao longo dos últimos cinco anos, saindo de 337,33, em 2018, para 108,42, em 2022.

**Gráfico 39: Taxa de Furto  
(100 mil por habitante)**



Fonte: Sigo/Sejusp/IBGE  
Nota: dados até set/2022, consultados em 02/09/2022.

**Gráfico 40: Taxa de Roubo  
(100 mil por habitante)**

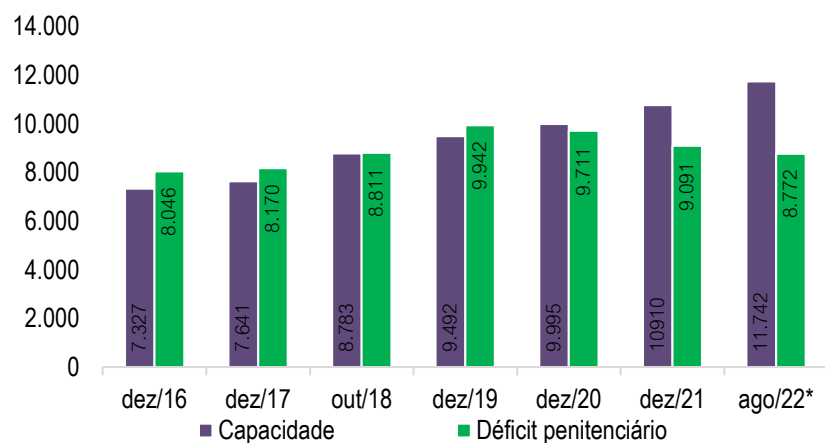


Fonte: Sigo/Sejusp/IBGE  
Nota: dados até set/2022, consultados em 02/09/2022.

Conforme dados da Agepen, o Estado apresenta um déficit penitenciário de 8.772 vagas. As unidades prisionais têm capacidade de abrigar 11.742 internos. Embora tenha trabalhado para aumentar essa capacidade, MS continua distante de diminuir a escassez de vagas. A superlotação ainda existe.

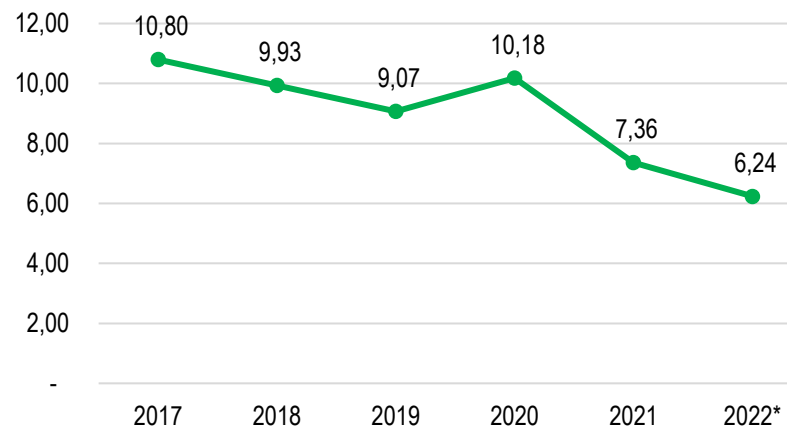
No tocante aos dados relativos aos homicídios culposos no trânsito, também é possível observar que os números têm reduzido. Nos anos de 2017 a 2020, a taxa por 100 mil habitantes ficou, em média, acima dos 10, caindo para menos de 7, em 2022.

**Gráfico 41: Capacidade e Déficit Penitenciário**



Fonte: Agepen/Sejusp  
Nota: dados até ago/2022

**Gráfico 42: Homicídio Culposo no Trânsito (taxa p/ 100 mil habitantes)**

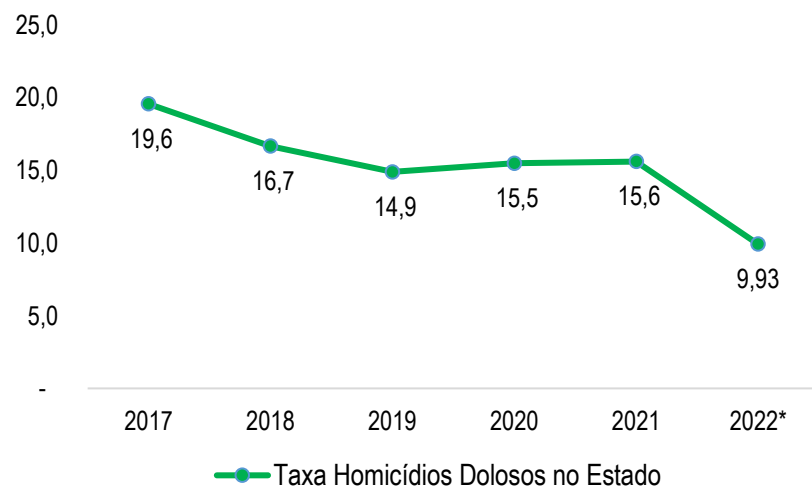


Fonte: Sigo/Sejusp/IBGE  
Nota: dados até set/2022, consultados em 02/09/2022.

Mato Grosso do Sul é um dos Estados que mais esclarece homicídios no Brasil, no ano de 2022, apresentando um percentual de 66%.

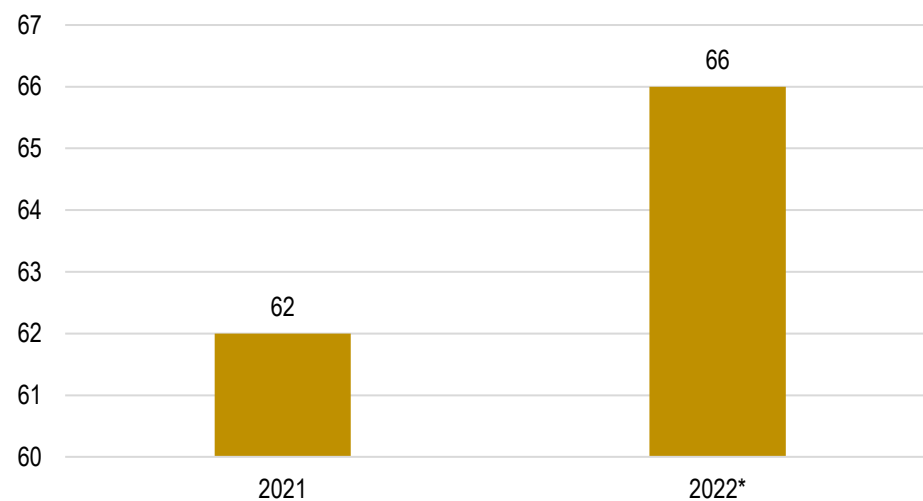
Em relação aos dados relativos a homicídios dolosos, MS apresenta uma tendência de queda, desde o ano de 2017, saindo de uma taxa de 19,6, para 9,93, em 2022.

**Gráfico 43: Homicídios Dolosos**



Fonte: Sigo/Sejusp  
Nota: dados até set/2022, consultados em 02/09/2022

**Gráfico 44: Percentual de elucidação de homicídios**



Fonte: Sejusp  
Nota: set/2022



#### INDICADORES

- Saldo de empregos
- Quantidade total de atendimentos pelo Feas
- Famílias inscritas no Cadastro Único
- Taxa de Desocupação

# Secretaria de Estado de Direitos Humanos, Assistência Social e Trabalho

# Projetos Sedhast 2019-2022

Neste capítulo foi elaborado um histórico dos projetos da Secretaria, por categoria, desde o ano de 2019. Dentro de cada categoria existem diversos projetos que foram classificados baseados na sua temática.

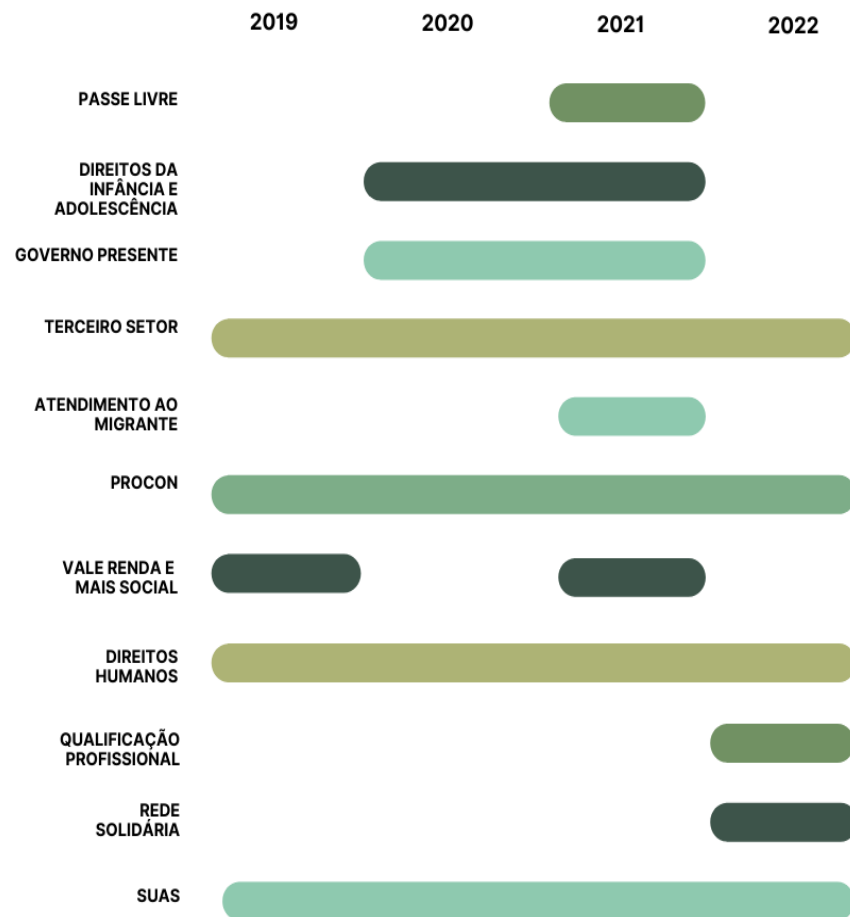
Dentre os projetos listados existem aqueles de longo prazo como: **Projetos de Estratégias de Sustentabilidade para o Terceiro Setor, Projetos diversos do Procon Ms, Direitos Humanos em Ação e projetos do SUAS.**

Existem outros projetos que são mais pontuais como **Passes Livre, Atendimento ao Migrante** dentre outros presentes no gráfico.

Importante ressaltar que alguns dos projetos podem ter iniciado anteriormente ao ano de 2019, porém o recorte feito é dos últimos 4 anos do Governo.

NO PERÍODO ENTRE 2019-2022 FORAM 11 CATEGORIAS DE PROJETOS

**Gráfico 45: Histórico dos Projetos por área da Sedhast**



101

Fonte: Contratos de Gestão/ SE-Suite. Preparado pela Segov/SGE.

# ASSISTÊNCIA SOCIAL

**Descrição do Projeto/Entrega:** Execução da gestão estadual da Política de Assistência Social, em consonância com as diretrizes do Sistema Único de Assistência Social e competências estabelecidas para o Estado, na legislação vigente: Assessoria Técnica aos Municípios; Cofinanciamento dos Benefícios

Eventuais e Rede de Serviços Socioassistenciais; Educação Permanente aos operadores do SUAS; implementação da Vigilância Socioassistencial e execução de Serviços Regionalizados e Estaduais de Proteção Social Especial de Alta Complexidade.



Fonte: Sedhast

102

Entre **Janeiro e Outubro de 2022**

Recursos investidos: **R\$17.581.510,00** (valores parciais, sujeitos a alterações).

Entrega 1	Entrega 2	Entrega 3	Entrega 4	Entrega 5	Entrega 6	Municípios atendidos
Aprimoramento do Sistema <b>SIMPSE-EMPRESA</b> .	<b>88.217</b> Orientações técnicas realizadas aos município até outubro/2022.	<b>151.427</b> Beneficiários com Passe Livre.	Curso de <b>Pós-graduação latu sensu</b> em “Gestão do SUAS para 200 trabalhadores/as do SUAS/MS.	<b>1.514 Certificações</b> entregues pela Escola do SUAS MS “Mariluce Bittar”.	<b>131 mil pessoas</b> (média mensal/2022) atendidas pelo financiamento do FEAS nas ações do SUAS.	Todos os 79 municípios.

## AÇÕES EM DIREITOS HUMANOS

**Descrição do Projeto/Entrega:** Ações que contribuam para o empoderamento individual e coletivo das pessoas, oportunizando uma mudança de postura social que conduza as ações cotidianas ao enfrentamento das violações de direitos, por meio de informações, orientações e encaminhamentos à população, em geral:

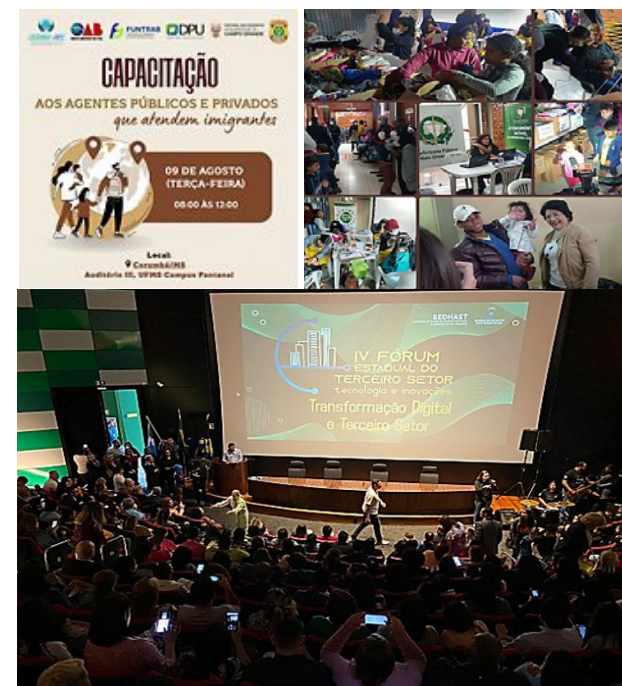
Entre **Janeiro e Outubro de 2022**

Recursos investidos:

**R\$ 4.600.000,00**

**R\$ 3.676.817,07.** (Repasse às OSC's até Outubro/2022)

1. Programa Direitos Humanos em Ação;
2. Centro de Atendimento em Direitos Humanos (CADH/MS);
3. Apoio aos Órgãos Colegiados: CEDCA/MS, CEDPI/MS, CEDHU/MS, CONSEP/MS, CONSEA/MS e CERMA/MS;
4. Apoio e Fortalecimento aos Conselhos CMDCA/CT/SIPIA/MS;
5. Apoio às organizações da Sociedade Civil (OSC).



Fonte: Sedhast

Entrega 1	Entrega 2	Entrega 3	Entrega 4	Entrega 5	Entrega 6	Municípios atendidos
VII Colóquio Estadual em Direitos Humanos: <b>252 pessoas.</b>	<b>6.547</b> visualizações e <b>1.171</b> pessoas presencialmente nas Ações Socioeducativas em DH.	Centro de Atendimento em Direitos Humanos: <b>1.036 atendidos e 4.655 serviços ofertados</b> para público de diferentes nacionalidades.	V Ciclo de Debates sobre as Práticas dos Conselheiros Tutelares e Conselheiros Municipais dos Direitos da Criança e do Adolescente com <b>526 participantes.</b>	1º Chamamento Público (SEDHAST n.º 01/2022), contemplando: <b>68 OSCs.</b>	IV Fórum Estadual do Terceiro Setor: <b>217 participantes.</b>	Todos os 79 municípios.

# REDE SOLIDÁRIA

**Descrição do Projeto/Entrega:** Contribui no desenvolvimento das pessoas, por meio da educação, cultura, esporte serviços de proteção social e formação profissional. Objetiva-se fortalecer o vínculo do programa com suas comunidades, através da pro-

moção de sua transformação pessoal e convivência comunitária, com ações integradas e complementares ao desenvolvimento cultural, educacional, psicossocial e profissional, no município de Campo Grande/MS.



Fonte: Sedhast

104

Entre **Janeiro e Outubro de 2022**

Recursos investidos: **R\$ 654.754,00.**

## Entrega 1

119.131 atendimentos nos 7 módulos estruturantes:

Módulo I – Educação, Cultura e Esporte;

Módulo II – Escola da Família;

Módulo III – Saúde e prevenção;

Módulo IV- Segurança Cidadã;

Módulo V – Rede de parceiros e voluntários;

Módulo VI – Geração de Trabalho e Renda;

Módulo VII – Horta Orgânica comunitária.

## Municípios atendidos

Campo Grande





# PROGRAMA DE COMPLEMENTAÇÃO ALIMENTAR E NUTRICIONAL ÀS FAMÍLIAS INDÍGENAS

**Descrição do Projeto/Entrega:** Consiste no atendimento mensal às famílias indígenas, em situação de vulnerabilidade, inscritas no programa e residentes nas 83 aldeias do estado de MS, com o fornecimento de uma cesta básica (média de 20 mil cestas/mês).



Fonte: Sedhast

Entre **Janeiro** e **Outubro de 2022**

Recursos investidos: **R\$ 40.058.901,68**

105

## Entrega 1

**199.127 cestas**

de janeiro a outubro 2022, sendo atendidos no programa **85 etnias** de 27 municípios do estado de MS.

Amambai, Aquidauana, Antônio João, Aral Moreira, Bela Vista, Brasilândia, Coronel Sapucaia, Caarapó, Corumbá, Dois Irmãos do Buriti, Dourados, Douradina, Eldorado, Guia Lopes da Laguna, Japorã, Juti, Laguna Caarapã, Maracaju, Miranda, Nioaque, Paranhos, Ponta Porã, Porto Murtinho, Rochedo, Sidrolândia, Sete Quedas, Tacuru.

## Municípios atendidos



## PROGRAMA ENERGIA SOCIAL

**Descrição do Projeto/Entrega:** “Conta de Luz Zero” estabelece o pagamento dos valores mensais devidos a título de consumo de energia elétrica pelas famílias de baixa renda, residentes no estado de Mato Grosso do Sul.

106

Entre **Janeiro e Outubro de 2022**

Recursos investidos: **R\$ 89.397.066,05.**



Com a conta de luz zerada e apoio do Vale Universidade, Valesca é prova de que sonhos podem ser alcançados

Fonte: Sedhast

### Entrega 1

**LEI N.º 5.808**, de 16 de dezembro de 2021, institui o programa Energia Social.

### Entrega 2

**152 famílias beneficiadas** no programa até outubro/2022.

### Municípios atendidos

Todos os 79 municípios.

# PROGRAMA MAIS SOCIAL

**Descrição do Projeto/Entrega:** Tem por finalidade a redução das desigualdades sociais, mediante o acesso à alimentação básica no atendimento às famílias em situação de vulnerabilidade social e insegurança alimentar e nutricional, por meio de R\$ 300,00 (trezentos reais), concedidos pelo Poder Executivo e creditado em cartão específico ao beneficiário do Programa para aquisição de gêneros.

Entre **Janeiro e Outubro de 2022**

Recursos investidos: **R\$ 148.753.356,78**



Fonte: Sedhast

## Entrega 1

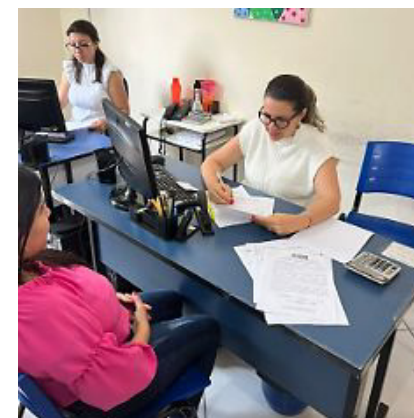
Emissão de cartão do **Mais Social para 89.682** até outubro/2022.

## Municípios atendidos

Todos os 79 municípios.

# PROGRAMA VALE UNIVERSIDADE E PROGRAMA VALE UNIVERSIDADE INDÍGENA

**Descrição do Projeto/Entrega:** Foram estabelecidos pela Lei Estadual nº 3.783 de 16 de novembro de 2009. São programas de inclusão social que facilitam acessibilidade das pessoas que têm o desejo de ingressar na educação superior, mediante a concessão de benefício social e a formação profissional, por meio do estágio.



Fonte: Sedhast

108

Entre **Janeiro** e **Outubro de 2022**

Recursos investidos: PVU: R\$ **9.692.096,19** e PVUI R\$ **962.330,92**.

Entrega 1	Entrega 2	Entrega 3	Entrega 4	Municípios atendidos	Municípios atendidos
<p><b>Programa Vale Universidade:</b> <b>11.338</b> benefícios concedidos até outubro/2022.</p>	<p><b>Programa Vale Universidade Indígena:</b> <b>1.112</b> benefícios concedidos à acadêmicos indígenas até outubro/2022.</p>	<p><b>Processo Seletivo 2022:</b> PVU incluídos <b>701</b> acadêmicos beneficiários e PVUI <b>62</b> acadêmicos indígenas beneficiários.</p>	<p><b>1.194</b> acadêmicos beneficiários do PVU e <b>126</b> acadêmicos do PVUI.</p>	<p>PVU: Amambai, Aquidauana, Campo Grande, Cassilândia, Chapadão do Sul, Corumbá, Coxim, Dourados, Fatima do Sul, Ivinhema, Jardim, Mundo Novo, Naviraí, Nova Andradina, Paranaíba, Ponta Porã e Três Lagoas. PVUI: Amambai, Aquidauana, Caarapó, Campo Grande, Coronel Sapucaia, Dois Irmãos do Buriti, Douradina, Dourados, Itaquiraí, Japorã, Maracaju, Naviraí, Nioaque, Paranaíba, Paranhos, Sidrolândia e Tacuru.</p>	

## ORIENTAÇÃO E DEFESA DO CONSUMIDOR - PROCON/MS


**Descrição do Projeto/Entrega:** Disseminação da informação e do conhecimento, por meio da educação para o consumo, difundindo os direitos e deveres garantidos em lei, com linguagem acessível para adolescentes, idosos, comerciantes, consumidores, Procon's Municipais e empresas em geral, para que sejam agentes multiplicadores, influenciando e fiscalizando suas famílias no momento de consumir.

Entre **Janeiro e Outubro de 2022**

Recursos investidos: **R\$ 4.072.082,58**



Fonte: Sedhast

Entrega 1	Entrega 2	Entrega 3	Entrega 4	Municípios atendidos
Procon Legal & Comércio Legal: campanhas orientativas, em Campo Grande e no interior: <b>478</b> ações.	Projeto Procon's Integrados: realizados dois "Encontros dos Procon's Municipais", com adesão de <b>32</b> Procon's alcançando <b>95</b> pessoas.	<b>564</b> consumidores atendidos e orientados no projeto Procon na Rua em <b>26</b> municípios do Estado.	Projeto Núcleo Permanente de Atendimento ao Consumidor Endividado/Superendividado: atendimento de <b>153</b> consumidores endividados e <b>43</b> superendividados.	<p>Angélica, Anastácio, Água Clara, Aquidauana, Aparecida do Taboado, Bela Vista, Bonito, Batayporã, Bataguassu, Brasilândia, Caarapó, Campo Grande, Chapadão do Sul, Corumbá, Costa Rica, Corguinho, Coxim, Deodápolis, Douradina, Dourados, Fátima do Sul, Glória de Dourados, Itaporã, Ivinhema, Jardim, Maracaju, Miranda, Mundo Novo, Nova Alvorada, Nova Andradina, Naviraí, Paranaíba, Ponta Porã, Porto Murtinho, Ribas do Rio Pardo, Rio Brilhante, Rio Verde de Mato Grosso, São Gabriel, Sidrolândia, Sonora, Taquarussu, Terenos, Três Lagoas, Vicentina.</p> 

# POLÍTICA PÚBLICA DO TRABALHO - FUNTRAB

**Descrição do Projeto/Entrega:** As ações funcionam de forma integrada para promover a universalização do direito dos trabalhadores à qualificação e fomento à empregabilidade, com maior inserção no Sistema Nacional de Emprego/SINE-MS e ação

de Qualificação Social e Profissional, por meio dos principais projetos de Gestão da FUNTRAB: MICROCRÉDITO, MS CONTRATA+, SERVIÇOS SINE/MS E QUALIFICAÇÃO SOCIAL E PROFISSIONAL DE TRABALHADORES DE MATO GROSSO DO SUL.

Entre **Janeiro e Outubro de 2022**

Recursos investidos:

**R\$ 15.604.703,89** (Recurso Estadual)

**R\$ 477.017,50** (FET/MS Contrapartida)

**R\$ 74.296,71** (FEM/MS)

**R\$ 430.078,68.** FET (FUNDO A FUNDO):



Fonte: Sedhast

## Entrega 1

**MICROCRÉDITO:** publicação do Decreto n.º 15.850/2022 que altera a Lei Estadual n.º 5689/2021 e Decreto Estadual 15761/2021.

## Entrega 2

**MS CONTRATA +**, até 19 de outubro, foram disponibilizados pelo aplicativo os seguintes serviços: **61.539** novos usuários, **38.021** currículos cadastrados, **12.008** vagas oferecidas, **657.696** encaminhamentos e **933** candidatos aprovados.

## Entrega 3

**SERVIÇOS SINE-MS:** Inscritos: **20.511**; Vagas oferecidas: **36.161**; Encaminhados: **83.085**; Colocados: **17.133**; Seguro Desemprego: **28.749**.

## Entrega 4

**QUALIFICAÇÃO SOCIAL E PROFISSIONAL DE TRABALHADORES DE MS:** realização de cursos em parceria com empresas públicas e privadas: Atendimento ao público, vendedor, técnicas e práticas administrativas, empreendedorismo, informática básica e manipulação de alimentos, com qualificação **961** pessoas.

## Municípios atendidos

Aquidauana, Bataiporã, Campo Grande, Chapadão do Sul, Cassilândia, Dourados, Maracaju.



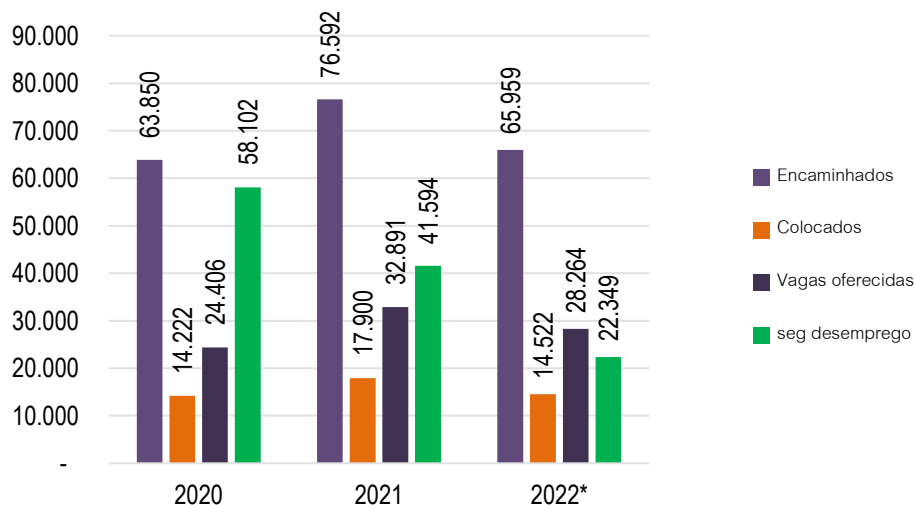
# Indicadores Sedhast

Após a exposição dos projetos e entregas da Secretaria, serão apresentados os indicadores da área, principalmente para destacar que o desempenho destes depende da boa condução dos projetos.

De acordo com dados da Fundação do Trabalho de Mato Grosso do Sul, o número de pessoas encaminhadas vem aumentando ao longo dos anos. Nesse mesmo ritmo seguem os números de colocados, bem como os dados relativos ao seguro desemprego. A quantidade de vagas oferecidas apresenta uma certa estabilidade.

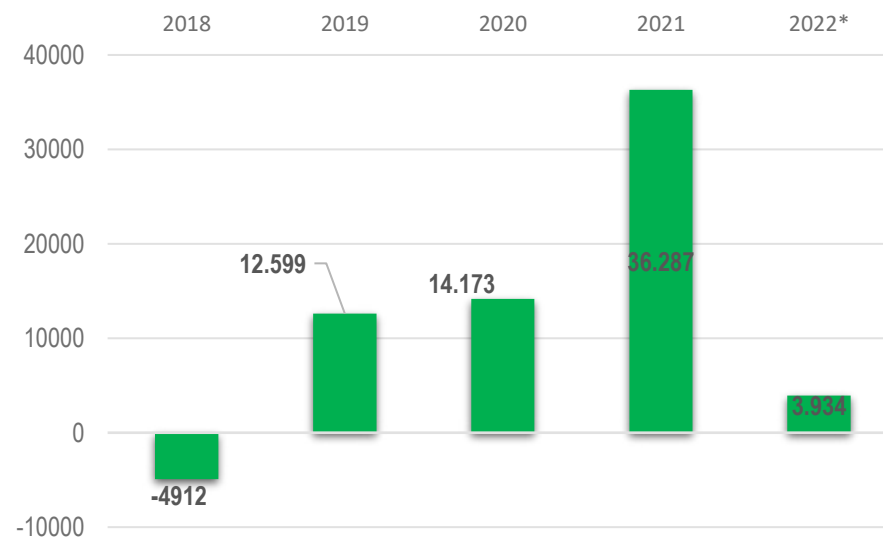
Os dados do Cadastro Geral de Empregados e Desempregados indicam saldo positivo na geração de empregos no estado desde 2019, apresentando crescimento e permanecendo até julho 2022 com um saldo positivo de 3.934 empregos gerados, colocando o MS em 16º lugar entre os Estados da Federação na geração de empregos formais. Todos os Grandes Grupamentos de Atividades Econômicas apresentaram saldos positivos em Julho.

**Gráfico 46: Dados Funtrab**



Fonte: Funtrab/Caged  
Nota: dados até julho/2022

**Gráfico 47: Saldo de Empregos**



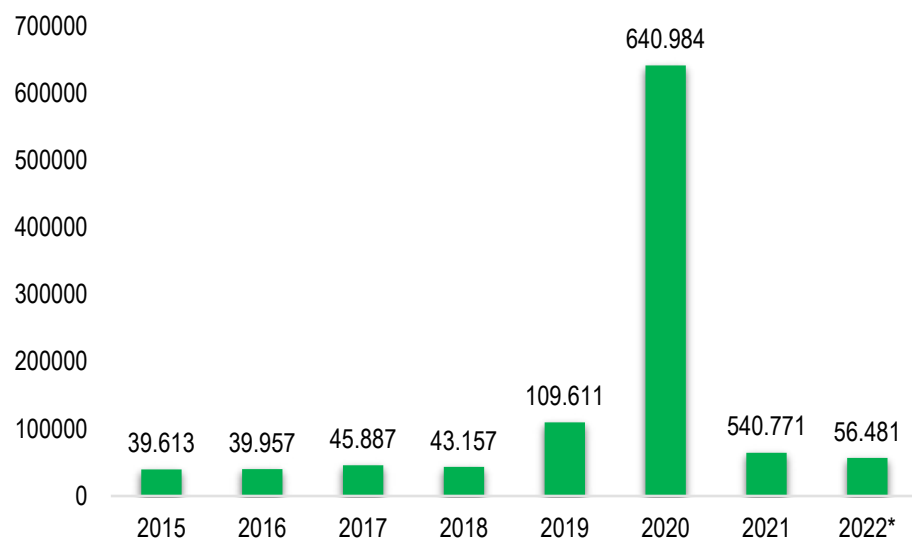
Fonte: Funtrab/Caged  
Nota: dados até julho/2022

A quantidade total de pessoas atendidas pelo Fundo Estadual de Assistência Social apresenta um aumento significativo, em 2019, no entanto, nos anos de 2020 e 2021, esses registros sofreram uma elevação de maneira gigantesca. O período coincide com a pandemia do novo Coronavírus.

Podem ser inseridos no Cadastro Único pessoas consideradas de baixa renda que contam com renda mensal de até meio salário mínimo ou até 3 salários mínimos de renda mensal familiar.

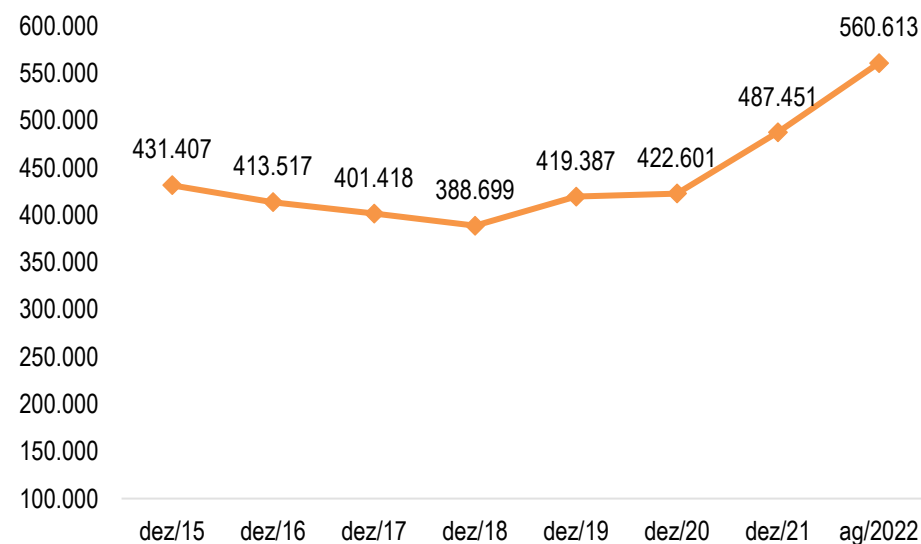
Associado a fatores econômicos e sociais amplos, o número de inscritos tem aumentado nos últimos anos no estado e em 2022 já consta quase 600 mil famílias inseridas.

**Gráfico 48: Quantidade total de atendimentos pelo Feas**



Fonte: Sedhast  
Nota: Dados até set/2022

**Gráfico 49: Famílias inscritas no Cadastro Único**

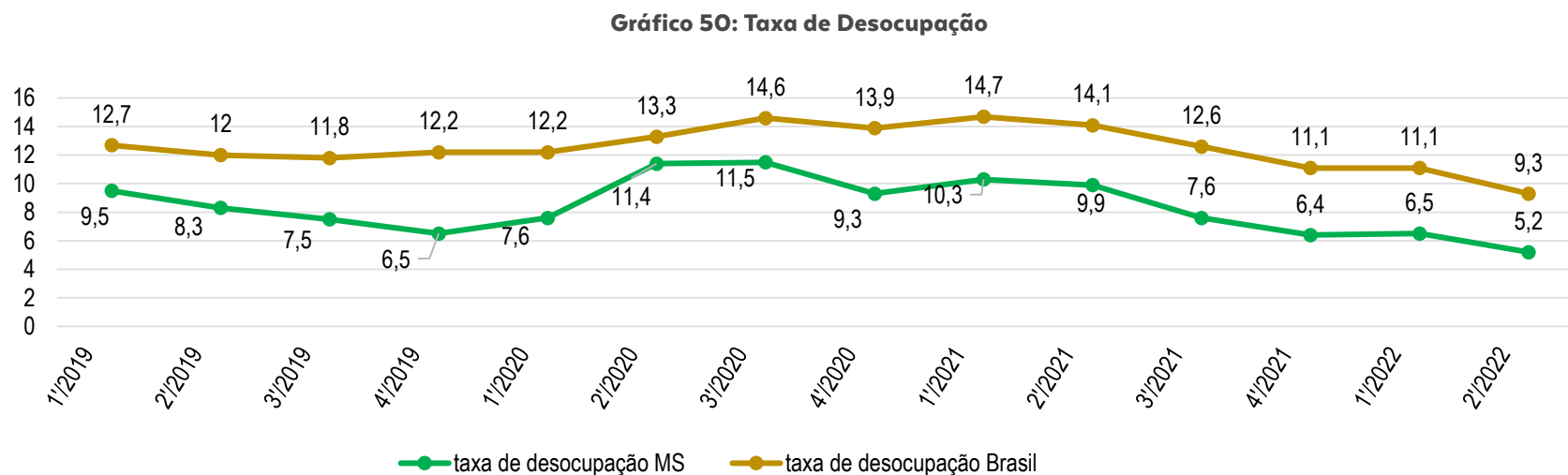


Fonte: Ministério da Cidadania/VIS data



Em relação à Taxa de Desocupação, calculada pelo IBGE, observa-se uma tendência de queda no estado desde 2017. Mato Grosso do Sul acompanhou a tendência nacional nos últimos anos, no entanto, fechou 2019 bem abaixo da média nacional.

De acordo com dados da Pesquisa Nacional por Amostra de Domicílios Contínua (PNAD contínua), realizada no segundo trimestre de 2022 pelo IBGE, o Mato Grosso do Sul apresenta uma taxa de desocupação próxima a 5,2%, a terceira menor entre todos os estados brasileiros. Apenas Santa Catarina e Mato Grosso apresentam taxas de desocupação menor que o MS, com 3,9% e 4,4%, respectivamente. Além disso, o Estado é um dos que possui a menor porcentagem de população trabalhando por conta própria (22,6%).





#### INDICADORES

- FCO Empresarial
- FCO Rural
- Saldo Balança Comercial MS
- Participação dos setores econômicos do PIB de MS
- VBP Agropecuária MS
- VBP Pecuária por Produto (em milhões de reais)
- VBP Agrícola por produto (em milhões de reais)
- Saldo de empresas abertas no Estado
- Número de Bolsas de Mestrado e Doutorado concedidas
- Investimento do Governo Estadual com Ciência e Tecnologia (em milhões de reais)
- Monitoramento da qualidade das águas superficiais
- Licenças Ambientais Expedidas

# Secretaria de Estado do Meio Ambiente, Desenvolvimento Econômico, Produção e Agricultura Familiar

# Projetos Semagro 2019-2022

Neste capítulo foi elaborado um histórico dos projetos da Secretaria, por categoria, desde o ano de 2019. Dentro de cada categoria existem diversos projetos que foram classificados baseados na sua temática.

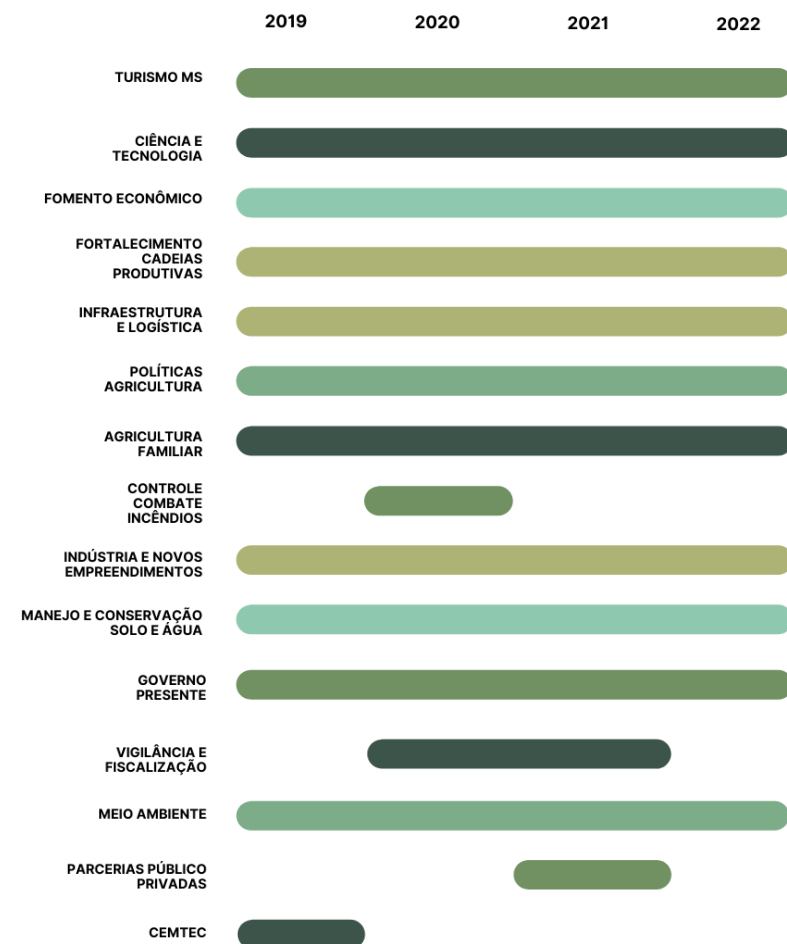
Dentre os projetos listados existem vários de longo prazo, tais como: **Projetos voltados para o apoio ao Turismo no MS, Ciência e Tecnologia, Fomento Econômico, Fortalecimento de Cadeias Produtivas, Políticas Agricultura e Agricultura Familiar, dentre outros em destaque no gráfico.**

Existem outros projetos que são mais pontuais e de curto prazo como **Operações Integradas de Combate de Incêndios, Parcerias Público Privadas e Cemtec.**

Importante ressaltar que alguns dos projetos podem ter iniciado anteriormente ao ano de 2019, porém o recorte feito é dos últimos 4 anos do Governo.

NO PERÍODO ENTRE 2019-2022 FORAM 15 CATEGORIAS DE PROJETOS

**Gráfico 51: Histórico dos Projetos por área da Semagro**



Fonte: Contratos de Gestão/ SE-Suite. Preparado pela Segov/SGE.

## PRODESENVOLVE E PROPEQ DINAMIZA (PROGRAMA DE APOIO AOS PEQUENOS NEGÓCIOS)

**Descrição do Projeto/Entrega:** Criado pela Lei Complementar n. 280, de 17 de dezembro de 2020, tem por objetivo auxiliar os municípios sul-mato-grossenses na atração de novos empreendimentos e na consequente geração de empregos. Os recursos do PRODESENVOLVE são destinados ao desenvolvimento econômico do Estado, por meio, por exemplo, de subvenção a empreendimentos econômicos produtivos de interesse prioritário, como microempresas, empresas de pequeno porte e cooperativas;

além de permitir o fomento à implantação e manutenção da infraestrutura de distritos industriais localizados nos municípios do Estado.

Propeq Dinamiza: Tem por objetivo promover Mato Grosso do Sul fomentando seus potenciais, fortalecendo a integração produtiva e de seus territórios e fortalecendo a governança para permitir que os pequenos negócios tenham um ambiente de investimentos favorável no Estado.



### MATO GROSSO DO SUL

37 MUNICÍPIOS POSSUEM POLO(S)

70 POLOS

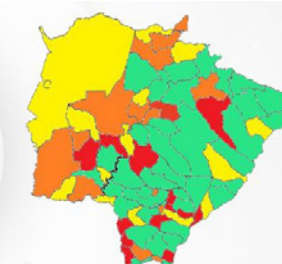
3.009 LOTES NO TOTAL

823 LOTES DISPONÍVEIS

1.438 LOTES COM EMPRESAS EM FUNCIONAMENTO

727 LOTES DOADOS/CEDIDOS

27.518 EMPREGOS GERADOS



Fonte: Semagro

### Entre Janeiro e Dezembro de 2022

Recursos investidos:

Convênio Propeq Dinamiza: **R\$ 5 milhões** (SEMAGRO) e **R\$ 5 milhões** (Sebrae),

Aproximadamente Prodesenvolve **R\$ 34 milhões**

### Entrega 1

Propeq Dinamiza: mapas de oportunidades para os municípios atendidos, consultorias, treinamentos, plataformas, e-books e campanhas, Projeto de Lei do Estatuto das Pequenas Empresas. Publicação da Resolução SEMAGRO n.782 de 1 de agosto de 2022 que dispõe da classificação de risco 1, 2 e 3 ambiental para atividade econômica, onde considera 766 atividades baixo risco sendo 628 dispensadas e 128 isentas.

### Entrega 2

Prodesenvolve: mapeamento dos polos industriais e empresariais do estado, aplicação de infraestruturas em polos, núcleo e unidades produtivas.

### Municípios atendidos

Todos os 79 municípios.

## MS CARBONO NEUTRO

**Descrição do Projeto/Entrega:** O Governo do Estado, por meio da Semagro, está realizando um conjunto de ações que têm o objetivo de elevar o Estado de Mato Grosso do Sul ao estágio de Estado com Emissão Líquida Zero (ELZ), ou Carbono Neutro, a partir do ano de 2030. O compromisso

foi apresentado e assumido pela administração estadual em novembro de 2021, na COP26. As ações são coordenadas e integradas nos seguintes eixos: I – Agronegócio; II – Mudança no uso da terra e florestas; III – Energia; IV – Tratamento de Resíduos; V – Processos Industriais.

Entre **Janeiro e Dezembro de 2022**

Recursos investidos: **Aproximadamente R\$ 8 milhões.**



Fonte: Semagro

### Entrega 1

Instituiu modelo de governança para ações através da criação do Núcleo Permanente de Acompanhamento do Plano Estadual MS Carbono Neutro (**PROCLIMA**), Comitê Científico, Fórum Estadual de Mudanças Climáticas, Criação do Fundo de Mudanças Climáticas.

### Entrega 2

Criação e reestruturação dos planos e programas todos voltados para parâmetros de sustentabilidade ambiental: Programa Agricultura de Baixo Carbono (ABC+ MS); Programa Leitão Vida; Programa Precoce MS; Programa Carne Sustentável e/ou Orgânica do Pantanal; Programa Peixe Vida; Programa Estadual de Florestas; Programa de Prevenção e Combate a Incêndios; Plano Estadual; Programa Estadual de Irrigação, Fertiliza MS, Pagamentos Serviços Ambientais Uso Múltiplo, Prosolo - Programas de Manejo e Conservação de Solo e Água; Plano Estadual de Logística Reserva; Programa de Bioenergia, Biomassa, Energia Fotovoltaica e Eólica; Programa PPPs Saneamento Básico; Programa Produtores de Água; Programa MS + Sustentável; Desmatamento Ilegal Zero. Edital Carbono Neutro de 8 milhões para apoio de pesquisas e projetos da temática sendo inédito no Brasil. Apresentação do Sistema de Inventário de boas práticas do Carbono Neutro do Estado de Mato Grosso do Sul na COP 27 no Egito.

### Municípios atendidos

Todos os 79 municípios.

# PROSOLO - PLANO ESTADUAL DE MANEJO E CONSERVAÇÃO DE SOLO E ÁGUA

**Descrição do Projeto/Entrega:** O Plano tem como objetivo promover ações para a implementação de sistemas de recuperação e conservação desses recursos naturais, através da identificação das principais causas da degradação e da integração entre as práticas de manejo em áreas de produção agropecuária, envolvendo atividades de contenção de

processos erosivos, terraceamento, adequação de estradas vicinais e restauração da vegetação nativa, buscando o desenvolvimento sustentável, gerando riquezas, qualidade de vida e conservação dos recursos naturais através da conjugação da parceria de setores público e privado.

Entre os anos de **2021 e 2022**

Recursos investidos: Valor Global de **R\$ 186.912.829,69**, sendo **R\$ 102.848.229,69** Governo do Estado e **R\$ 84.064.600,69** MAPA (Ministério da Agricultura).



Fonte: Semagro

## Entrega 1

Entrega de **316 equipamentos** em 100% dos municípios de Mato Grosso do Sul, sendo aproximadamente investimento médio por município de **R\$ 2.365.985,19**.

## Municípios atendidos

Todos os 79 municípios.



# AGÊNCIA ESTADUAL DE METROLOGIA - AEM/MS (GESTÃO DA MANUTENÇÃO 2022)

**Descrição do Projeto/Entrega:** Efetuar o controle dos instrumentos de medição e fiscalização de produtos e serviços regulamentados, além de realizar calibração de pesos padrão de indústrias e oficinas autorizadas pelo Inmetro.

Entre **Janeiro** e **Dezembro** de 2022

Recursos investidos: **sem custos**



Fonte: Semagro

## Entrega 1

**90% de fiscalização** de balanças e de bombas de combustível, referente às metas pactuadas com Inmetro para 2022. Foram doados em torno de **7 toneladas** de produtos periciados para Instituições de apoio social.

## Entrega 2

Retirados de circulação em nosso Estado, **23 km de fios e cabos elétricos irregulares**, além de tijolos, pneus, brinquedos, balanças falsificadas, equipamentos elétricos, entre outros produtos fora de regulamentação e que oferecem risco à sociedade.

## Municípios atendidos

Campo Grande, Dourados, Três Lagoas, Corumbá, Ponta Porã, Nova Andradina, Sidrolândia, Maracaju, Miranda, Bonito, Jardim, Bodoquena, Aquidauana, Anastácio, Sonora, Coxim, Rio Verde, São Gabriel do Oeste, Pedro Gomes, Paranaíba, Selvíria, Batayporã e Guia Lopes da Laguna.



# FORTALECIMENTO E MODERNIZAÇÃO DA AGRICULTURA FAMILIAR - AGRAER

**Descrição do Projeto/Entrega:** Projetos e ações executados pela Agência de Extensão Rural de Mato Grosso do Sul (Agraer) que tem por objetivo desenvolver o setor agropecuário do estado com políticas públicas para pequenos e médios produtores rurais além de quilombolas e indígenas.

Entre **Janeiro e Dezembro de 2022**

Recursos investidos: **Aproximadamente R\$ 321.072.045,51**



Fonte: Semagro

Entrega 1	Entrega 2	Entrega 3	Entrega 4	Entrega 5	Entrega 6	Municípios atendidos
763 máquinas, implementos e equipamentos agrícolas.	<b>Estradas vicinais:</b> implantação de revestimento primário nos assentamentos do estado, sendo <b>8,10 km</b> nos municípios de Itaquirai e Iguatemi e <b>6,83 km</b> no município de Sidrolândia.	<b>Fertiliza MS:</b> transporte e distribuição de <b>50.000</b> toneladas de calcário.	Proacin: entrega de adubos e sementes para população indígena. Apoio ao <b>INCRA</b> no Programa Titula Brasil.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Elaboração de 1.318 projetos de crédito rural.</li> <li>• Elaboração de 20 projetos de pesquisas agropecuárias.</li> <li>• Programa Nacional Alimentação Escolar - <b>PNAE: elaboração de 134 projetos.</b></li> </ul>	Atendimento da Unidade Técnica Estadual - <b>5.097</b> famílias assentadas com <b>1.880</b> contratos.	Todos os 79 municípios.

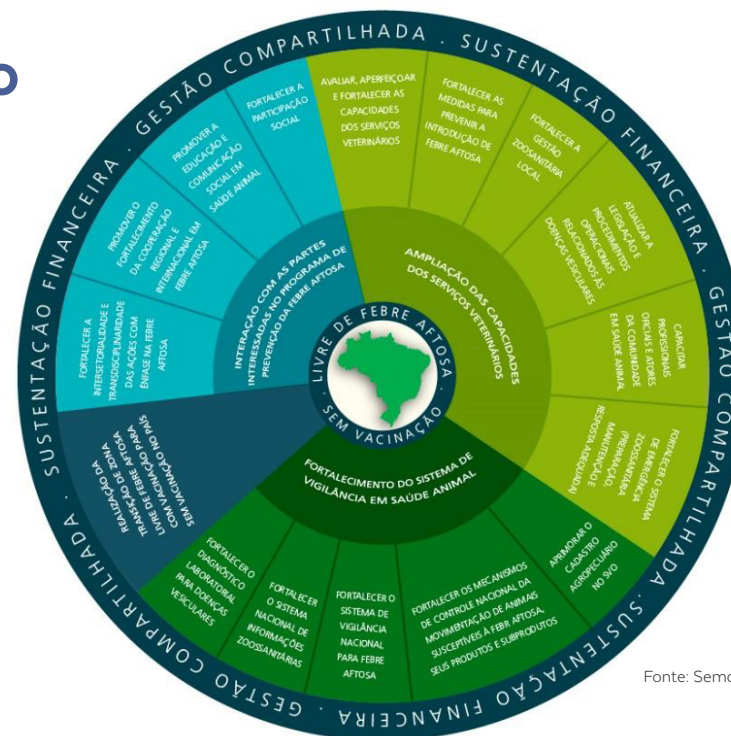


# PLANO ESTRATÉGICO DO PROGRAMA NACIONAL DE VIGILÂNCIA PARA FEBRE AFTOSA (PE - PNEFA) - IAGRO

**Descrição do Projeto/Entrega:** Promover a elevação do Status Sanitário do Mato Grosso do Sul para Livre de Febre Aftosa sem vacinação. A expectativa é promover mudanças significativas com a suspensão da vacinação, visando alcançar novos mercados e maior valorização do nosso produto.

Entre Janeiro e Dezembro de 2022

Recursos investidos: **R\$ 17.392.700,00**



Fonte: Semagro

Entrega 1	Entrega 2	Entrega 3	Entrega 4	Entrega 5	Municípios atendidos
Aquisição de <b>91 Veículos</b> .	Fortalecimento do <b>Sistema de Inteligência</b> com análise de dados.	<b>Termos de Cooperação firmados</b> com diversas Instituições (SEJUSP, FAMASUL, SENACSA).	<b>Projeto de Vigilância em Fronteira</b> Internacional - Lobo-Guará.	<b>Desenvolvimento de Aplicativos de Vigilância</b> e de Controle de Movimentação.	Todos os 79 municípios.

# DIVULGAÇÃO INSTITUCIONAL DOS DESTINOS TURÍSTICOS DE MS - FUNDTUR

**Descrição do Projeto/Entrega:** Presença do estado promovendo a divulgação institucional dos destinos turísticos e apoiando o trade em eventos onde se reúnem profissionais do setor para conhecer os produtos turísticos disponíveis para o mercado. Veiculação da campanha em mídias sociais, sites, rádios e canais de TV das campanhas “Meu estado, meu destino” e “Desbravadores de Destinos”, assim como o programa de relacionamentos com agentes de turismo e influenciadores.



Fonte: Semagro

122

Entre **Janeiro e Dezembro de 2022**

Recursos investidos: **R\$ 10.100.000,00**

## Entrega 1

Participação e realização de **24 eventos** de promoção para divulgar MS enquanto destino turístico.

## Entrega 2

Campanha de promoção do Turismo Regional **“Meu estado, meu destino”**.

## Entrega 3

**Famtours** – Tours para agentes de viagens.

## Entrega 4

**Press Trips** – Programa de relacionamento com influenciadores de alta relevância para que mostrem o turismo do MS a seu público.

## Municípios atendidos

Campo Grande, Bonito, Bodoquena, Jardim, Miranda, Aquidauana, Corumbá, Ladário, Três Lagoas, Costa Rica, Alcinoópolis, Dourados.



# EDITAIS DE APOIO A EVENTOS GERADORES DE FLUXO TURÍSTICO, PRODUÇÃO DE RELATÓRIOS TURÍSTICOS, BIG DATA E PROMOÇÃO REGIONAL - FUNDTUR

**Descrição do Projeto/Entrega:** Publicação de editais de chamamento público para seleção e apoio a eventos geradores de fluxo turístico. Elaboração de banco de dados e produção de relatórios que subsidiem o planejamento da FUNDTUR e empreendedores do setor, para a promoção e divulgação de nossas Instâncias de Governança já constituídas.

Entre **Janeiro e Dezembro de 2022**

Recursos investidos: **R\$ 5.530.000,00**

## Entrega 1

Publicação de **11 editais** em 2022.

Alcinópolis, Aparecida do Taboado, Aquidauana, Bandeirantes, Bela Vista, Bodoquena, Bonito, Camapuã, Campo Grande, Corguinho, Corumbá, Coxim, Dois Irmãos do Buriti, Eldorado, Figueirão, Jaraguari, Jardim, Ladário, Miranda, Nova Alvorada do Sul, Nova Andradina, Paraíso das Águas, Pedro Gomes, Porto Murtinho, Ribas do Rio Pardo, Rio Negro, Rio Verde de MT, Rochedo, São Gabriel do Oeste, Sidrolândia, Sonora, Taquarussu, Terenos e Três Lagoas.

## ATA COM RESULTADO DEFINITIVO DO EDITAL Nº 02/2022 - CHAMAMENTO PÚBLICO DE PROJETOS PARA APOIO A EVENTOS GERADORES DE FLUXO TURÍSTICO PROPOSTOS POR MUNICÍPIOS

No dia 10 de maio de 2022, a comissão de seleção de parcerias da Fundação de Turismo de Mato Grosso do Sul, nomeada pela Portaria "P" FUNDTUR nº 04, de 17 de janeiro de 2022, publicada no Diário Oficial do Estado, nº 10.734, de 19 de janeiro de 2022, integrada pelos servidores: Héder César Sanches, Greice Aparecida Domingos Feliciano, Leonardo Ferreira Resende, Thatiane Poiato Castelani Coelho e, sua presidente, Cristiane Ferrari, **RESOLVE** divulgar, na forma do presente instrumento, o **resultado definitivo** do chamamento público nº 02/2022 com os quadros abaixo que demonstram as propostas habilitadas a receberem apoio financeiro desta Fundação de Turismo. Foi recebido 01 (um) recurso, apresentado pela Prefeitura Municipal de Rio Verde de MT-MS. Após análise do argumento apresentado no recurso, com sua respectiva resposta presente no processo, esta Comissão de Seleção, acatou o recurso do Município, passando a habilitá-lo e fazendo a análise da proposta. A convocação das habilitadas será feita a partir do dia 12 de maio de 2022.

Número	Projeto	Município	Valor - R\$	Situação	Grupo
1.	Realização da 14 Festa da Melancia	Eldorado	50.000,00	Habilitada	1
2.	Carnalva Temporão	Paranaíba	49.700,00	Habilitada	1
3.	5º Festival Gastronômico de Maracaju	Maracaju	50.000,00	Habilitada	1
4.	7º Encontro de Comitivas de Aquidauana	Aquidauana	26.505,00	Habilitada	1
5.	3º Festa do Peixe de Camisão - 2022	Aquidauana	49.276,80	Habilitada	1
6.	1º Festival da Canção Regional -Cerrado Pantanal	Rio Verde de MT	43.020,00	Habilitada	1
7.	7 Festival Gastronômico Sabores de Dourados	Dourados	44.667,00	Habilitada	1
8.	9ª Festa do Ovo de Terenos	Terenos	50.000,00	Inabilitada, Item 6 - 6.1 XV	1
9	VIII Festival Gastronômico Sabores da América - Fegasa	Corumbá	41.940,00	Habilitada	1
10.	Festival Nacional de Pesca - Itaipu-pesca	Itaipiraí	50.000,00	Inabilitada, Item 6 - 6.1 XV	1
11.	Boia cross nas águas do Rio Mantena	Ribas do Rio Pardo	100.000,00	Inabilitada, Item 6 - 6.1 XV	2
12.	4º Torneio de Pesca do Rio Amambai E 1º Torneio de Pesca Mirim	Naviraí	44.527,50	Habilitada	2
13.	Correndo pela História	Campo Grande	100,00,00	Inabilitada, Item 3 - 3.2 do edital 02/2022	2
14.	Trail Run Serra da Bodoquena	Bodoquena	100.000,00	Inabilitada, Item 3 - 3.2 do edital 02/2022	2

Tendo definidas as propostas habilitadas, partiu-se para a atribuição dos pontos conforme critérios de avaliação estabelecidos em edital. Na tabela abaixo apresentamos as propostas habilitadas, atendendo ao teto orçamentário, selecionando assim as propostas, enquadrando por regiões turísticas, conforme previsto em edital. As fichas de avaliação de cada proposta com suas respectivas pontuações encontram-se no site: [www.turismo.ms.gov.br/editais-e-convenios](http://www.turismo.ms.gov.br/editais-e-convenios).

Fonte: Semagro/Fundtur

## Municípios atendidos



# TEMPO MÉDIO DE ABERTURA DE NOVAS EMPRESAS - JUCEMS

**Descrição do Projeto/Entrega:** Representa o tempo médio entre o protocolo e a aprovação dos processos de aberturas de empresas pela JUCEMS.



Fonte: Semagro/Jucems

124

Entre Janeiro e Dezembro de 2022

Recursos investidos: R\$ 633.998,75

## Entrega 1

## Municípios atendidos

Redução do tempo de abertura de novas empresas por exercício:

Todos os 79 municípios.

Exercício	Nº Aberturas	Tempo Médio
2018	6.360	44 horas 03 minutos
2019	7.087	20 horas 52 minutos
2020	7.903	6 horas 53 minutos
2021	9.273	7 horas 06 minutos
2022	8.265	5 horas 23 minutos (até Outubro)

## SALDO DE ABERTURA DE EMPRESAS - JUCEMS

**Descrição do Projeto/Entrega:** Representa o ganho efetivo na abertura de empresas em Mato Grosso do Sul, sendo que do total das aberturas (constituições) de empresas no período são reduzidos os fechamentos (extinções).

Entre **Janeiro e Dezembro de 2022**

Recursos investidos: **N/A**



Fonte: Semagro/Jucems

125

### Entrega 1

Empresas Abertas: 8.265  
Empresas Fechadas: 3.860  
Saldo de Abertura de Empresas: 4.405

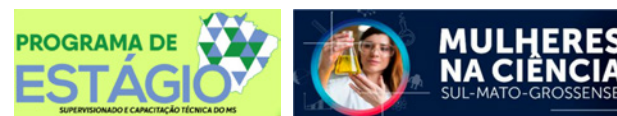
### Municípios atendidos

Todos os 79 municípios.

# PROGRAMAS DE FOMENTO, APOIO E DIVULGAÇÃO AOS PROJETOS DE PESQUISA E INICIAÇÃO CIENTÍFICA E TECNOLÓGICA DE MATO GROSSO DO SUL

**Descrição do Projeto/Entrega:** PITEC – Seleção de bolsistas do ensino médio da rede pública. **Chamada Fundect Universal – ODS** – Apoiar projetos executados nas ICTs e universidades do estado. **Programa de Estágio Supervisionado** – Propiciar experiência aos acadêmicos de graduação do estado, ofere-

cendo formação na área de gestão e administração pública. **Mulheres na Ciência Sul-mato-grossense** – apoio a projetos de CT&I coordenados por mulheres. **Acelera UEMS** – Apoiar projetos de pesquisa executados por pesquisadores da UEMS.



Fonte: Semagro/Fundect

126

Entre Janeiro e Dezembro de 2022

Recursos investidos: R\$ 37.180.000,00

Entrega 1	Entrega 2	Entrega 3	Entrega 4	Entrega 5	Municípios atendidos
PITEC – Concessão de <b>100 bolsas</b> para professores e <b>400 bolsas</b> para estudantes.	Chamada Fundect Universal – ODS – Concessão de apoio financeiro a <b>68 projetos de pesquisa</b> .	Estágio Supervisionado – Concessão de <b>250 vagas de estágio</b> .	Mulheres na Ciência Sul-mato-grossense – Concessão de apoio financeiro a <b>26 projetos aprovados</b> .	Acelera UEMS – Concessão de apoio a <b>35 projetos selecionados</b> .	Todos os 79 municípios.

## PROGRAMAS DE FOMENTO, APOIO E DIVULGAÇÃO AOS PROJETOS DE INOVAÇÃO EM MATO GROSSO DO SUL

**Descrição do Projeto/Entrega: Centelha MS - 2ª Edição** - Apoiar a criação e/ou consolidação de novas empresas de base tecnológica, em parceria com FINEP e CNPq. **Programa Tuiuiu de Inovação MS** - Apoiar os 10 primeiros projetos de PD&I classificados no Desafio Startup Challenge by Fundect 2022, em

parceria com a Startup FIEMS. **Editais MS de Inovação para a Indústria** - Apoiar projetos inovadores aplicados à indústria, com potencial de escalabilidade e que geram impactos econômicos mensuráveis para o setor industrial, em parceria com SENAI/MS e SEBRAE/MS.

Entre **Janeiro e Dezembro de 2022**

Recursos investidos: **R\$ 9.3 milhões**



Fundação de Apoio ao Desenvolvimento do Ensino, Ciência e Tecnologia do Estado de Mato Grosso do Sul



Fonte: Semagro/Jucems

127

### Entrega 1

Centelha MS - 2ª Edição  
**50 novas startups** apoiadas no estado.

### Entrega 2

Programa Tuiuiu - Concessão de apoio financeiro, na forma de subvenção econômica, a **10 novas startups** com foco na bioeconomia.

### Entrega 3

Editais MS de Inovação MS - 10 projetos.

### Municípios atendidos

Campo Grande, Dourados, Três Lagoas, Nova Andradina, Nova Alvorada do Sul, Corumbá, Amambaí, Aquidauana.



# Indicadores Semagro

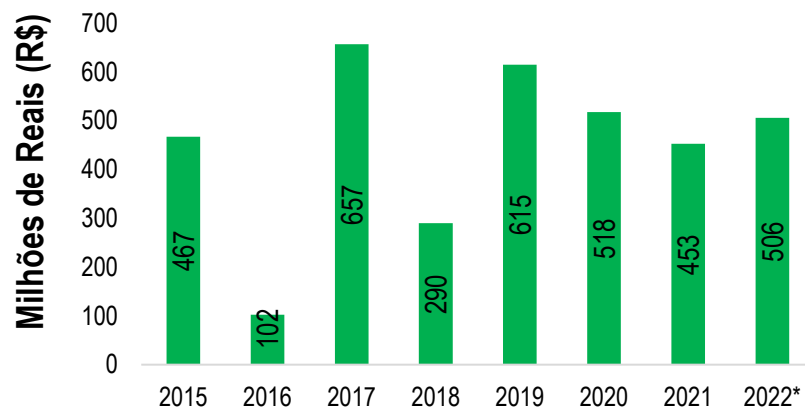
Após a exposição dos projetos e entregas da secretaria, serão apresentados os indicadores da área, principalmente para destacar que o desempenho destes depende da boa condução dos projetos.

O Fundo de Financiamento Constitucional do Centro-Oeste (FCO) é um fundo de crédito que objetiva promover o desenvolvimento econômico e social no Centro-Oeste. As empresas e os produtores rurais que desejarem iniciar, ampliar ou modernizar atividades produtivas, na região, podem contar com o apoio do FCO para financiar seus empreendimentos com longo prazo de pagamento e baixas taxas de juros.

De acordo com dados da Semagro, em 2019, houve o maior volume de investimentos na modalidade Empresarial, na ordem de 844 milhões de reais, decrescendo nos dois anos subsequentes e aumentando em 2022, após a redução de taxas dos juros na modalidade.

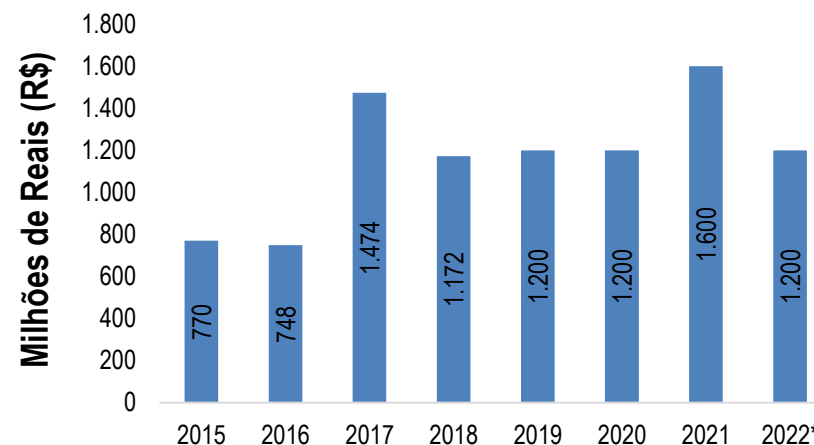
Na modalidade rural, o maior volume se deu em 2021, decaindo a partir de 2019 e apresentando tendência de crescimento em 2021. O fato do maior investimento ter ocorrido nessa modalidade se dá pela economia estadual ter base agropecuária.

**Gráfico 51: FCO Empresarial Contratado**



Fonte: Semagro  
Nota: estimativa de recursos

**Gráfico 52: FCO Rural Contratado**



Fonte: Semagro  
Nota: estimativa de recursos

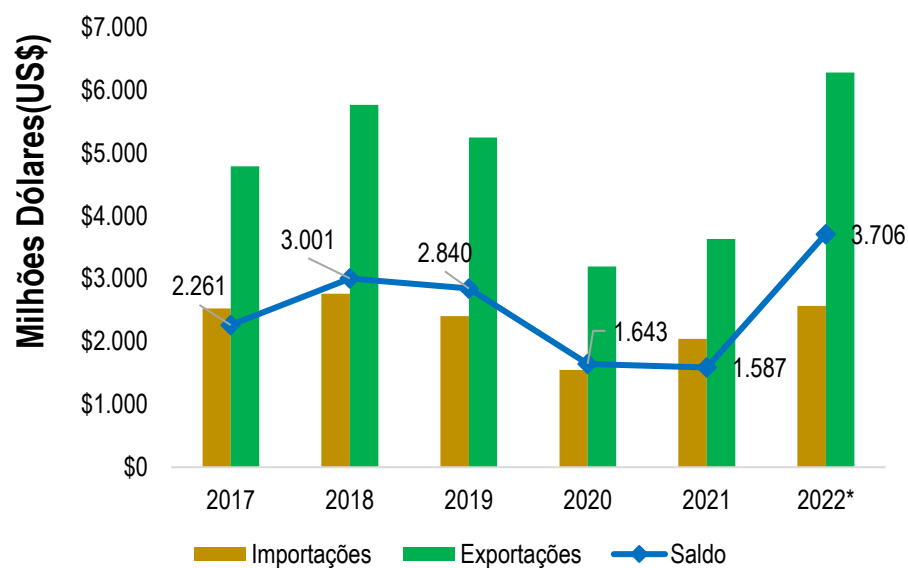


A Balança Comercial apresenta o saldo de importações e exportações. No período de 2017 a 2019, o Estado apresentou saldo positivo e crescente. Em 2020 e 2021, houve uma queda expressiva no saldo, no entanto, manteve-se positivo. Em 2022 apresentou um superávit alcançando cerca de US\$ 3.706 milhões.

Mato Grosso do Sul é conhecido por seu agro forte e consolidado, entretanto, o maior percentual de participação na composição do Produto Interno Bruto de MS fica sob a responsabilidade do Setor Terciário.

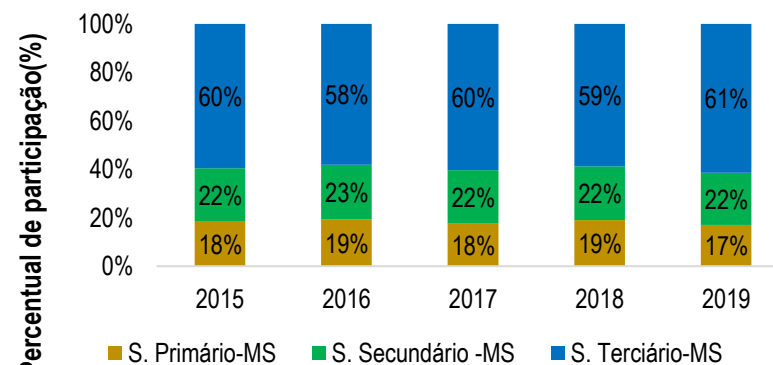
Dentre as atividades do Setor de Serviços, os destaques são Administração Pública, seguida de Comércio, Manutenção e Reparação de Veículos Automotores e Motocicletas.

**Gráfico 53: Saldo Balança Comercial MS**



Fonte: Semagro  
Nota: Dados de jan-set 2022

**Gráfico 54: Participação dos Setores Econômicos na Composição do PIB de MS**



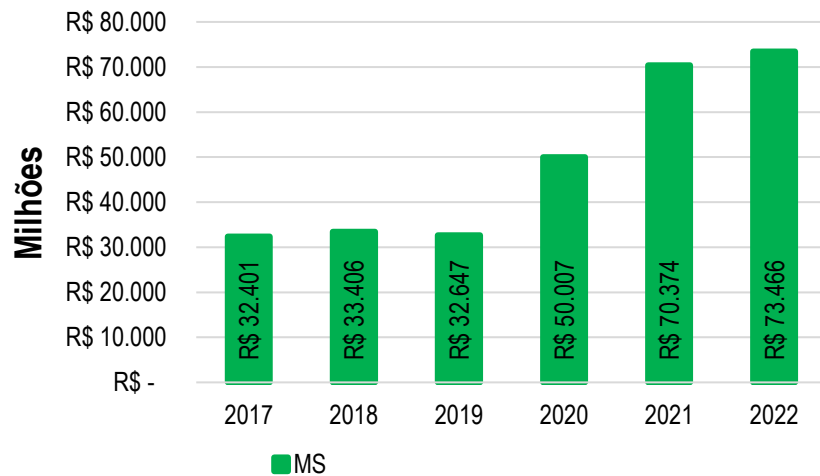
Fonte: Semagro

O Valor Bruto de Produção (VBP) indica a renda do Setor, somando tudo o que se arrecada com a produção. O Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento (MAPA), divide esse indicador em Agricultura e Pecuária.

Mato Grosso do Sul, até o momento, está em R\$ 73,4 bilhões, proporcionando a manutenção da 7ª posição entre todos os estados brasileiros.

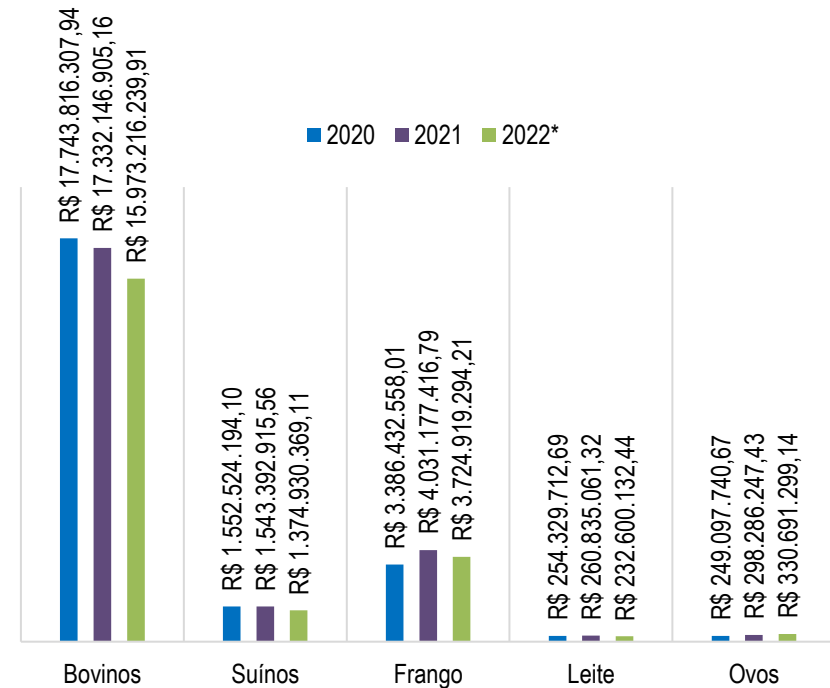
A pecuária teve retração nas atividades relacionadas a bovinos, frangos e suínos, em razão da queda de preços na comparação com o ano anterior. As exceções são para leite e ovos, que apresentam melhores resultados se comparados com o mesmo período do ano anterior.

**Gráfico 55: VBP Agropecuária MS**



Fonte: MAPA /VPB  
Nota: julho/2022

**Gráfico 56: VBP Pecuária por Produto (em milhões de reais)**



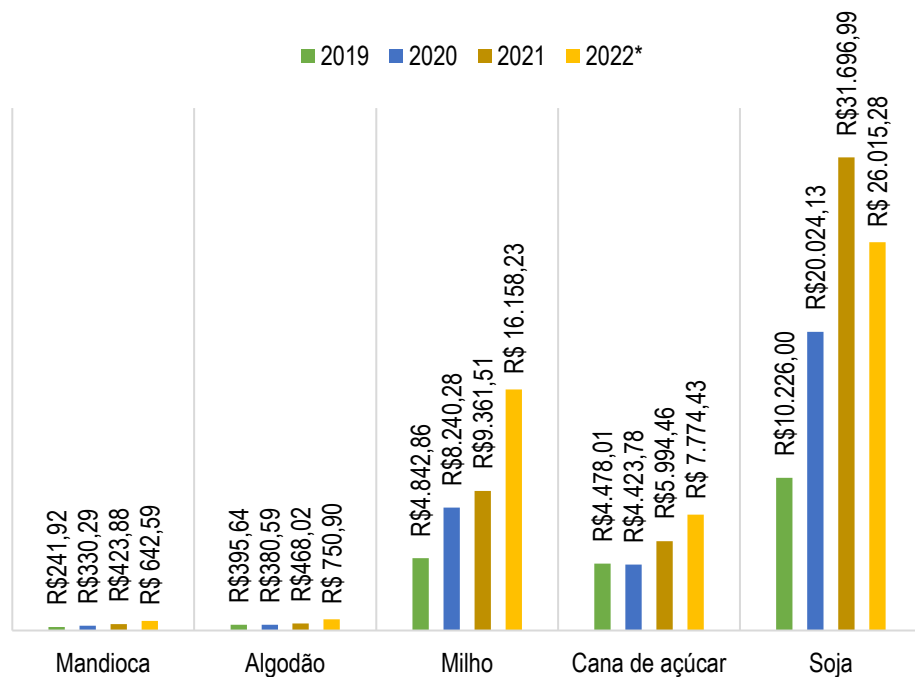
Fonte: MAPA /VPB  
Nota: julho/2022

Em relação ao Valor Bruto da Produção agrícola do mês de julho de 2022, mesmo com queda na soja, a cultura ainda representa e 81% dos R\$ 73 bilhões gerados no estado e a cultura do milho 71%.

No Brasil, o VBP total estimado foi de R\$ 1,2 trilhão, com representação de 71% da lavoura, sendo que 58% do valor correspondeu a soja e milho.

Dados da Junta Comercial do Estado apresentam um ano de superação com recorde de criação de empresas no período. Entre os principais fatores que influenciaram esses resultados temos a retomada do crescimento econômico no estado e o processo de modernização tecnológica implantada pela JUCEMS, sem a necessidade da presença física do usuário.

**Gráfico 57: VBP Agrícola por Produto (em milhões de reais)**



Fonte: MAPA /VPB  
Nota: julho/2022

**Gráfico 58: Saldo de Empresas Abertas no Estado**

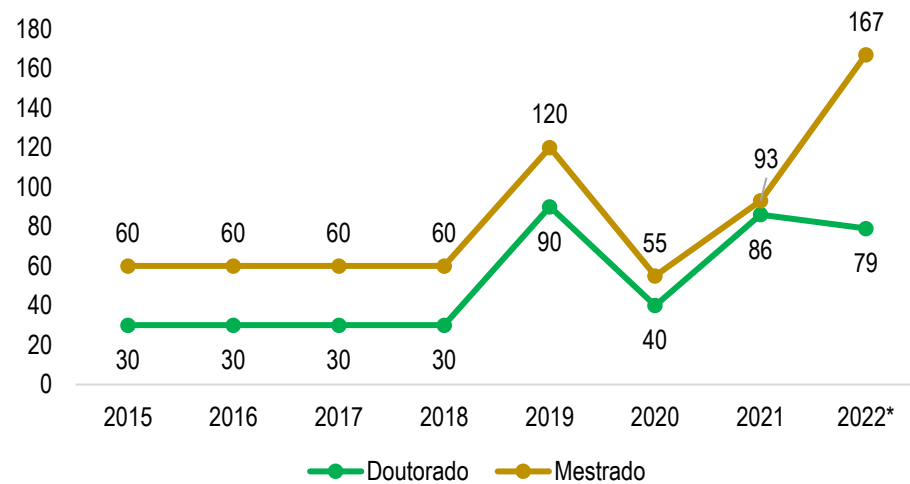


Fonte: JUCEMS  
Nota: setembro/2022

Na atual gestão, a criatividade e a CT&I são princípios norteadores da política de estado, com diretrizes, programas e ações transversais e sustentáveis. Essas diretrizes possuem o fomento a programas e projetos de pesquisas, de ambientes de inovação, de formação e qualificação de pessoas/pesquisadores, fortalecendo, assim, os Programas de Pós-Graduação por meio de apoio financeiro, melhorando a produção científica.

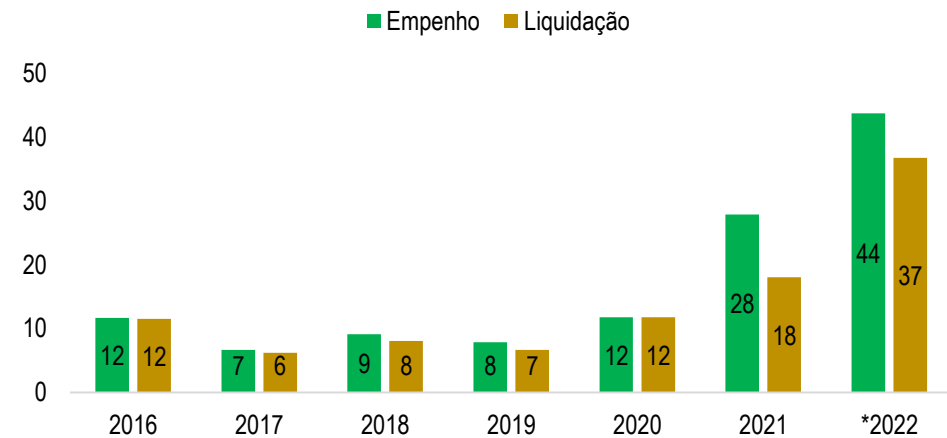
O Governo de MS tem o entendimento que o incentivo à pesquisa e à ciência é um dos meios de alcançar o desenvolvimento do Estado e do país. O número de bolsas de mestrado e doutorado concedidas tem aumentado. Além disso, o investimento do Estado na Ciência e Tecnologia tem aumentado, os dados de 2022 até agosto, indicam que o Governo já empenhou cerca de R\$ 44 milhões.

**Gráfico 59: Número de bolsas de mestrado e doutorado concedidas**



Fonte: Fundect  
Nota: agosto/2022

**Gráfico 60: Investimento do governo estadual com ciência e tecnologia (em milhões de reais)**

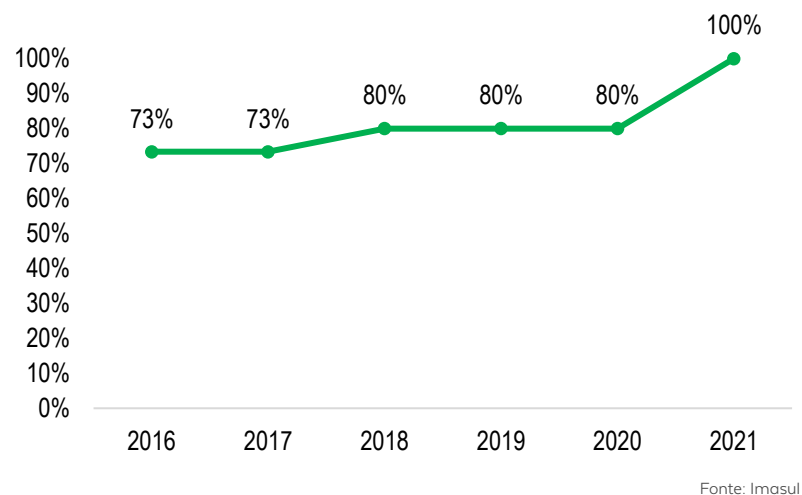


Fonte: RREO 4º Bim /Sefaz  
Nota: agosto/2022

O monitoramento de água superficial é um procedimento analítico que realiza a avaliação periódica dos recursos hídricos, uma vez que mensura as propriedades físicas, químicas ou biológicas da água.

Mato Grosso do Sul conseguiu atingir 100% desse monitoramento, em 2021.

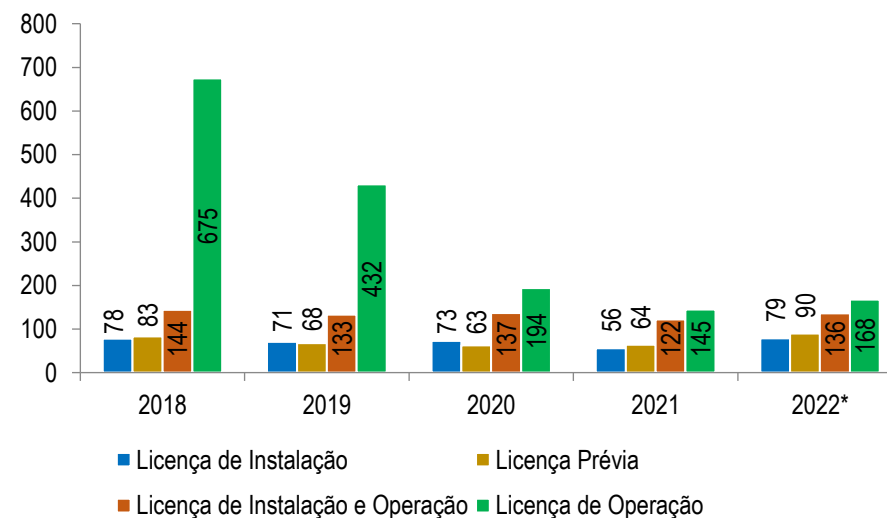
**Gráfico 61: Monitoramento da qualidade das águas superficiais**



Os novos processos de licenciamento ambiental do Imasul passou a ser 100% digital em 2021. Através do sistema implantado o empreendedor pode cadastrar processos de licenciamento dos setores Agropastoril, Industrial, de Infraestrutura, Mineração, Saneamento e Turismo.

Com a tramitação do processo simplificada e sem nenhum prejuízo para a correta aplicação das normas ambientais, já nota-se uma melhora no número de licenças com relação ao ano anterior.

**Gráfico 62: Licenças Ambientais Expedidas**



Nota: sistema cerberus, \*2022 até 11/11/2022



# Secretaria de Estado de Infraestrutura

## INDICADORES

- Unidades habitacionais entregues
- Volume de gás natural distribuído
- Km de obras de rodovia concluídas
- Índice de atendimento de água e esgoto

# Projetos Seinfra 2019-2022

Neste capítulo foi elaborado um histórico dos projetos da Secretaria, por categoria, desde o ano de 2019. Dentro de cada categoria existem diversos projetos que foram classificados baseados na sua temática.

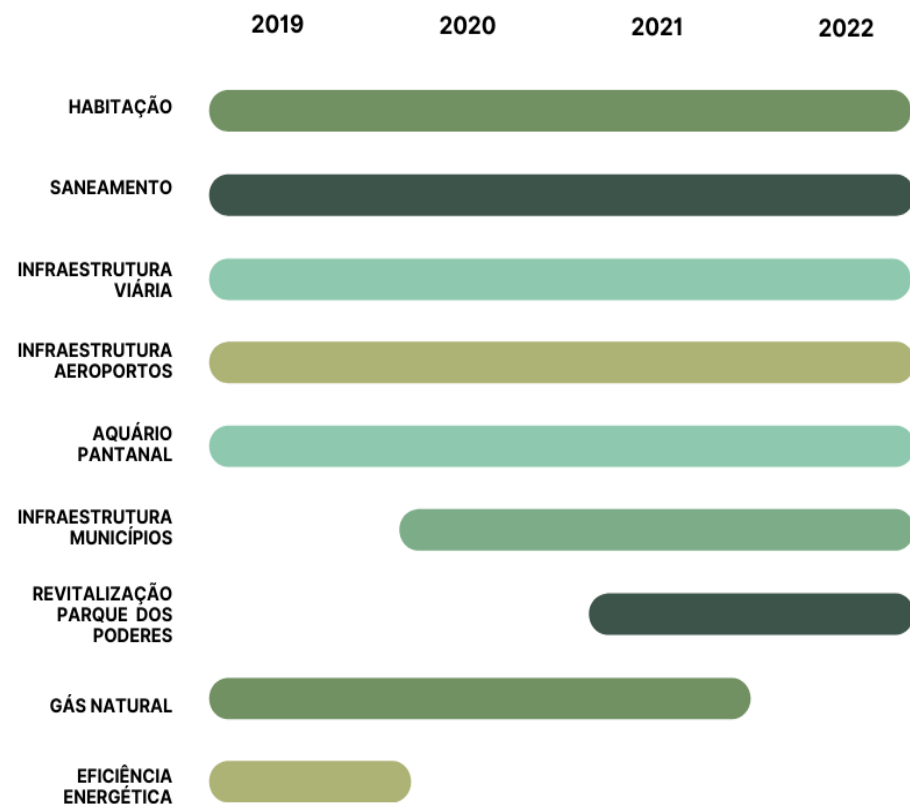
Dentre os projetos listados existem aqueles de longo prazo, tais como: **Habitação, Saneamento, Infraestrutura Viária e Aeroportuária.**

Existem outros projetos que são mais pontuais como a **Conclusão do Aquário do Pantanal e a Revitalização do Parque dos Poderes.**

Importante ressaltar que alguns dos projetos podem ter iniciado anteriormente ao ano de 2019, porém o recorte feito neste material é dos últimos 4 anos do Governo.

NO PERÍODO ENTRE 2019-2022 FORAM 9 CATEGORIAS DE PROJETOS

Gráfico 63: Histórico dos Projetos por área da SEINFRA



135

Fonte: Preparado pela Segov/ SGE. Contratos de Gestão/ SE-Suite.

# INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA DE TRANSPORTE

**Descrição do Projeto/Entrega:** Garantir a qualidade da malha rodoviária estadual.

Entre **01 de Janeiro 2022** e **31 de Dezembro 2022**

Recursos previstos do plano de investimento do FUNDERSUL: **R\$ 1.372.316.999,00**

Transferência para os Municípios: **R\$ 382.402.483,00**



Pavimentação da MS - 223, Trecho entre Figueirão e Costa Rica. Fonte: SEINFRA/FUNDERSUL

136

<b>Entrega 1</b>	<b>Entrega 2</b>	<b>Entrega 3</b>	<b>Entrega 4</b>	<b>Entrega 5</b>	<b>Municípios atendidos</b>
<b>R\$ 702.366.999,00</b> Pavimentação asfáltica e implantação de rodovias.	<b>R\$ 25.000.000,00</b> Pavimentação asfáltica, restauração e drenagem urbana, contrapartidas e convênios com municípios.	<b>453.000.000,00</b> Restauração, conservação e manutenção de rodovias.	<b>90.000.000,00</b> Construção, reforma e manutenção de pontes.	<b>30.000.000,00</b> Convênio com os municípios em obras, serviço e rodovia.	Todos os 79 municípios.



## EXPANSÃO DE REDE DE GÁS NATURAL

**Descrição do Projeto/Entrega:** Implantação infra-estrutura de redes de distribuição de Gás Natural, através de novos ramais de interligação e expansão da rede atual para captação de novos clientes em Campo Grande e Três Lagoas.

Entre **Janeiro de 2022** e **Outubro de 2022**

Recursos investidos: **R\$ 13,3 milhões**



Fonte: SEINFRA/ MS Gás.

137

### Entrega 1

Implantação de **24,2 km** de rede.

### Entrega 2

Acréscimo de **681 novas unidades** consumidoras.

### Municípios atendidos

Campo Grande e  
Três Lagoas.



## INFRAESTRUTURA EM SANEAMENTO BÁSICO

**Descrição do Projeto/Entrega:** Ampliação da infraestrutura em saneamento básico por meio de realização de obras em sistemas de abastecimento de água e sistemas de esgotamento sanitário de diversos municípios do estado.



Fonte: SEINFRA/Sanesul

138

Entre **01 de Janeiro 2022** e **30 de Setembro 2022**

Recursos investidos: **R\$ 77.143.590,71**

### Entrega 1

Total de entregas realizadas até agora: **12**, sendo **2** de sistemas de abastecimento de água e **10** de sistemas de esgotamento sanitário.

Água Clara, Amambai, Anaurilândia, Aquidauana, Bataguassu, Caarapó, Caracol, Chapadão Do Sul, Dois Irmãos Do Buriti, Dourados, Figueirão, Iguatemi, Inocência, Itaporã, Ivinhema, Jardim, Laguna Carapã, Maracaju, Mundo Novo, Nova Alvorada Do Sul, Novo Horizonte Do Sul, Paranaíba, Pedro Gomes, Ponta Porã, Rio Negro, Santa Rita Do Pardo, Sidrolândia, Terenos e Três Lagoas.

### Municípios atendidos



# HABITAÇÃO E DESENVOLVIMENTO URBANO

**Descrição do Projeto/Entrega:** Atender às demandas habitacionais rural e urbana, a inadequação fundiária e edilícia, bem como prover as necessidades de equipamentos urbanos, comunitários, apoiando a população com projetos sociais vinculados à moradia.

Recursos investidos:

**Estaduais:**

**R\$ 64.116.392,78** (02/01/2022 a 01/11/2022)

**R\$ 31.449.447,17** programados até o final do ano.

**Federais e Municipais:**

**R\$ 20.791.619,01** (02/01/2022 a 01/11/2022)

**R\$ 73.440.000,00** de recursos federais programados até o final do ano.



Loteamento José Teruel em Campo Grande – Substituição de Moradia Precária da comunidade Cidade de Deus. Fonte: Seinfra/ Agehab



C.H. Aerro Rancho em Campo Grande – Entrega de Título de Regularização Fundiária. Fonte: Seinfra/ Agehab

139

## Entrega 1

**2.713** títulos de regularização fundiária entregues em nome do beneficiário com unidade habitacional quitada.

## Entrega 2

**2.458** unidades contratadas/entregues/concluídas.

Alcinópolis, Amambai, Anaurilândia, Angélica, Antônio João, Aquidauana, Aral Moreira, Bataguassu, Batayporã, Bela Vista, Bodoquena, Bonito, Brasilândia, Camapuã, Campo Grande, Caracol, Cassilândia, Corguinho, Corumbá, Costa Rica, Deodápolis, Dourados, Eldorado, Figueirão, Glória de Dourados, Inocência, Itaquiraí, Ivinhema, Japorã, Jaraguari, Jardim, Jateí, Juti, Ladário, Maracaju, Miranda, Mundo Novo, Naviraí, Nioaque, Nova Andradina, Novo Horizonte do Sul, Paraíso das Águas, Paranaíba, Ponta Porã, Porto Murtinho, Ribas do Rio Pardo, Rio Brillhante, Rio Verde de Mato Grosso, Santa Rita do Pardo, São Gabriel do Oeste, Selvíria, Sidrolândia, Tacuru, Taquarussu, Três Lagoas e Vicentina.

## Municípios atendidos



# Indicadores Seinfra

Após a exposição dos projetos e entregas da Secretaria, serão apresentados os indicadores da área, principalmente para destacar que o desempenho destes depende da boa condução dos projetos.

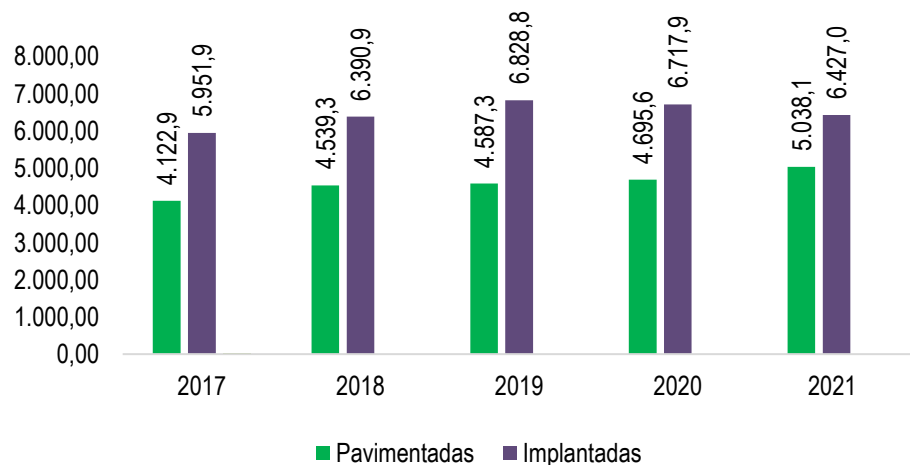
O Estado tem recuperado a capacidade de investir, assim, as obras de pavimentação, restauração e conservação das rodovias fortalece a estrutura de logística, tornando nossos produtos mais competitivos, melhorando o escoamento da produção e proporcionando desenvolvimento em diversas regiões. No último ano, foram pavimentados mais de 5 mil km e quase 7 mil km implantados.

A MSGÁS distribui e comercializa o gás natural, cumprindo com os padrões de odorização e qualidade no fornecimento aos clientes residenciais, comerciais, cogeração, industrial, automotivo e térmico definidos pelos órgãos regulatórios estadual e federal.

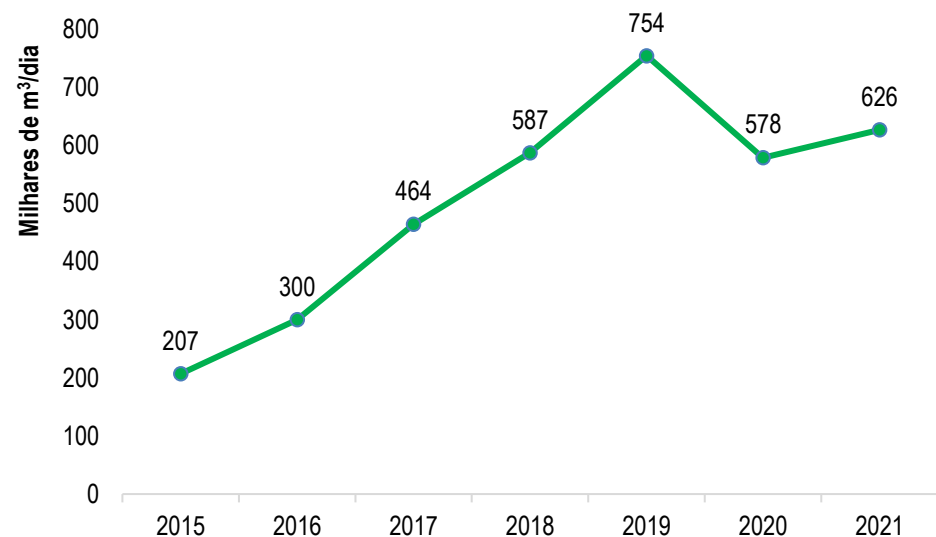
A Companhia distribuiu 626,3 milhões de m<sup>3</sup> de gás natural (1,71 milhão de m<sup>3</sup> por dia) no decorrer de 2021, apresentando uma elevação de 51,4% comparado a 2020.

140

**Gráfico 64: KM de obras concluídas de rodovias estaduais**



**Gráfico 65: Volume de Gás natural distribuído (MS Gás)**



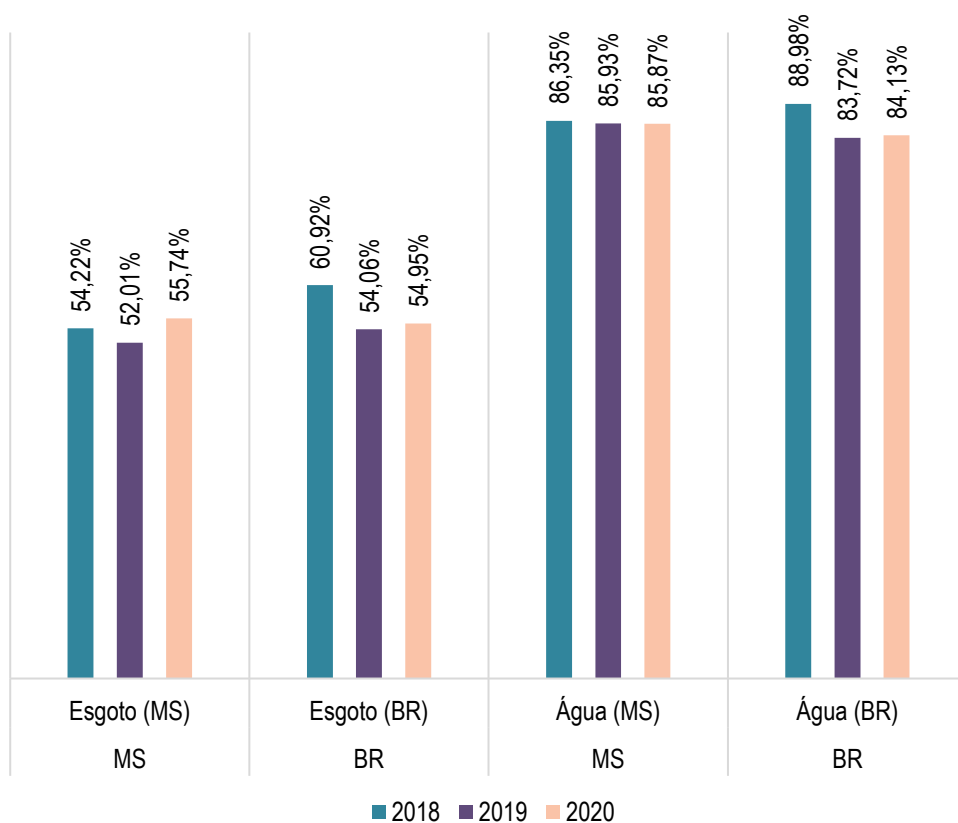
Fonte: MSGás/Relatório Integrado de Administração

Considerado ainda ineficiente em algumas regiões do país, o setor de infraestrutura de saneamento avança gradativamente em Mato Grosso do Sul. O estado estabeleceu a meta de se antecipar ao que determina o novo Marco Legal do Saneamento Básico, assim o percentual de cobertura dos dois itens ficou acima da média nacional em 2020.

Por meio do Programa Habitação Popular e Desenvolvimento Urbano, o Governo do Estado que tem a habitação como prioridade, desde 2015 já atendeu mais de 50 mil famílias, seja por produção completa ou parcial de moradia, regularização fundiária e desconto para regularização de contrato habitacional ou transferência de titularidade.

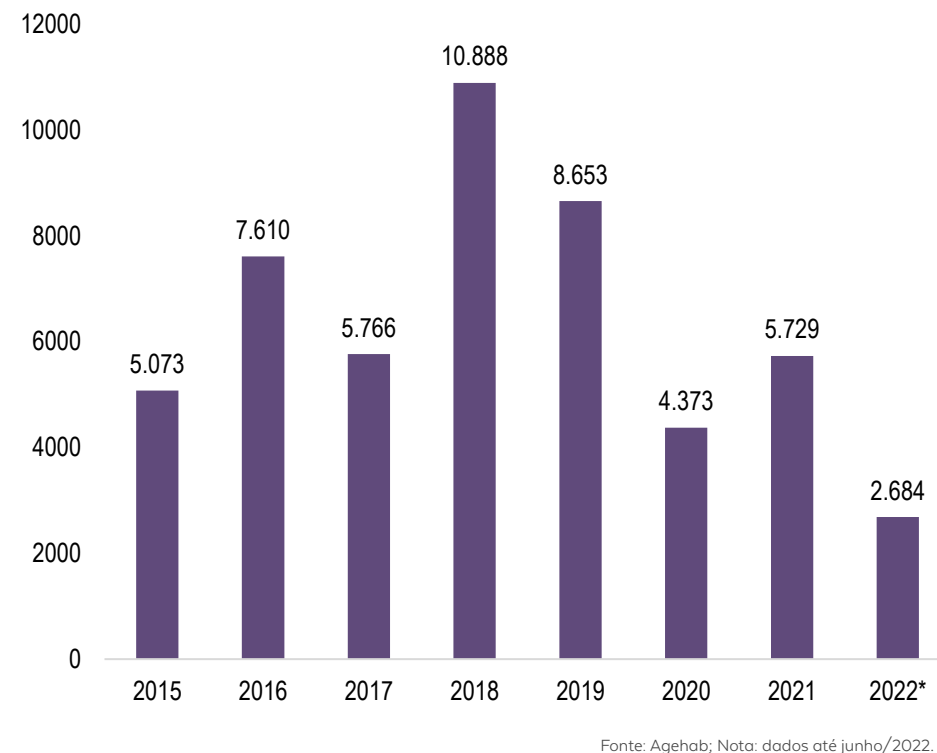
Em 2022 são 2.684 famílias beneficiadas.

**Gráfico 66: Índice de atendimento de água e esgoto**



Fonte: SNIS

**Gráfico 67: Famílias Beneficiadas**



Fonte: Agehab; Nota: dados até junho/2022.



#### INDICADORES

- Quantidade de grupos beneficiados pelas Políticas de Direitos
- Quantidade de pessoas beneficiadas pelas Políticas de Direitos

# Secretaria de Estado de Cidadania e Cultura

# Projetos Secic 2019-2022

Neste capítulo foi elaborado um histórico dos projetos da Secretaria, por categoria, desde o ano de 2019. Dentro de cada categoria existem diversos projetos que foram classificados baseados na sua temática.

Dentre os projetos listados existem aqueles de longo prazo como: **Políticas voltadas à população LGBT, Projetos associados à Cultura**, que envolvem Artesanato, Patrimônio, Artes, Música e Literatura.

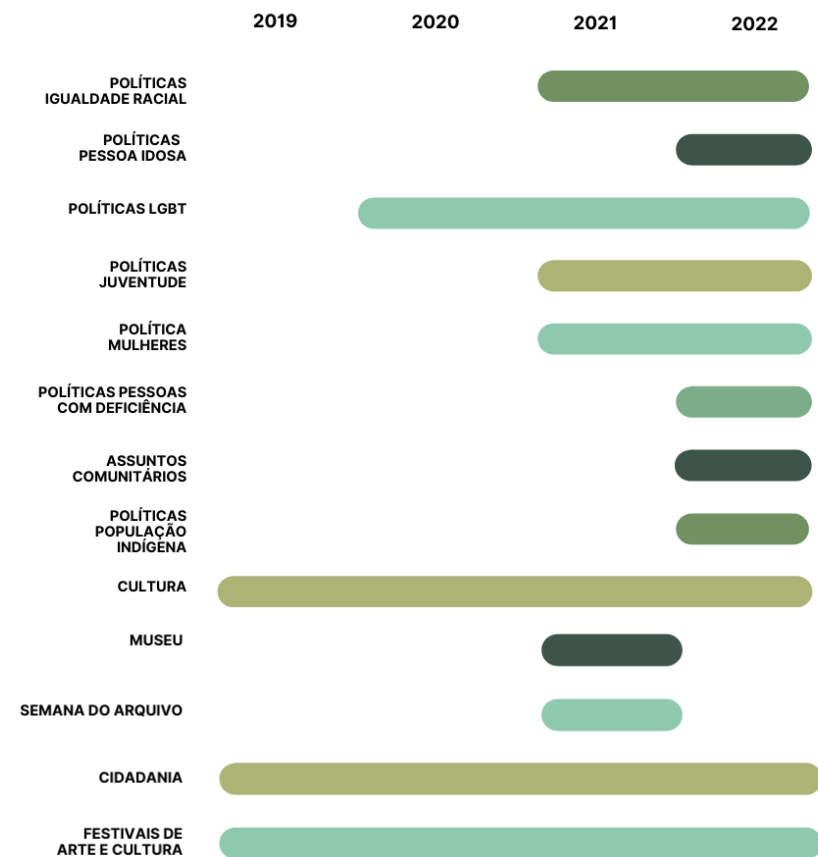
Outra categoria de projetos em destaque são os **Festivais de Arte e Cultura**, que reúnem Som da Concha, MS Meu Samba e Festivais em geral como o Festival de Inverno de Bonito, Festival da América do Sul e o Campão Cultural.

Existem outros projetos que são mais pontuais como **Primavera dos Museus, Semana do Arquivo e Comunidade Cidadã**.

Importante ressaltar que a Secretaria de Cultura e Cidadania foi instituída no ano de 2021. Os projetos dos anos 2019 e 2020 eram tocados pela Secretaria de Governo.

NO PERÍODO ENTRE 2019-2022 FORAM 13 CATEGORIAS DE PROJETOS

Gráfico 68: Histórico dos Projetos por área da Secic



Fonte: Contratos de Gestão/ SE-Suite. Preparado pela Segov/SGE.

## PROGRAMA CIDADANIA VIVA

**Descrição do Projeto/Entrega:** O Programa visa a disseminação da cultura, da cidadania e da promoção da inclusão. São 58 jovens bolsistas, de 16 a 29 anos, com o objetivo de realizar ações nos bairros, por meio da Educomunicação, integradas à agenda 2030 da ONU e às 17 ODS.

Entre **Fevereiro de 2022** e **Fevereiro de 2023**

Recursos investidos: **R\$ 720.000,00**



Fonte: Secic

### Entrega 1

**Ações de muralismo/grafite em espaços públicos, tais como:** Ass. Mãe Águia, centro Cultural “José Octávio Guizzo”, EMEI “Pedacinho do Céu”, assoc. Moradores Octávio Pécora.

### Entrega 2

**Rodas de conversa** em bairros e produções Educomunicativas, utilizando de entrevistas com artistas e moradores.

### Municípios atendidos

Campo Grande





## FESTIVAL SARAU CIDADANIA E CULTURA NO PARQUE

**Descrição do Projeto/Entrega:** O objetivo é permitir o acesso e a democratização da cultura, por meio da ocupação dos espaços públicos (praças e parques) todos os domingos, além da divulgação da economia local (economia criativa), integração da comunidade e geração de mídias espontâneas.

Entre **3 de Julho 2022** e **18 de Dezembro de 2022**.

Recursos investidos:

**R\$ 3.500.000,00**, sendo

**R\$ 140.000,00** por edição.



Fonte: Secic

145

### Entrega 1

**25 edições:** sendo 400 atrações, 76 intérpretes de Libras, 500 empreendedores, 26 fotógrafos, 26 apresentadores, 1.700 artistas.

### Municípios atendidos

Campo Grande, Dourados, Terenos, Coxim, Corumbá, Maracaju, Aquidauana, Rio Verde, Amambai, Nioaque, São Gabriel, Dois Irmãos do Buriti e Anastácio.



## CAMPANHA AGOSTO LILÁS

**Descrição do Projeto/Entrega:** Intensificação e divulgação da Lei Maria da Penha, sensibilização e conscientização da sociedade sobre o necessário fim da violência contra a mulher. Divulgação dos serviços especializados da Rede de Atendimento à Mulher em Situação de Violência e os mecanismos de denúncia existentes.

Entre **01 de Agosto de 2022** e **31 de Agosto de 2022**

Recursos investidos:

**Não houve gastos para a aplicação da campanha.**



Fonte: Secic

146

### Entrega 1

Palestras, workshop, seminários, lives, Maria da Penha vai à Escola, empresas, igrejas, feiras, bairros e presídios.

Água Clara, Alcinoópolis, Amambai, Anaurilândia, Angélica, Anastácio, Antônio João, Aparecida do Taboado, Aral Moreira, Aquidauana, Bandeirantes, Bataguassu, Batyporã, Bela Vista, Bonito, Caarapó, Camapuã, Campo Grande, Caracol, Cassilândia, Chapadão do Sul, Corguinho, Coronel Sapucaia, Corumbá, Costa Rica, Coxim, Dois Irmãos do Buriti, Dourados, Eldorado, Fátima do Sul, Guia Lopes da Laguna, Iguatemi, Itaquiraí, Ivinhema, Japorã, Jaraguari, Jardim, Juti, Ladário, Maracaju, Mundo Novo, Naviraí, Nioaque, Nova Alvorada, Nova Andradina, Paraíso das águas, Paranaíba, Paranhos, Ponta Porã, Porto Murtinho, Ribas do Rio Pardo, Rio Brillhante, Rio Verde, Rochedo, São Gabriel, Sidrolândia, Tacuru, Terenos, Três Lagoas.

### Municípios atendidos



## FESTIVAIS DE ARTE E CULTURA 2022

### FESTIVAL AMÉRICA DO SUL, FESTIVAL DE INVERNO DE BONITO E FESTIVAL CAMPÃO CULTURAL

**Descrição do Projeto/Entrega:** Os festivais têm o papel de fomentar a produção artística regional e divulgar a cultura sul-mato-grossense, promovendo a troca de conhecimento e intercâmbio com artistas de outros estados e países. Além disso, promovem um rico encontro entre arte, cultura, história, educação, turismo e meio ambiente, valorizando as expressões culturais e a diversidade das regiões de Bonito, Corumbá e da Capital de MS. Também in-

centiva a comunidade regional a desenvolver, apreciar e vivenciar sua própria cultura ao interagir com uma rica programação de shows musicais nacionais e regionais, espetáculos de artes cênicas, feiras de artesanato e economia criativa, exposições, oficinas, palestras, seminários, mostras audiovisuais, cultura de rua, artes visuais e gastronomia que, integradas, fomentam a cadeia produtiva da cultura no estado.

Recursos investidos:

**R\$ 7.870.173,05** (16º FASP)

**R\$ 11.174.192,68** (21º FIB)

**R\$ 14.437.943,04** (2º Festival Campão Cultural).



Fonte: Secic

#### Entrega 1

**16º Festival América do Sul Pantanal** – FASP realizado, com **105** apresentações artísticas, **25** oficina e público de **60 mil** pessoas.

#### Entrega 2

**21º Festival de Inverno de Bonito** realizado, **117** apresentações artísticas, **28** oficinas e público de **65 mil** pessoas.

#### Entrega 3

**2º Festival de Campão Cultural** realizado, com **211** apresentações artísticas, **35** oficinas e público de **97 mil** pessoas.

#### Municípios atendidos

Corumbá, Ladário, Puerto Soarez e Puerto Quijaro (Bolívia); Bonito, Distrito de Águas do Miranda e Assentamento Guaicurus; Campo Grande e Região.



# AÇÕES DE REVITALIZAÇÃO, RESTAURAÇÃO E REFORMA DE EQUIPAMENTOS CULTURAIS

**Descrição do Projeto/Entrega:** Ações de revitalização, restauração e reforma de equipamentos culturais geridos pelo estado de MS.

Entre o ano de 2020 e 2023:

Recursos investidos:

**R\$ 2.571.043,98** (Restauração da Casa do Artesão)

**R\$ 9.599.244,68** (Revitalização do Centro Cultural José Octávio Guizzo e Teatro Aracy Balabanian)

**R\$ 5.500.000,00** (Restauração do Castelinho de Ponta Porã/MS).



Fonte: Secic

## Entrega 1

**Restauração da Casa do Artesão** - 2020 a 2023;

## Entrega 2

**Revitalização do CCJOG e Teatro Aracy Balabanian** - 2020 a 2023.

## Entrega 3

**Restauração do Castelinho de Ponta Porã/MS** - 2020 a 2023.

## Municípios atendidos

Campo Grande e Ponta Porã.



## ARTESANATO EM AÇÃO

**Descrição do Projeto/Entrega:** Participação em Feiras de Artesanato Nacionais, que são as vitrines da produção artesanal do estado de MS. Os eventos atingem novos consumidores diretos, garantem boas oportunidades de negócios/encomendas, e permitem, assim, a valorização da produção regional, mostrando como o artesanato promove o desenvolvimento da economia, por meio de geração de renda.

Entre **Março** e **Dezembro de 2022**.

Recursos investidos: **R\$ 155.000,00**.



Fonte: Secic

149

### Entrega 1

Participação e comercialização do artesanato sul-mato-grossense em **06 feiras de artesanato nacionais**: 41ª Feira Internacional de Artesanato (FEIARTE) em Curitiba/PR.

### Entrega 2

**15º Salão do Artesanato** – Raízes Brasileiras em Brasília/DF.

### Entrega 3

**22ª Feira Nacional de Negócios do Artesanato** (FENEARTE) em Olinda/PE.

### Entrega 4

**Exposição “Ocupação do Cerrado ao Pantanal”** no Centro Sebrae de Referência do Artesanato Brasileiro (CRAB) Rio de Janeiro/RJ e 33ª Feira Nacional de Artesanato, em Belo Horizonte /MG.

### Municípios atendidos

Miranda, Aquidauana, Coxim, São Gabriel do Oeste, Dourados, Rio Brillhante, Nova Andradina, Caarapó, Três Lagoas, Aparecida do Taboado, Jardim, Alcinópolis, Campo Grande, Corumbá, Ladário e Bonito.



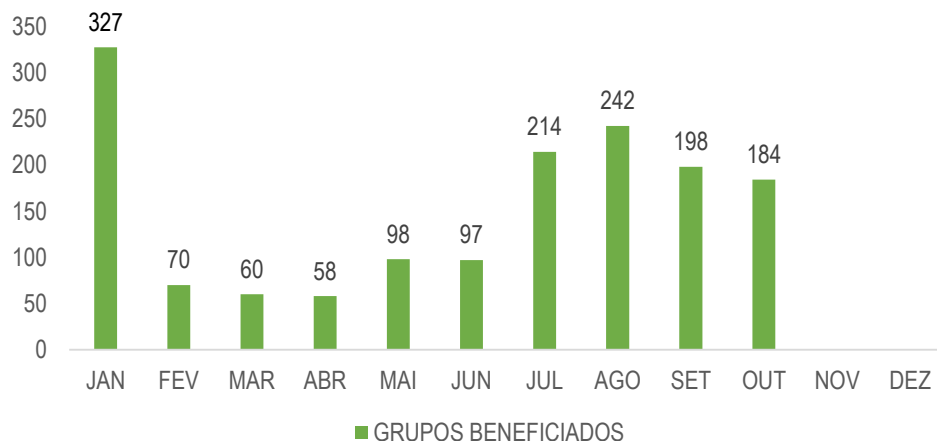
# Indicadores Secic

Após a exposição dos projetos e entregas da Secretaria, serão apresentados os indicadores da área, principalmente para destacar que o desempenho destes depende da boa condução dos projetos.

A Secretaria de Estado de Cidadania e Cultura (Secic), implantada pela Lei n.º 5.652, de 29 de abril de 2021, cuida da articulação de políticas públicas, por meio das Subsecretarias de Mulheres, Racial, LGBTQ+, Juventude, Assuntos Comunitários, Indígenas, Pessoas com deficiência e Pessoas idosas, além das políticas culturais, através da Fundação de Cultura do Mato Grosso do Sul.

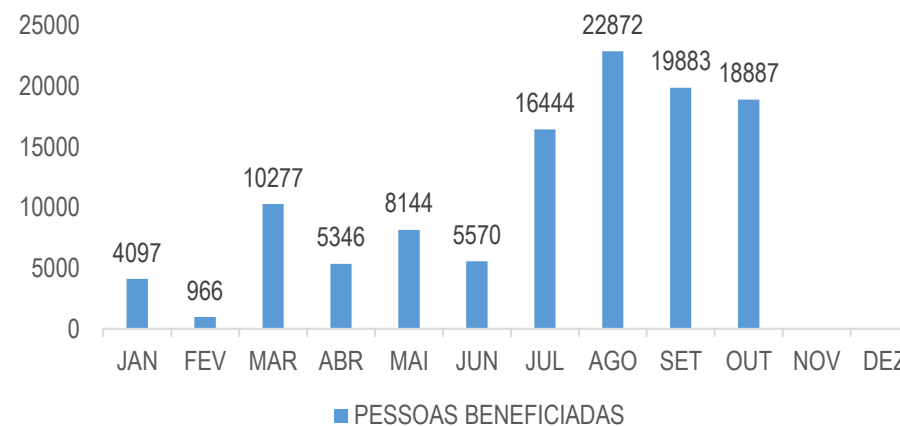
A atual gestão promoveu, durante este ano, diversas ações que permeiam a cultura, cidadania e diversidade em Mato Grosso do Sul. Isto pode ser demonstrado por indicadores, que inclusive fazem parte da 3ª Revisão do Plano Plurianual. Com uma meta de 782 grupos a serem beneficiados pelas políticas de Direitos, a Secic já atingiu 1.548 e em relação à quantidade de pessoas beneficiadas por estas políticas, em outubro, já alcançaram 112.486 pessoas, da meta de 128.816 pactuada.

150 **Gráfico 69: Quantidade de grupos beneficiados pelas Políticas de Direitos**

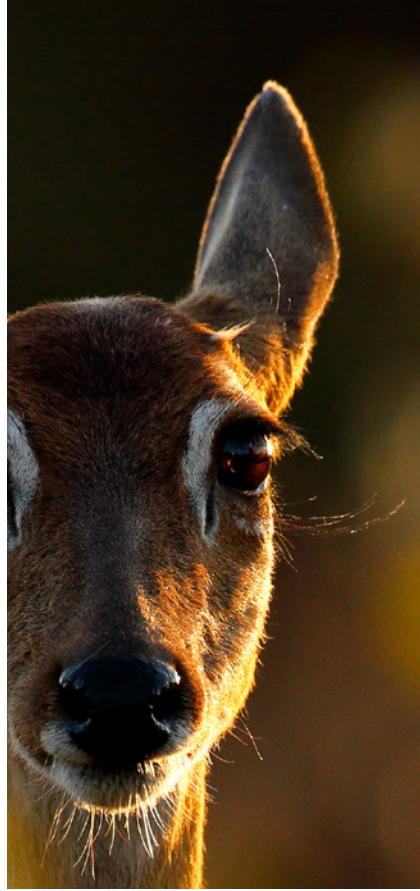


Fonte: Secic

**Gráfico 70: Quantidade de pessoas beneficiadas pelas Políticas de Direitos**



Fonte: Secic



# Universidade Estadual de Mato Grosso do Sul

## INDICADORES

• Variação da quantidade de artigos publicados

# Projetos UEMS 2019-2022

Neste capítulo foi elaborado um histórico dos projetos da Universidade, por categoria, desde o ano de 2019. Dentro de cada categoria existem diversos projetos que foram classificados baseados na sua temática.

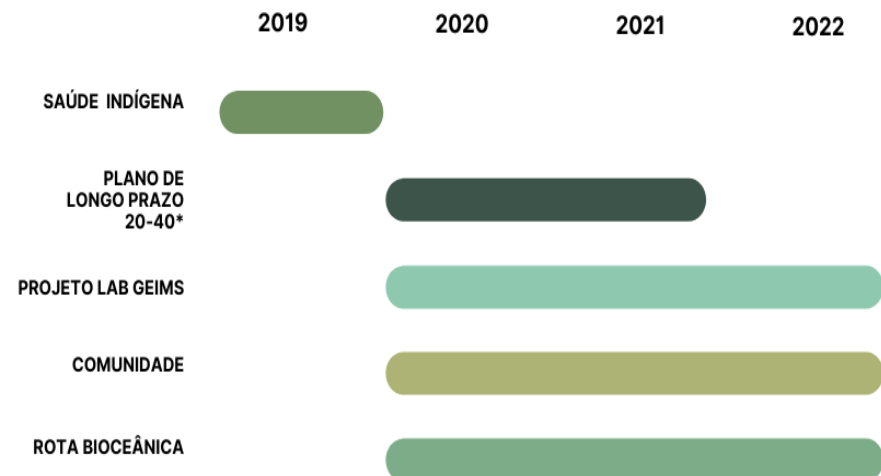
Dentre os projetos listados existem aqueles de longo prazo como: **Lab-Geims, UEMS na Comunidade e Rota Bioceânica.**

Existem outros projetos que foram mais pontuais como **Saúde Indígena e Plano de longo prazo MS 2020-2040**, projeto que teve início e execução em 2020, mas foi suspenso em 2021.

Importante ressaltar que alguns dos projetos podem ter iniciado anteriormente ao ano de 2019, porém o recorte feito é dos últimos 4 anos do governo.

NO PERÍODO ENTRE **2019-2022** FORAM **5 CATEGORIAS** DE PROJETOS

Gráfico 71: Histórico dos Projetos por área da UEMS

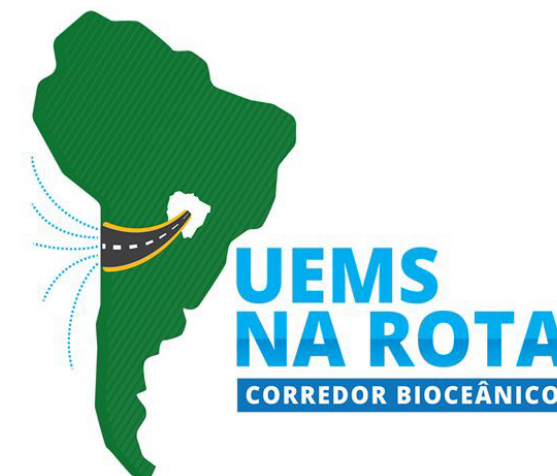


Fonte: Contratos de Gestão/ SE-Suite. Preparado pela Segov/SGE.



## UEMS NA ROTA/CORREDOR BIOCEÂNICO

**Descrição do Projeto/Entrega:** O projeto tem como objetivo geral promover pesquisas que darão suporte à implementação do corredor Bioceânico, por intermédio de um programa institucional da UEMS.



Fonte: UEMS

Entre **Janeiro e Dezembro de 2022**

Recursos investidos: **Não houve**

153

Entrega 1	Entrega 2	Entrega 3	Entrega 4	Entrega 5	Municípios atendidos
<b>Indicadores</b> do Projeto UEMS na Rota.	<b>Vídeos informativos</b> sobre o projeto UEMS na Rota produzidos.	<b>Livro UEMS na Rota.</b>	<b>Evento “Sensoriamento Remoto no âmbito da Rota Bioceânica”</b> realizado.	<b>Relatório anual</b> das atividades do Projeto UEMS na Rota.	Campo Grande, Porto Murtinho, Jardim, Dourados e Rio Brilhante.



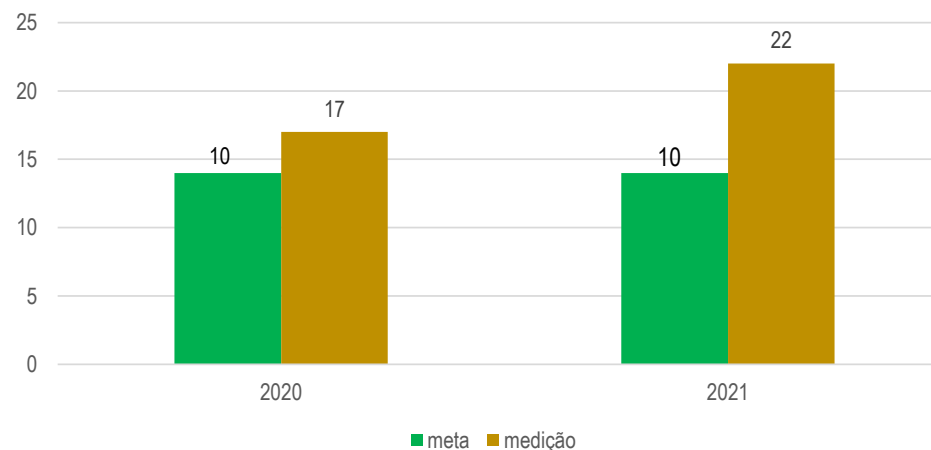
# Indicadores UEMS

Após a exposição dos projetos e entregas da UEMS, serão apresentados os indicadores da área, principalmente para destacar que o desempenho destes depende da boa condução dos projetos.

A Universidade Estadual de Mato Grosso do Sul tem uma preocupação especial em incentivar os alunos a participarem de atividades de extensão, porque além do lado social, estimulam o desenvolvimento cultural, artístico, científico, econômico e político. Em 2020 e 2021 muitas atividades estavam sendo feitas remotamente e infelizmente a pandemia afetou a ampliação das práticas de extensão.

A produção científica de artigos, em periódicos, qualifica e propicia a disseminação do conhecimento dos docentes universitários. Neste sentido, a UEMS incentiva a publicação de tais artigos e viu a meta de aumento em 10% ser atingida com sucesso.

**Gráfico 72: Variação da quantidade de artigos publicados**



Fonte: UEMS





**GOVERNO  
DO ESTADO**  
Mato Grosso do Sul